

# FACTBOOK

(東証第1部 2427)  
株式会社アウトソーシング  
2013年12月期

- P1-8 会社概要・グループ概要
- P9-10 連結 貸借対照表
- P11 連結 損益計算書
- P12 連結 株主資本等変動計算書
- P13-14 連結 キャッシュ・フロー計算書
- P15-16 連結 セグメント別・地域別情報
- P17 連結 その他情報（人員数・採用単価等）
- P18 連結 収益性指標
- P19 連結 効率性指標
- P20 連結 安全性・財務指標
- P21 株式情報
- P22 株価指標等・株価情報



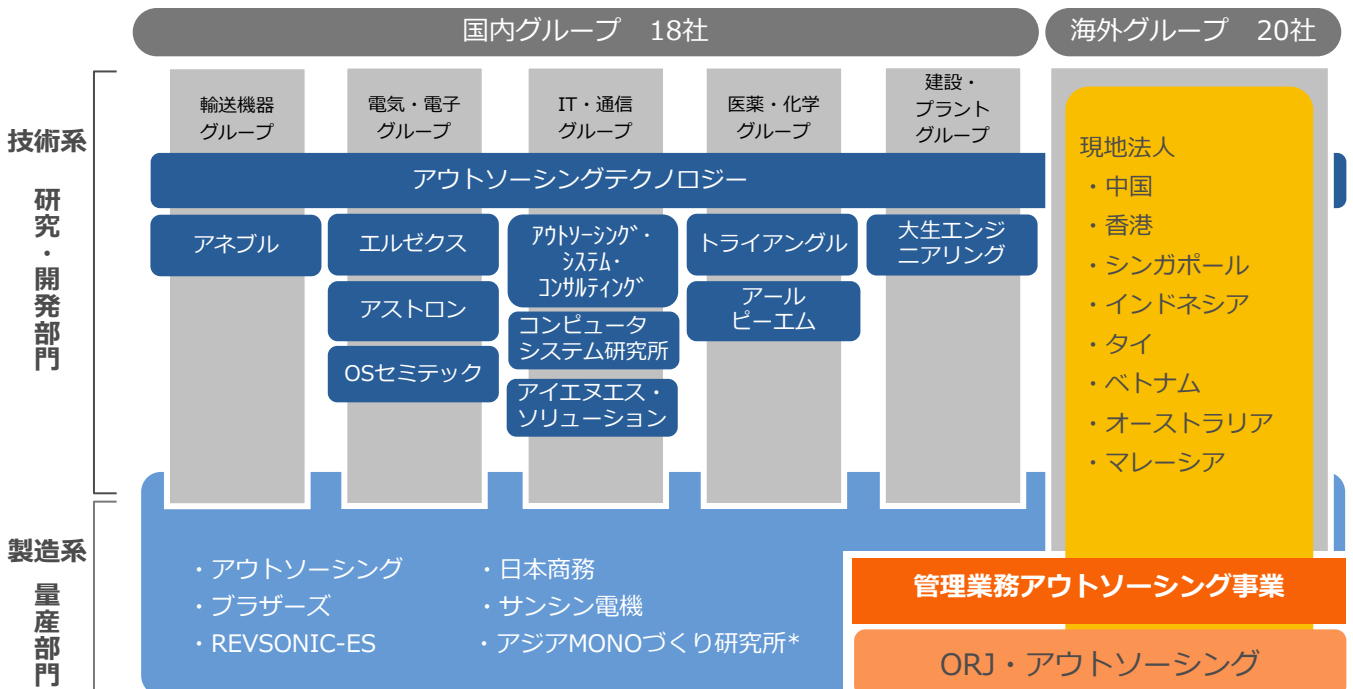
## 会社概要

商号	株式会社アウトソーシング
URL	http://www.outsourcing.co.jp/
本社所在地	〒100-0005 東京都千代田区丸の内1丁目8番3号 丸の内トラストタワー本館5階
資本金	514,780千円（2013年12月31日現在）
設立	1997年1月
代表者	代表取締役会長兼社長 土井春彦
事業内容	生産アウトソーシング事業、管理業務アウトソーシング事業、人材紹介事業等
拠点数	53拠点（採用センター13箇所を含む）（2013年12月31日現在）
社員数 （グループ）	16,572人（2013年12月31日現在）

## グループ概要

アウトソーシンググループは  
 変革する経済環境に対して英知と創意工夫を結集。生産の効率向上に寄与する事により、  
 ものづくり日本の発展と明るく豊かな社会の実現に貢献します。

### 生産アウトソーシング事業



\*持分法適用会社

## 事業セグメント

私たちは日本全国のものづくり産業のパートナーとして  
最適かつ付加価値の高い「人材」による技術力を大手メーカーに提供しています

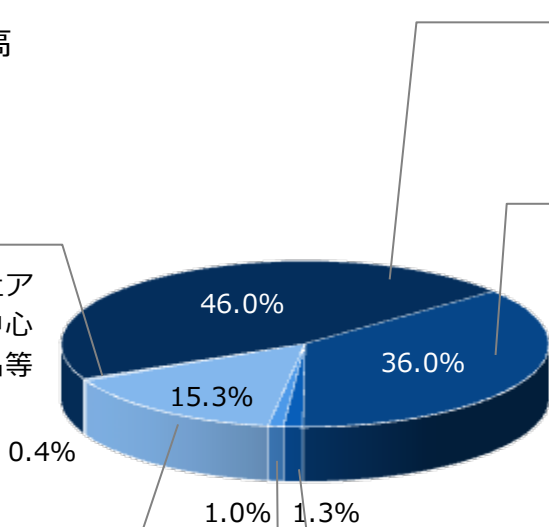
2013年12月期 売上高  
**473億84百万円**

### その他の事業

グループ子会社の株式会社アネブルを通じ、レースを中心とした自動車用高性能部品等を開発・製造・販売

### 海外事業

グループ子会社の株式会社OSインターナショナルグループを中心に、アジア諸国のグループ各社との連携による人材ネットワークを強化し、日本の業者で唯一、量産部門から研究開発部門までの一括受注体制を確立。拡大を続ける新興国市場に生産の海外移管をすすめる日系メーカーのニーズへの対応を推進・強化



### 製造系アウトソーシング事業

業務請負または人材派遣にて、メーカーの製造工程の外注化に対応するサービスを提供

### 技術系アウトソーシング事業

家電、医療、半導体、ソフトウェアなど、幅広い分野のメーカーとの取引を通じ、設計・開発・実験・評価工程での高度な技術・ノウハウを提供するサービスを業務請負または人材派遣にて提供

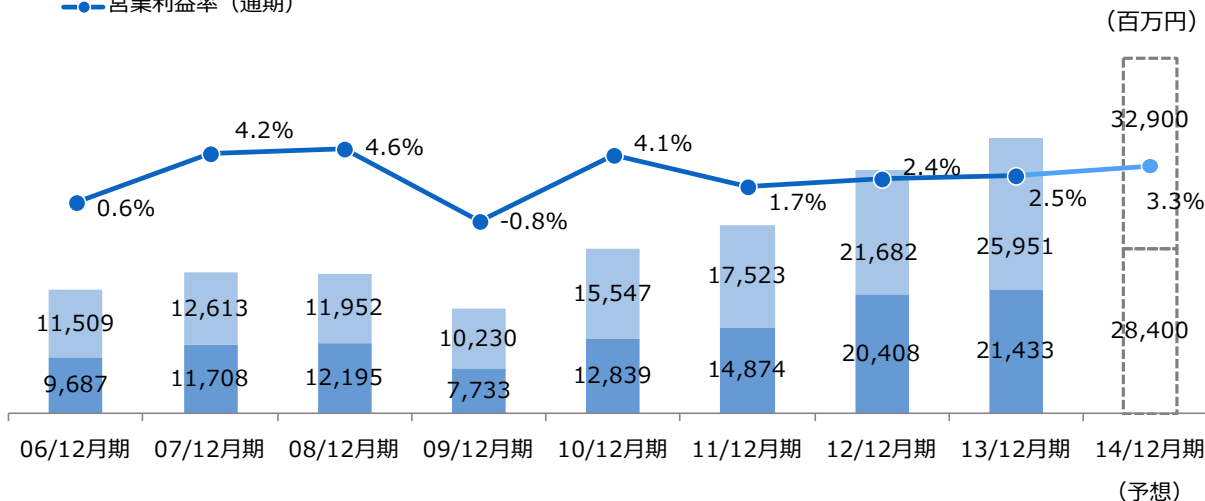
### 管理系アウトソーシング事業

グループ子会社の株式会社ORJを中心に、メーカーの期間社員採用代行業務から、採用後の労務管理や社宅管理等にいたる管理業務を一括受託するサービスを提供

### 人材紹介事業

グループ子会社の株式会社ORJを中心に、採用計画から募集、面接などの問題を一手に引き受け、長年培ってきたノウハウと全国に広がる採用ネットワークを駆使し、人材を確保し紹介するサービスを提供

■ 売上高 (下半期)      ■ 売上高 (上半期)  
● 営業利益率 (通期)



# 当社グループ拡大の軌跡

国内事業 海外事業

- 1997年1月 ● 生産工程における業務請負事業を目的として(株)アウトソーシングを静岡市に設立
- 2005年3月 ● 輸送機器に特化した(株)アネブルを設立
- 2006年5月 ● サンケイ工業(株)を子会社化 (2007年6月 (株)モルティに商号変更)
- 2008年8月 ● 建設機械に特化した(株)ヤストモを子会社化
- 2009年3月 ● (株)フリーワークを吸収合併し、本社を大阪市北区茶屋町に移転、合併に伴い、(株)サクセススタッフ、(株)ミストラルサービス(2010年12月、株式譲渡)、(株)大生エンジニアリングが子会社となる(株)テクノスマイルと業務・資本提携(2011年3月、提携を解消)
- 2009年6月 ● (株)フルキャストセントラルを子会社化(2009年7月、(株)アウトソーシングセントラルに商号変更)
- 2009年8月 ● (株)サクセススタッフを吸収合併  
(株)アイゼックス・アルファの技術者派遣事業の一部を譲受  
医薬品・医療機器・化学系に特化した(株)アルビーエム、(株)トライアングルを子会社化
- 2009年11月 ● 研究・開発の受託・請負事業、技術者派遣事業に特化した聖翔(株)を子会社化
- 2009年12月 ● 機械、エレクトロニクス、ソフトウェア等に関連する開発受託事業に特化したエルゼクス(株)を設立
- 2010年7月 ● 子会社(株)モルティを吸収合併  
子会社(株)アネブルが子会社(株)アウトソーシングセントラル及び子会社(株)ヤストモを吸収合併し、(株)アウトソーシングセントラルに商号変更
- 2010年8月 ● 中国に研究・開発、実験・評価分野での技術、生産アウトソーシングサービス事業及び進出メーカーへの現地幹部候補者の教育採用コンサルティング事業に特化した奥拓幸幸(上海)企業管理服务有限公司を設立
- 2010年9月 ● 自動車の技術開発業務、自動車・電子部品の製造・梱包業務に特化した(株)ニッソーサービスを子会社化
- 2010年10月 ● 半導体分野における、設計開発、開発試作、量産部門の受託・請負事業に特化したOSセミテック(株)を設立
- 2011年4月 ● 子会社聖翔(株)が(株)アウトソーシングテクノロジーに商号変更  
タイ国内における生産アウトソーシング事業の統括を目的にOS (THAILAND) CO.,LTD.を設立
- 2011年7月 ● ASEAN地区の拠点として、インドネシアに生産コンサルタント事業、経営コンサルタント事業を行うPT.OS ENGINEERING & CONSULTANT INDONESIAを設立
- 2011年9月 ● 情報技術分野に特化し、システム開発受託事業、システムエンジニア派遣事業を行う(株)GIMを子会社化
- 2011年11月 ● 7カ国に10社の子会社及び関連会社を持ち、人材クロスボーダービジネス、海外展開支援ビジネスを行う(株)OSインターナショナルを子会社化
- 2011年12月 ● ベトナム国内における生産アウトソーシング事業の統括を目的にOS VIETNAM CO.,LTD.を設立
- 2012年1月 ● IT・通信分野に特化したシステムエンジニアサービス事業を行うアスカ・クリエイション(株)を子会社化
- 2012年2月 ● 子会社(株)GIMが(株)アウトソーシング・システム・コンサルティングに商号変更
- 2012年5月 ● グループの輸送機器関連事業再編に伴い、子会社(株)ニッソーサービスを吸収合併、子会社(株)アウトソーシングセントラルが(株)アネブルに商号変更
- 2012年7月 ● (株)グレイスケールを子会社化
- 2013年1月 ● 子会社(株)アウトソーシング・システム・コンサルティングが、子会社(株)グレイスケールを吸収合併(株)コンピュータシステム研究所を子会社化
- 2013年9月 ● (株)アウトソーシング・システム・コンサルティングが、アスカクリエイション(株)を吸収合併
- 2013年10月 ● サンシン電機(株)、SANSHIN (MALAYSIA)SDN.BHD.を子会社化しマレーシアへ進出

## 国内事業拠点

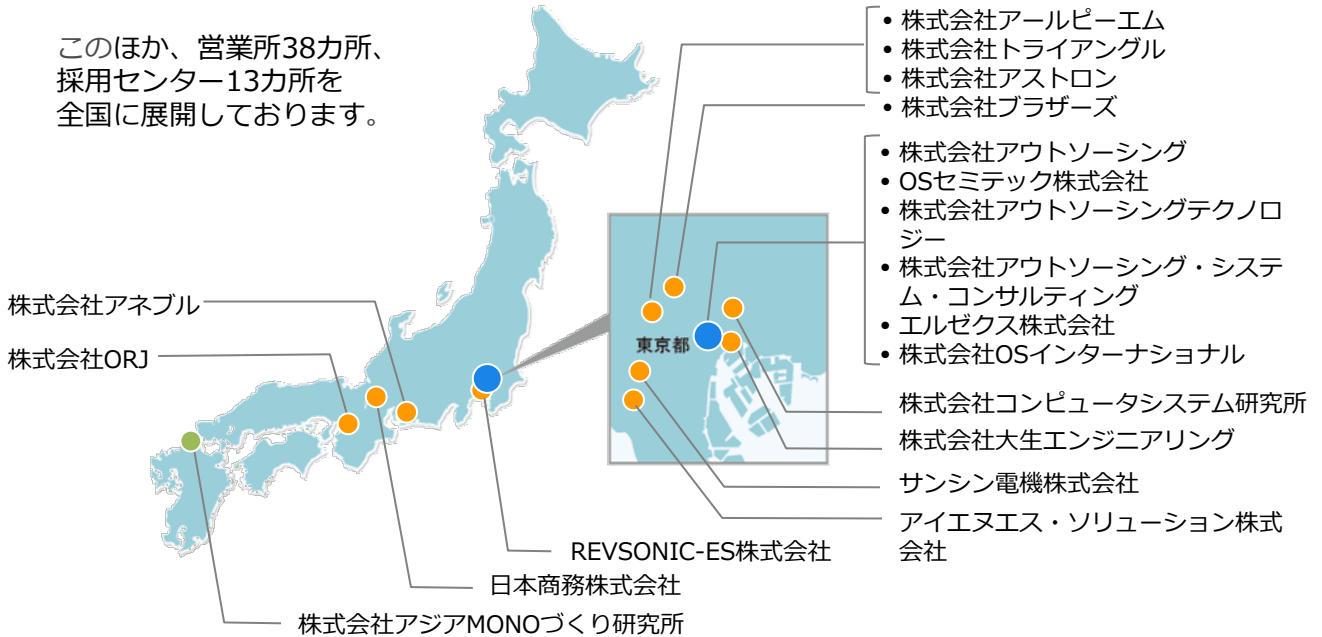
(2013年12月31日現在)

### 国内企業グループ 19社

#### 国内企業グループ

- 当社
- 連結子会社
- 持分法適用会社

このほか、営業所38カ所、採用センター13カ所を全国に展開しております。



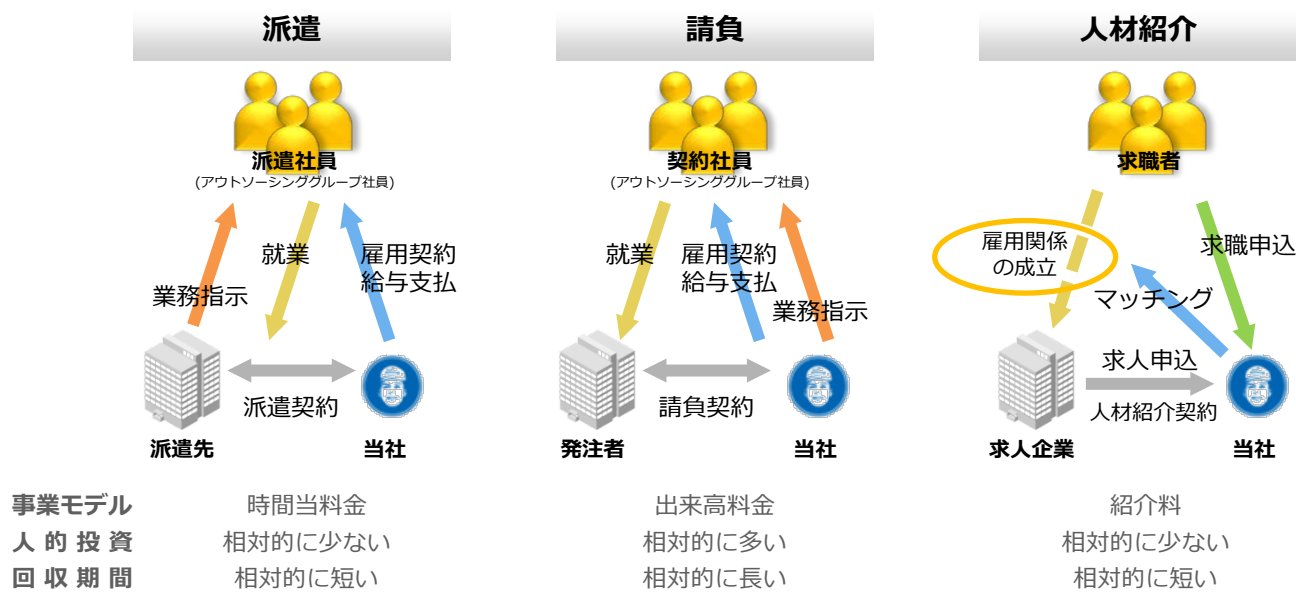
## 海外事業拠点

### 海外企業グループ 18社



- 中国
  - ・奥拓索幸（上海）企業管理服務有限公司
  - ・古籍依（大連）信息科技有限公司
  - ・FARO RECRUITMENT(CHINA)CO.,LTD.
  - ・Faro Business Consulting (Dalian) Co., Ltd.
  - ・FARO RECRUITMENT (HONG KONG) CO., LIMITED
- タイ
  - ・OS (THAILAND) CO.,LTD.
  - ・OS Recruitment (Thailand) Co., Ltd.
  - ・J.A.R. Services Co., Ltd.
  - ・P-ONE SUBCONTRACT CO.,LTD.
- インドネシア
  - ・PT.OS ENGINEERING & CONSULTANT INDONESIA
  - ・PT. OS SERVICE INDONESIA
  - ・PT.SELNAJAYA PRIMA
- ベトナム
  - ・OS VIETNAM CO.,LTD.
  - ・OS POWER VIETNAM CO.,LTD.
  - ・Faith Root Recruitment Vietnam Joint Stock company
- シンガポール
  - ・FARO RECRUITMENT (SINGAPORE) PTE. LTD.
- オーストラリア
  - ・STAFF SOLUTIONS AUSTRALIA PTY LTD
- マレーシア
  - ・SANSHIN (MALAYSIA)SDN.BHD.

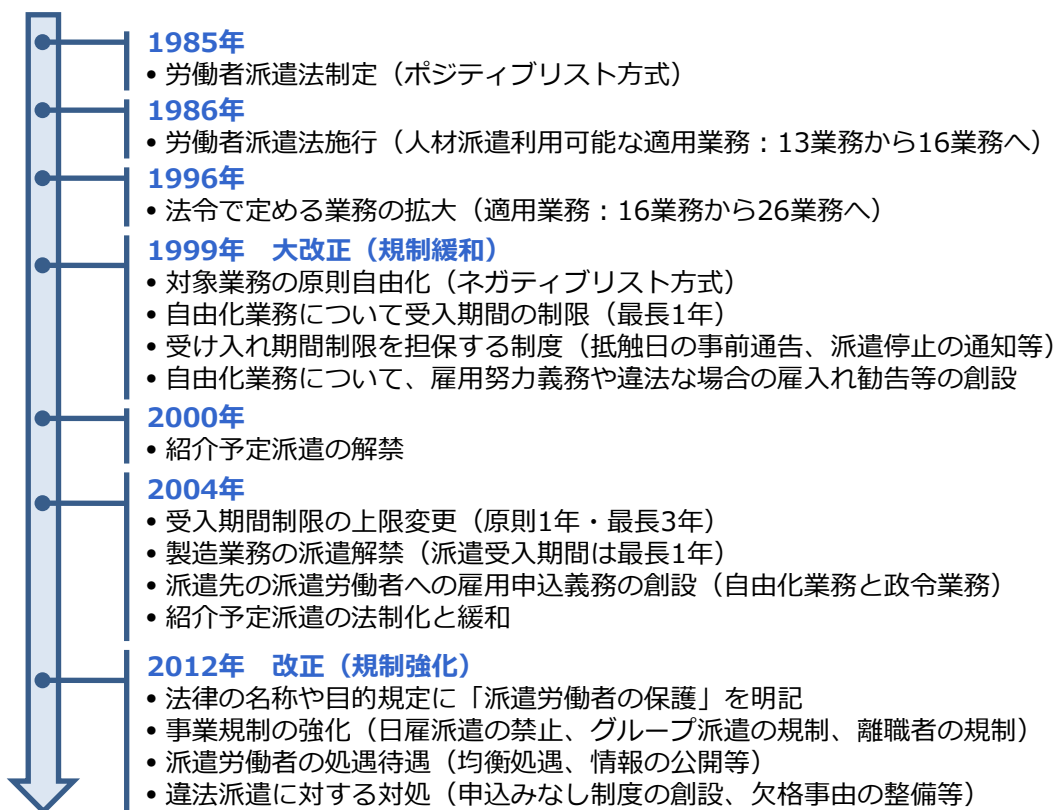
## 国内アウトソーシング事業における主な雇用形態



### 管理業務



## 労働派遣法改正の変遷



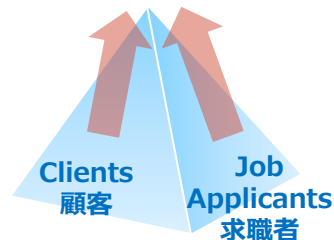
[経営理念]

変革する経済環境に対して英知と創意工夫を結集し、  
生産の効率向上に寄与することにより、  
ものづくり日本の発展と明るく豊かな社会の実現に貢献します

Vision 2014: Vector to the Top  
業界No.1に向けての軌道

顧客に選ばれる業者**No.1**  
求職者に選ばれる業者**No.1**を経て  
生産アウトソーシング業界**No.1**になる

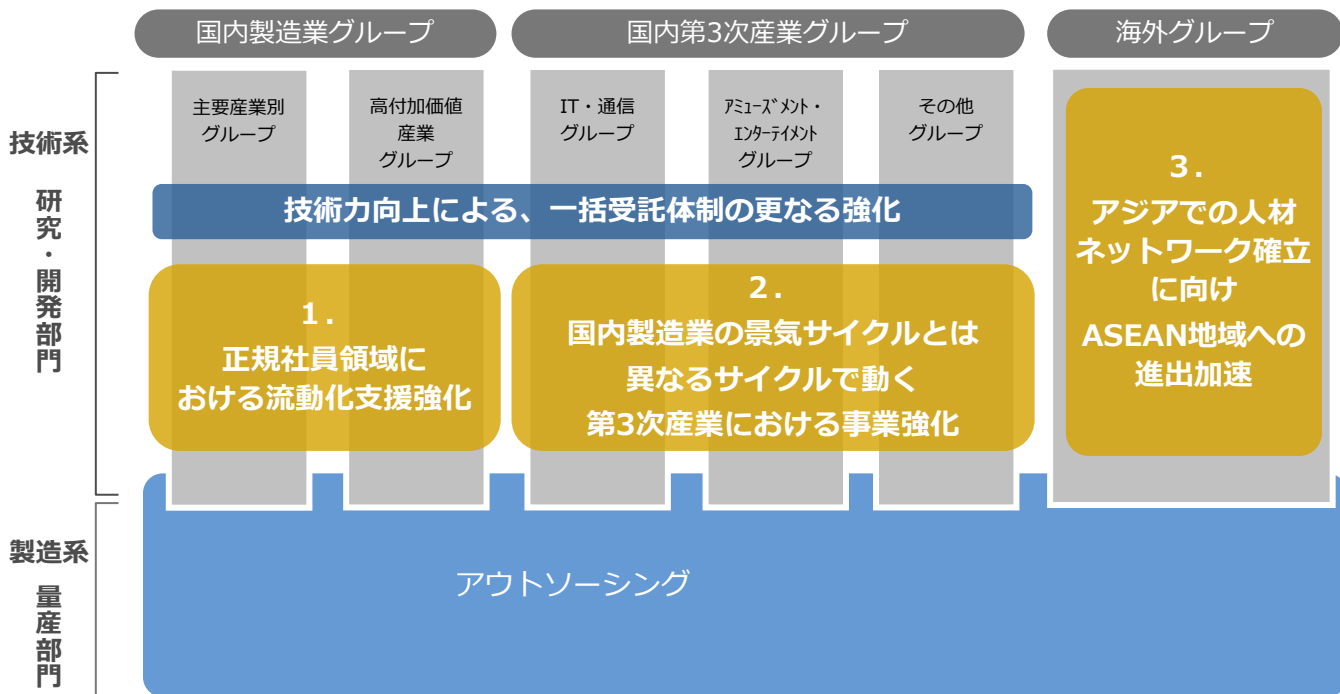
**No.1 PO Company**※



※ PO (Production Outsourcing) :  
生産アウトソーシング

ものづくり日本の生産効率向上に向けて—VISION2014の成長戦略

生産アウトソーシング事業



管理業務アウトソーシング事業

ORJ・アウトソーシング

## 業界No.1にむけたグループ戦略

### 1. 正規社員領域における流動化支援強化（新規事業領域の開拓）

#### 建築施工管理技士派遣事業

震災復興や耐震問題などの再開発需要の高まりで、建設関連職の人手不足感が強まっています。設計や保全業務なども合わせ、メーカー早期退職者を有効活用するため、当社の全国採用ネットワークを通じ、より多くの有資格登録者を確保し、人材の供給を行っています。

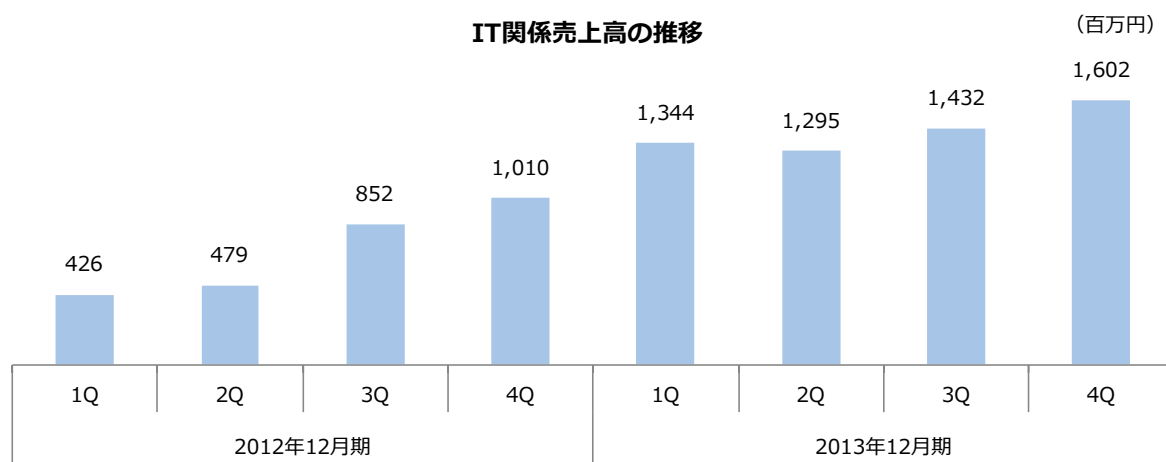
#### 電気製品アフターサービス事業

海外製品を含めて、さまざまな電気製品が広く普及し、修理ニーズ等のアフターサービス業務は、常に発生・増大しています。即戦力が多い電気・電子系メーカーの早期退職者の活用先として、期待されます。

### 2. 第3次産業における事業強化

#### IT・通信関連のインフラ・ネットワーク構築、整備アウトソーシング事業

オフィス移転の活発化や、取り扱うデータ量が増大する中、当分野での技術者不足が顕著となってきています。メーカー早期退職者には、この分野に対応できるスキルの所持者が多数存在していることから、この分野への移転により即戦力として活躍することが期待されます。



### 3. グローバル戦略の強化

ASEAN地域を中心に、以下の事業メニューで展開を加速いたします：

- 現地完結型人材派遣・紹介事業
- 機械設計、ソフト開発、その他受託・請負事業
- 日本人シニア人材派遣・紹介事業
- 日本向け外国人紹介事業



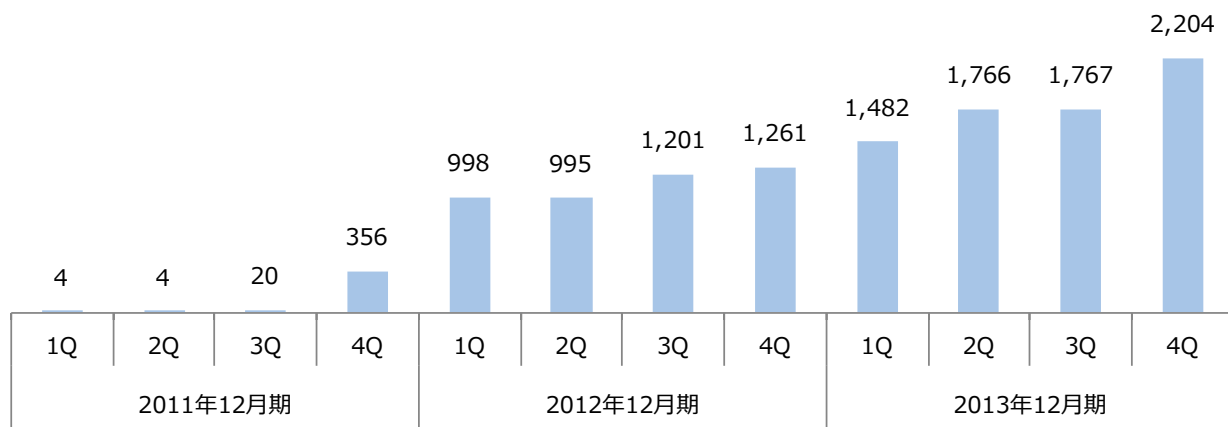
## アウトソーシンググループのグローバル展開

アジア人材ネットワーク構築を通じ  
顧客の多様な人材ニーズをワンストップで提供いたします



海外売上高の推移

(百万円)



# 連結 貸借対照表

(千円)	09/12月期	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期
資産の部					
資産合計	9,365,465	10,707,735	11,921,809	13,866,410	20,343,008
流動資産	5,697,261	6,948,358	7,933,807	9,431,277	14,119,704
現金及び預金	2,050,402	1,731,399	2,264,170	3,363,905	6,032,990
受取手形及び売掛金	3,018,675	4,182,469	4,900,556	5,232,946	6,529,303
仕掛品	59,883	27,012	85,800	64,131	281,341
原材料及び貯蔵品	76,614	51,542	54,045	68,269	297,055
前払費用	238,945	315,468	370,788	405,398	442,043
繰延税金資産	21,685	96,976	52,798	63,489	15,911
その他	235,349	551,467	233,009	257,966	553,249
貸倒引当金	△ 4,295	△ 7,978	△ 27,360	△ 24,829	△ 32,191
固定資産	3,664,696	3,756,479	3,985,714	4,433,455	6,223,303
有形固定資産	2,195,604	2,075,622	2,046,196	2,008,979	1,953,026
建物及び構築物	1,565,916	1,542,159	1,622,189	1,694,027	2,678,713
減価償却累計額	△ 289,364	△ 349,417	△ 469,479	△ 537,830	△ 1,565,523
建物及び構築物 (純額)	1,276,551	1,192,741	1,152,710	1,156,196	1,113,190
機械装置及び運搬具	227,972	603,019	567,652	544,855	3,846,304
減価償却累計額	△ 116,240	△ 228,793	△ 252,767	△ 279,392	△ 3,596,075
機械装置及び運搬具 (純額)	111,732	374,225	314,884	265,462	250,229
工具、器具及び備品	482,957	488,730	618,875	616,312	1,183,769
減価償却累計額	△ 421,864	△ 425,929	△ 494,664	△ 545,342	△ 1,095,113
減損損失累計額	-	△ 44	△ 44	-	-
工具、器具及び備品 (純額)	61,092	62,757	124,166	70,970	88,656
土地	441,199	441,199	441,199	441,199	441,622
リース資産	-	-	11,496	88,150	89,900
減価償却累計額	-	-	△ 1,149	△ 14,209	△ 32,505
リース資産 (純額)	-	-	10,347	73,940	57,395
建設仮勘定	305,027	4,698	2,887	1,208	1,932
無形固定資産	676,707	699,743	861,387	1,372,927	1,827,622
のれん	519,152	599,404	768,413	1,108,194	1,330,585
その他	157,554	100,339	92,974	264,733	497,037
投資その他の資産	792,385	981,112	1,078,130	1,051,548	2,442,654
投資有価証券	266,965	240,849	204,245	166,399	678,654
敷金及び保証金	438,779	489,604	563,101	683,595	742,735
繰延税金資産	12,877	109,766	128,856	51,057	46,581
その他	73,762	140,891	181,926	151,587	974,683
貸倒引当金	-	-	-	△ 1,091	-
繰延資産	3,508	2,898	2,287	1,677	-

# 連結 貸借対照表

(千円)	09/12月期	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期
<b>負債の部</b>					
負債合計	6,432,244	7,232,193	8,251,145	9,354,541	14,427,501
流動負債	4,445,854	5,335,328	5,943,164	6,875,722	10,003,803
支払手形及び買掛金	20,402	16,987	49,544	208,694	609,635
短期借入金	1,803,100	1,390,000	1,280,025	2,020,000	3,550,000
1年内返済予定の長期借入金	320,288	299,874	479,669	554,917	830,077
未払金	1,333,439	1,611,502	2,338,538	2,341,638	2,905,759
未払費用	448,258	537,516	719,764	592,478	513,541
未払法人税等	83,717	709,322	163,594	130,496	354,009
未払消費税等	84,847	280,647	324,503	439,373	340,967
繰延税金負債	-	-	-	2,792	44,880
賞与引当金	-	-	81,843	14,829	60,387
その他	351,801	489,477	505,680	570,503	794,545
固定負債	1,986,389	1,896,864	2,307,980	2,478,818	4,423,698
社債	247,250	163,750	115,250	76,750	50,000
長期借入金	938,703	817,365	1,351,861	1,582,044	2,578,830
繰延税金負債	-	-	11,794	11,367	226,780
退職給付引当金	48,835	365,763	417,553	356,661	803,192
負ののれん	655,106	465,939	317,826	186,378	48,040
その他	96,493	84,045	93,694	265,617	716,853
<b>純資産の部</b>					
純資産合計	2,933,221	3,475,542	3,670,664	4,511,869	5,915,506
株主資本	2,857,700	3,323,496	3,445,116	4,008,563	4,945,279
資本金	483,435	483,916	485,443	485,443	514,780
資本剰余金	879,605	880,086	881,614	881,614	910,950
利益剰余金	1,713,363	2,350,588	2,469,153	3,032,600	3,910,642
自己株式	△ 218,703	△ 391,094	△ 391,094	△ 391,094	△ 391,094
評価・換算差額等	△ 1,824	-	-	-	-
その他の包括利益累計額	-	2,911	△ 4,832	78,674	382,741
その他有価証券評価差額金	△ 1,824	4,526	△ 1,372	2,894	52,120
為替換算調整勘定	-	△ 1,615	△ 3,459	75,780	330,621
新株予約権	49,433	53,693	91,996	103,566	100,506
少数株主持分	27,911	95,441	138,382	321,064	486,980
負債純資産合計	9,365,465	10,707,735	11,921,809	13,866,410	20,343,008

(千円)	09/12月期	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期
売上高	17,964,396	28,386,708	32,397,745	42,090,453	47,384,304
売上原価	14,578,030	22,378,831	25,658,946	33,618,302	38,102,746
売上総利益	3,386,365	6,007,877	6,738,798	8,472,151	9,281,557
販売費及び一般管理費	3,536,588	4,834,497	6,175,588	7,471,638	8,078,645
営業利益又は営業損失 (△)	△ 150,222	1,173,380	563,210	1,000,512	1,202,912
営業外収益	318,923	634,942	541,309	708,172	700,570
受取利息	7,850	4,469	3,881	6,529	11,838
受取配当金	178	401	358	4,844	12,710
不動産賃貸料	103,230	303,254	333,049	415,534	384,530
負ののれん償却額	104,856	155,958	138,320	138,337	138,337
助成金収入	60,599	100,327	23,443	10,985	9,208
持分法による投資利益	12,103	-	793	41,040	2,409
為替差益	-	-	-	-	75,027
その他	30,104	70,531	41,462	90,899	66,508
営業外費用	146,559	407,003	401,744	554,778	546,176
支払利息	30,195	39,642	26,333	37,014	49,713
不動産賃貸原価	104,723	320,365	365,668	456,198	380,938
持分法による投資損失	-	26,131	-	-	-
ポイントプログラム解除金	-	-	-	-	78,757
その他	11,640	20,863	9,743	61,565	36,768
経常利益	22,141	1,401,318	702,774	1,153,906	1,357,305
特別利益	6,306	213,717	18,128	16,524	232,538
固定資産売却益	542	1,822	12,170	1,179	996
子会社株式売却益	-	211,895	-	-	-
投資有価証券売却益	-	-	5,958	-	27,797
負ののれん発生益	-	-	-	15,344	203,744
保険解約返戻金	5,764	-	-	-	-
特別損失	205,505	126,845	157,056	175,118	-
固定資産除売却損	1,175	5,414	19,318	13,195	-
関係会社株式売却損	-	-	10,023	-	-
減損損失	204,329	15,590	12,390	39,221	-
のれん償却額	-	-	-	52,741	-
災害による損失	-	-	46,888	-	-
事務所移転費用	-	105,840	-	69,960	-
和解金	-	-	11,200	-	-
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	-	5,832	-	-
過年度退職給付費用	-	-	51,403	-	-
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失 (△)	△ 177,057	1,488,190	563,846	995,311	1,589,844
法人税、住民税及び事業税	75,877	735,276	305,831	241,892	390,058
法人税等調整額	40,405	△ 23,515	47,163	69,816	△ 11,642
法人税等合計	116,282	711,760	352,995	311,708	378,416
少数株主損益調整前当期純利益	-	-	210,851	683,602	1,211,427
少数株主利益又は少数株主損失 (△)	△ 77,595	16,309	16,276	41,932	89,061
当期純利益又は当期純損失 (△)	△ 215,744	760,120	194,575	641,670	1,122,365

# 連結 株主資本等変動計算書

12/12月期 (自 2012年1月1日 至 2012年12月31日)

(千円)	株主資本					その他の包括利益累計額			新株 予約権	少数株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	485,443	881,614	2,469,153	△ 391,094	3,445,116	△ 1,372	△ 3,459	△ 4,832	91,996	138,382	3,670,664
当期変動額											
新株の発行	-	-			-						-
剰余金の配当			△ 115,442		△ 115,442						△ 115,442
当期純利益			641,670		641,670						641,670
連結範囲の変動			37,218		37,218						37,218
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額 (純額)						4,267	79,239	83,507	11,569	182,681	277,758
当期変動額合計	-	-	563,446	-	563,446	4,267	79,239	83,507	11,569	182,681	841,204
当期末残高	485,443	881,614	3,032,600	△ 391,094	4,008,563	2,894	75,780	78,674	103,566	321,064	4,511,869

13/12月期 (自 2013年1月1日 至 2013年12月31日)

(千円)	株主資本					その他の包括利益累計額			新株 予約権	少数株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	485,443	881,614	3,032,600	△ 391,094	4,008,563	2,894	75,780	78,674	103,566	321,064	4,511,869
当期変動額											
新株の発行	29,336	29,336			58,672						58,672
剰余金の配当			△ 187,776		△ 187,776						△ 187,776
当期純利益			1,122,365		1,122,365						1,122,365
連結範囲の変動			△ 56,546		△ 56,546						△ 56,546
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額 (純額)						49,226	254,840	304,066	△ 3,060	165,915	466,922
当期変動額合計	29,336	29,336	878,042	-	936,715	49,226	254,840	304,066	△ 3,060	165,915	1,403,637
当期末残高	514,780	910,950	3,910,642	△ 391,094	4,945,279	52,120	330,621	382,741	100,506	486,980	5,915,506

# 連結 キャッシュ・フロー計算書

(千円)	09/12月期	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期
営業活動によるキャッシュ・フロー					
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 465,872	765,612	412,875	1,062,512	1,298,702
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失 (△)	△ 177,057	1,488,190	563,846	995,311	1,589,844
減価償却費	211,723	266,724	271,352	320,936	348,622
減損損失	204,329	15,590	12,390	39,221	-
災害損失	-	-	46,888	-	-
和解金	-	-	11,200	-	-
負ののれん発生益	-	-	-	△ 15,344	△ 203,744
のれん償却額	67,377	129,894	168,359	330,309	371,635
負ののれん償却額	△ 104,856	△ 155,958	△ 138,320	△ 138,337	△ 138,337
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△ 41	1,337	325	△ 2,330	4,387
賞与引当金の増減額 (△は減少)	△ 106,493	△ 99,136	△ 16,121	△ 78,685	△ 13,616
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	1,801	18,899	49,167	△ 66,320	77,152
受取利息及び受取配当金	△ 8,028	△ 4,870	△ 4,239	△ 11,374	△ 24,548
支払利息	30,195	39,642	26,333	37,014	49,713
持分法による投資損益 (△は益)	△ 12,103	26,131	△ 793	△ 41,040	△ 2,409
固定資産除売却損益 (△は益)	633	3,592	7,148	12,015	△ 996
投資有価証券売却損益 (△は益)	-	-	△ 5,958	-	△ 27,797
子会社株式売却損益 (△は益)	-	△ 211,895	-	-	-
関係会社株式売却損益 (△は益)	-	-	10,023	-	-
保険解約返戻金	△ 5,764	-	-	-	-
売上債権の増減額 (△は増加)	595,405	△ 954,313	△ 222,013	151,538	△ 82,370
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△ 4,532	57,944	△ 61,291	8,284	△ 56,338
仕入債務の増減額 (△は減少)	△ 757,044	202,836	491,398	△ 234,992	△ 349,487
未払消費税等の増減額 (△は減少)	△ 153,797	248,998	14,538	112,481	△ 114,953
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	-	5,832	-	-
その他	77,411	△ 167,871	71,983	27,384	142,278
小計	△ 140,841	905,738	1,302,049	1,446,072	1,569,033
利息及び配当金の受取額	7,991	11,691	5,231	11,383	24,546
利息の支払額	△ 32,741	△ 37,351	△ 25,077	△ 37,079	△ 50,094
災害損失の支払額	-	-	△ 46,888	-	-
和解金の支払額	-	-	△ 11,200	-	-
法人税等の支払額	△ 308,683	△ 123,353	△ 864,437	△ 377,099	△ 318,876
法人税等の還付額	8,403	8,887	53,198	19,235	74,093

# 連結 キャッシュ・フロー計算書

(千円)	09/12月期	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>					
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 8,794	436,192	△ 274,004	△ 755,921	△ 1,982,739
定期預金の預入による支出	△ 172,230	△ 790,776	△ 136,408	△ 141,382	△ 163,849
定期預金の払戻による収入	205,348	1,198,818	119,100	132,533	89,499
有形固定資産の取得による支出	△ 473,430	△ 129,314	△ 154,533	△ 145,449	△ 184,827
無形固定資産の取得による支出	△ 25,278	△ 18,003	△ 21,097	△ 85,454	△ 250,444
有形固定資産の除却による支出	-	-	△ 9,874	-	-
有形固定資産の売却による収入	2,625	3,175	14,387	2,833	1,576
投資有価証券の取得による支出	△ 4,110	-	△ 399	△ 352	△ 519
投資有価証券の売却による収入	-	7,912	112,260	5,382	423,517
資産除去債務の履行による支出	-	-	-	△ 26,098	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	△ 4,902	△ 485,532	△ 481,825	△ 1,729,477
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	476,811	416,169	-	175,281	38,428
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	△ 232,168	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	43,071	380,000	-	-
関係会社株式の取得による支出	△ 136,400	-	-	-	-
関係会社株式の売却による収入	-	-	6,000	-	-
子会社株式の取得による支出	-	△ 57,818	-	△ 0	△ 113,449
事業譲受による支出	-	-	△ 10,000	△ 129,499	△ 68,047
貸付けによる支出	△ 611,086	△ 1,356	△ 60,523	△ 5,222	△ 173,988
貸付金の回収による収入	607,321	7,923	24,181	35,531	3,877
敷金及び保証金の差入による支出	△ 55,354	△ 194,199	△ 150,914	△ 260,637	△ 42,164
敷金及び保証金の回収による収入	128,394	162,126	87,037	169,288	50,460
保険積立金の積立による支出	△ 5,757	△ 3,060	△ 3,225	△ 3,115	△ 8,524
保険積立金の解約による収入	26,188	23,151	15,530	3,300	112,939
その他	28,162	5,443	6	△ 1,035	32,255
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>					
財務活動によるキャッシュ・フロー	668,479	△ 1,121,903	319,619	697,963	1,800,184
短期借入金の純増減額 (△は減少)	675,000	△ 628,100	△ 111,436	710,000	1,193,212
長期借入れによる収入	330,000	580,056	1,300,000	1,000,000	1,800,000
長期借入金の返済による支出	△ 210,906	△ 709,335	△ 686,699	△ 788,667	△ 824,507
社債の償還による支出	△ 34,250	△ 83,500	△ 83,500	△ 88,500	△ 167,850
株式の発行による収入	6,880	961	3,055	-	40,233
配当金の支払額	△ 72,437	△ 95,890	△ 103,758	△ 115,574	△ 187,738
自己株式の取得による支出	-	△ 172,391	-	-	-
少数株主からの払込みによる収入	-	-	6,766	4,068	-
少数株主への配当金の支払額	-	-	△ 1,534	△ 2,111	△ 5,335
その他	△ 25,807	△ 13,705	△ 3,273	△ 21,251	△ 47,829
現金及び現金同等物に係る換算差額	-	△ 946	△ 5,918	77,715	155,706
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	193,812	78,954	452,571	1,082,269	1,271,855
現金及び現金同等物の期首残高	591,797	1,634,534	1,713,488	2,166,060	3,248,330
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	848,923	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	1,634,534	1,713,488	2,166,060	3,248,330	4,520,185

## [ご参考] 連結 セグメント別・地域別情報 (旧)

(千円)	08/12月期	09/12月期	10/12月期	11/12月期	12/12月期
<b>セグメント別売上高</b>					
生産アウトソーシング事業	23,879,571	17,200,739	27,016,766	31,146,352	40,895,522
構成比	98.9%	95.8%	95.2%	96.2%	97.1%
食品関係	5,652,322	3,437,037	2,032,444	2,006,245	1,854,874
構成比	23.4%	19.1%	7.2%	6.2%	4.4%
電気機器関係	6,664,136	4,742,173	8,527,826	8,668,019	7,782,843
構成比	27.6%	26.4%	30.0%	26.8%	18.5%
輸送用機器関係	5,618,135	2,810,718	7,394,826	10,604,822	11,954,067
構成比	23.3%	15.7%	26.0%	32.7%	28.4%
化学・薬品関係	3,360,387	3,669,928	4,107,416	4,174,806	4,396,110
構成比	13.9%	20.4%	14.5%	12.9%	10.4%
金属関係	749,157	332,116	270,157	836,721	3,740,204
構成比	3.1%	1.9%	1.0%	2.6%	8.9%
IT関係	-	-	-	-	2,956,005
構成比	-	-	-	-	7.0%
その他	1,835,431	2,208,764	4,684,095	4,855,736	8,211,415
構成比	7.6%	12.3%	16.5%	15.0%	19.5%
管理業務アウトソーシング事業	-	184,024	735,788	1,113,407	1,042,547
構成比	-	1.0%	2.6%	3.4%	2.5%
介護事業	-	347,453	471,998	-	-
構成比	-	1.9%	1.6%	-	-
その他の事業	268,493	232,177	162,155	137,986	152,383
構成比	1.1%	1.3%	0.6%	0.4%	0.4%
<b>合計</b>	<b>24,148,064</b>	<b>17,964,396</b>	<b>28,386,708</b>	<b>32,397,745</b>	<b>42,090,453</b>
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

(千円)	08/12月期	09/12月期	10/12月期	11/12月期	12/12月期
<b>地域別売上高</b>					
北海道・東北・関東	6,115,873	4,920,655	9,080,396	10,223,237	13,404,375
構成比	25.3%	27.4%	32.0%	31.6%	31.9%
東海	12,349,203	8,477,431	12,190,169	13,454,671	15,992,748
構成比	51.1%	47.2%	42.9%	41.5%	38.0%
北陸・甲信越	1,509,693	637,448	583,058	1,207,289	937,519
構成比	6.3%	3.5%	2.1%	3.7%	2.2%
近畿・中国・九州	4,173,293	3,928,861	6,533,083	7,126,562	7,299,408
構成比	17.3%	21.9%	23.0%	22.0%	17.3%
海外	-	-	-	385,984	4,456,401
構成比	-	-	-	1.2%	10.6%
<b>合計</b>	<b>24,148,064</b>	<b>17,964,396</b>	<b>28,386,708</b>	<b>32,397,745</b>	<b>42,090,453</b>
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%



## セグメント

### 変更前

生産アウトソーシング	国内生産アウトソーシング
	海外生産アウトソーシング
管理アウトソーシング	管理受託
	採用代行
その他の事業	



### 変更後

製造系アウトソーシング事業
技術系アウトソーシング事業
海外事業
管理系アウトソーシング事業 <small>※従来の管理アウトソーシングの管理受託</small>
人材紹介事業 <small>※従来の管理アウトソーシングの採用代行</small>
その他の事業

## 地域

### 変更前

北海道・東北・関東
東海
北陸・甲信越
近畿・中国・九州
海外



### 変更後

日本
アジア・オセアニア(除く、日本)

(千円)	12/12月期	13/12月期
セグメント別売上高		
製造系アウトソーシング事業	24,178,386	21,812,545
構成比	57.4%	46.0%
食品関係	1,739,549	1,615,753
構成比	4.1%	3.4%
電気機器関係	5,320,017	4,158,989
構成比	12.6%	8.8%
輸送用機器関係	7,623,074	6,558,248
構成比	18.1%	13.8%
化学・薬品関係	3,662,024	3,701,632
構成比	8.7%	7.8%
金属・建材関係	3,706,106	2,566,601
構成比	8.8%	5.4%
その他	2,127,614	3,211,321
構成比	5.1%	6.8%
技術系アウトソーシング事業	12,260,734	17,079,977
構成比	29.1%	36.0%
電気機器関係	2,301,662	2,299,700
構成比	5.5%	4.8%
輸送用機器関係	4,108,726	5,126,290
構成比	9.8%	10.8%
化学・薬品関係	728,607	830,849
構成比	1.7%	1.8%
金属・建材関係	23,164	13,102
構成比	0.0%	0.1%
IT関係	2,769,303	5,674,955
構成比	6.6%	12.0%
建設・プラント関係	-	441,697
構成比	-	0.9%
アフターサービス	-	249,155
構成比	-	0.5%
その他	2,329,269	2,444,227
構成比	5.5%	5.1%
管理系アウトソーシング事業	614,886	603,865
構成比	1.5%	1.3%
人材紹介事業	427,660	477,125
構成比	1.0%	1.0%
海外事業	4,456,401	7,220,785
構成比	10.6%	15.3%
その他の事業	152,383	190,004
構成比	0.4%	0.4%
合計	42,090,453	47,384,304
構成比	100.0%	100.0%

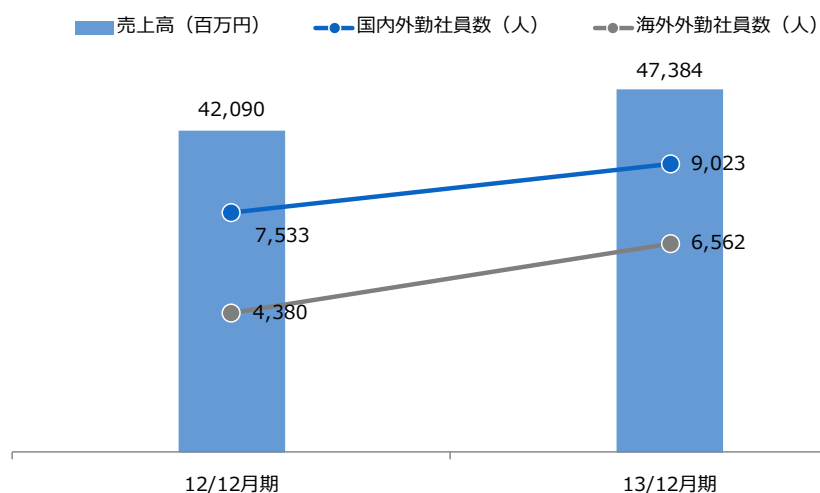
(千円)	12/12月期	13/12月期
地域別売上高		
日本	37,634,052	40,163,518
構成比	89.4%	84.8%
アジア・オセアニア(除く、日本)	4,456,401	7,220,785
構成比	10.6%	15.2%
合計	42,090,453	47,384,304
構成比	100.0%	100.0%

## 連結 その他情報（人員数・採用単価等）

(人)	12/12月期	13/12月期
<b>外勤社員数</b>		
連結	11,913	15,585
国内	7,533	9,023
製造系アウトソーシング事業	5,550	6,351
技術系アウトソーシング事業	1,902	2,600
管理系アウトソーシング事業	81	72
海外	4,380	6,562
<b>委託管理人数</b>		
管理系アウトソーシング事業	2,156	2,344
<b>人材紹介人数</b>		
人材紹介事業	1,206	2,216

注：外勤社員数には派遣社員も含まれております

12/12月期は、持分法適用会社PT.SELNAJAYA PRIMAの実績を含めております



	12/12月期	13/12月期
<b>採用効率の推移</b>		
<b>製造系アウトソーシング事業</b>		
外勤社員数	5,550	6,351
採用単価 (円/人)	49,439	47,130
<b>技術系アウトソーシング事業</b>		
在籍人数 (人)	1,902	2,600
採用単価 (円/人)	227,021	296,003
稼働率	96.1%	96.1%
<b>人材紹介事業</b>		
人材紹介人数 (人)	2,139	2,156
採用単価 (円/人)	109,807	98,432

(百万円)	09/12月期	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期
売上高	17,964	28,386	32,397	42,090	47,384
売上総利益	3,386	6,007	6,738	8,472	9,281
販売費及び一般管理費	3,536	4,834	6,175	7,471	8,078
営業利益	△ 150	1,173	563	1,000	1,202
経常利益	22	1,401	702	1,153	1,357
当期純利益	△ 215	760	194	641	1,122

(%)	09/12月期	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期
売上総利益率	18.9	21.2	20.8	20.1	19.6
売上高販管費比率	19.7	17.0	19.1	17.8	17.0
売上高営業利益率	-0.8	4.1	1.7	2.4	2.5
売上高経常利益率	0.1	4.9	2.2	2.7	2.9
売上高純利益率	-1.2	2.7	0.6	1.5	2.4

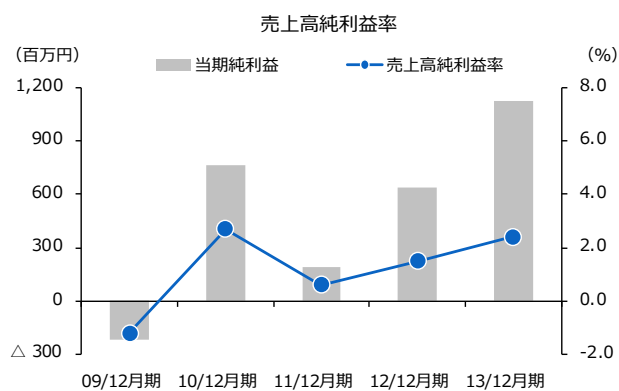
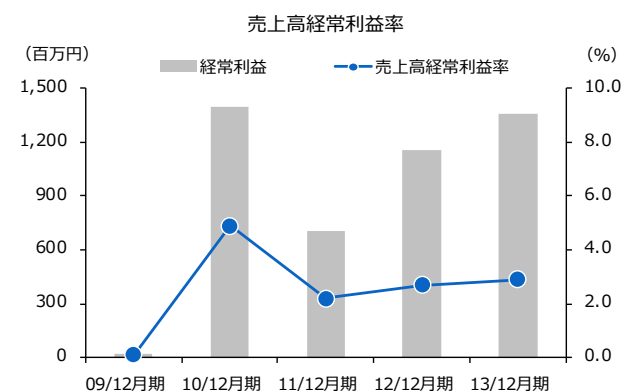
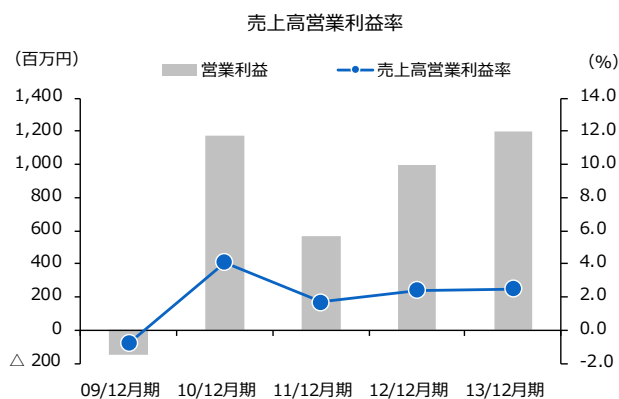
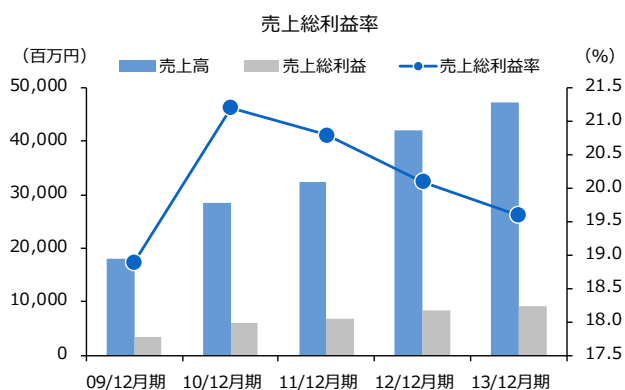
売上総利益率 = 売上総利益 ÷ 売上高

売上高販管費比率 = 販売費及び一般管理費 ÷ 売上高

売上高営業利益率 = 営業利益 ÷ 売上高

売上高経常利益率 = 経常利益 ÷ 売上高

売上高純利益率 = 当期純利益 ÷ 売上高



(回)	09/12月期	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期
総資産回転率	2.3	2.8	2.9	3.3	2.8
固定資産回転率	6.1	7.7	8.4	10.0	8.9
流動資産回転率	3.8	4.5	4.4	4.8	4.0

総資産回転率 = 売上高 ÷ 総資産 (期中平均)

固定資産回転率 = 売上高 ÷ 固定資産 (期中平均)

流動資産回転率 = 売上高 ÷ 流動資産 (期中平均)

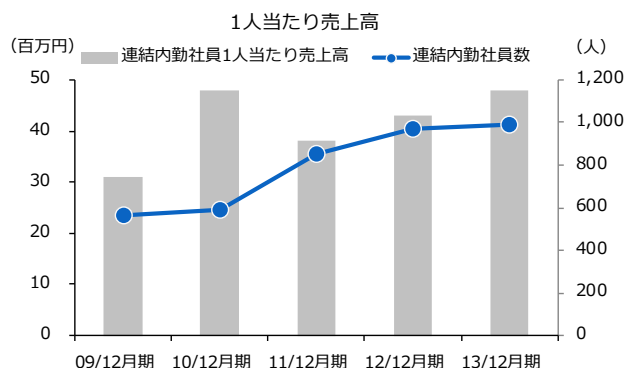
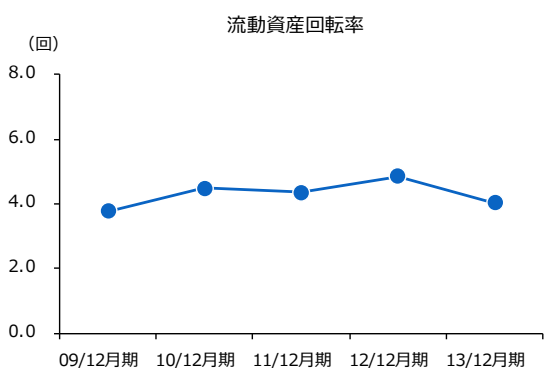
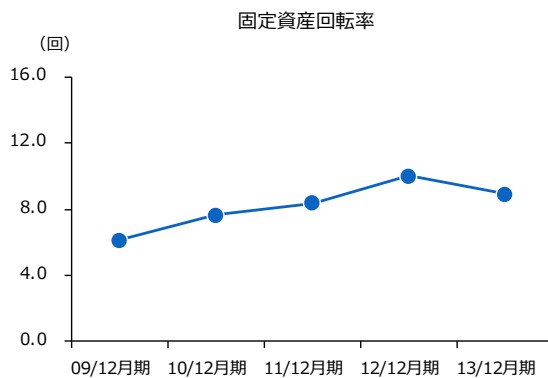
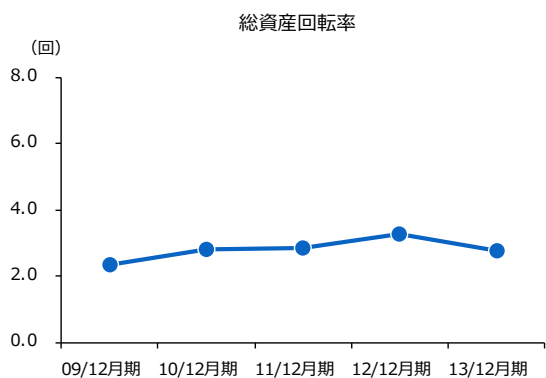
(百万円)	09/12月期	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期
連結内勤社員1人当たり売上高	31	48	38	43	48
連結内勤社員1人当たり営業利益	-0	1	+0	1	1
連結内勤社員1人当たり経常利益	+0	2	+0	1	1
連結内勤社員1人当たり当期純利益	-0	1	+0	+0	1

1人当たり売上高 = 売上高 ÷ 連結内勤社員数

1人当たり営業利益 = 営業利益 ÷ 連結内勤社員数

1人当たり経常利益 = 経常利益 ÷ 連結内勤社員数

1人当たり当期純利益 = 当期純利益 ÷ 連結内勤社員数



(百万円)	09/12月期	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期
自己資本	2,855	3,326	3,440	4,087	5,328
総資産	9,365	10,707	11,921	13,866	20,343
固定資産	3,664	3,756	3,985	4,433	6,223
流動資産	5,697	6,948	7,933	9,431	14,119
流動負債	4,445	5,335	5,943	6,875	10,003
有利子負債	3,472	2,818	3,342	4,502	7,233

有利子負債 = 短期借入金 + 長期借入金 + 社債 + リース債務 + 土地未払金 + 未払金の一部

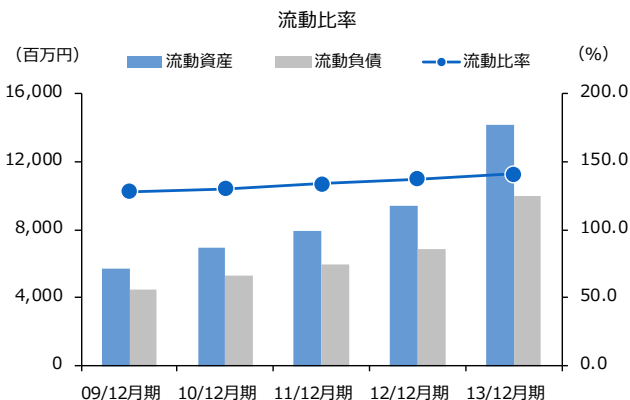
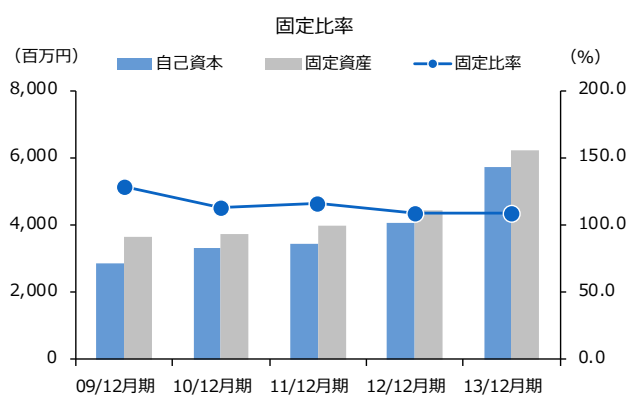
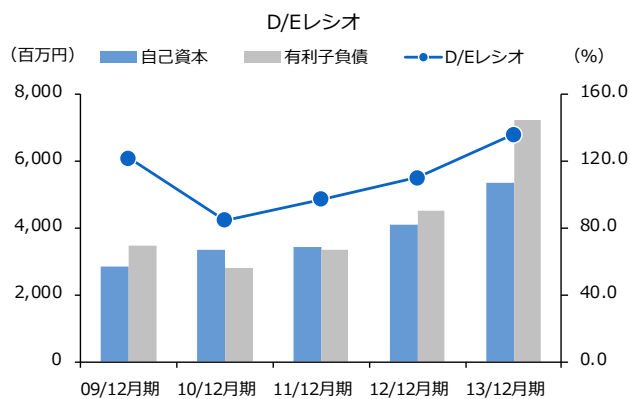
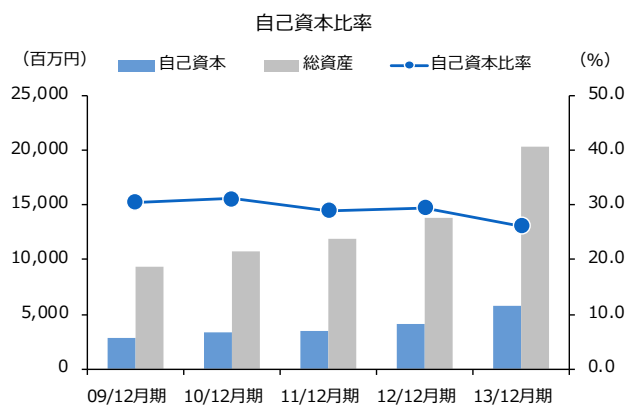
(%)	09/12月期	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期
自己資本比率	30.5	31.1	28.9	29.5	26.2
D/Eレシオ	121.6	84.7	97.1	110.2	135.8
固定比率	128.3	112.9	115.9	108.5	116.8
流動比率	128.1	130.2	133.5	137.2	141.1

自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産

D/Eレシオ = 有利子負債 ÷ 自己資本

固定比率 = 固定資産 ÷ 自己資本

流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債



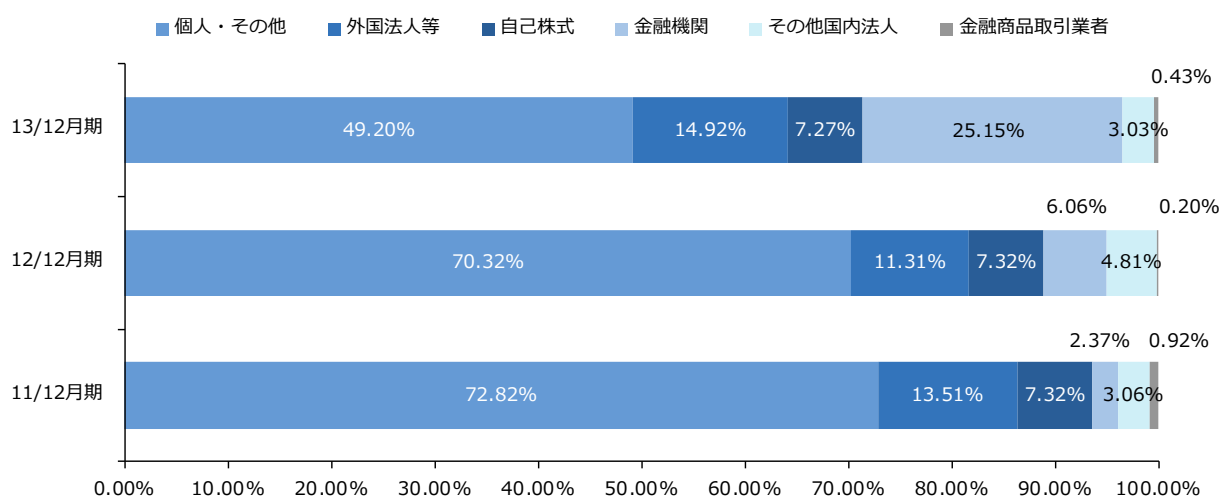
## 大株主の状況

2013年12月31日現在

上位10名	所有株式数 (株)	所有株式数の割合 (%)
土井 春彦	3,747,700	23.92%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	2,150,500	13.72%
道林 昌彦	999,000	6.38%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	916,000	5.85%
ザバンク オブ ニューヨーク メロン アズ エージェント ビーエヌワイエム エイエス イーエイ ダッチ ペンション オムニバス 140016	604,800	3.86%
ドイチェ バンク アーゲー ロンドン ビービー ノントリティー クライアンツ 613	517,000	3.30%
土井 千春	310,000	1.98%
佐野 美樹	300,000	1.91%
株式会社アイ・コーポレーション	300,000	1.91%
バンク オブ ニューヨーク ジーシーエム クライアント アカウント ジエイビーアールデイ アイエスジー- エフイーエイシー	193,328	1.23%

注：上記のほか当社所有の自己株式1,139,500株があります。

## 所有者別株式保有の状況



## 1株当たり指標

(円)	09/12月期	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期
期末株価	40,600	330	274	357	1,158
1株当たり当期純利益	△ 1,511.00	52.46	13.48	44.46	77.54
1株当たり当期純利益(潜在株式調整後)	-	52.30	13.45	44.39	76.02
1株当たり純資産	19,180.08	230.88	238.40	283.24	366.71
1株当たり配当金	644.00	7.21	8.00	8.00	13.00

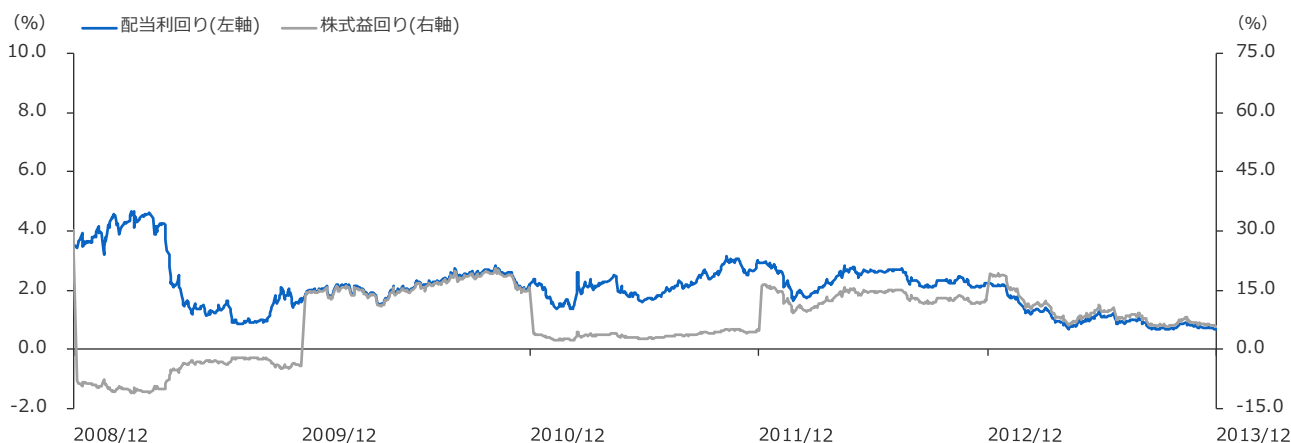
注：2010年11月、1株→100株への株式分割あり

株価・その他指標

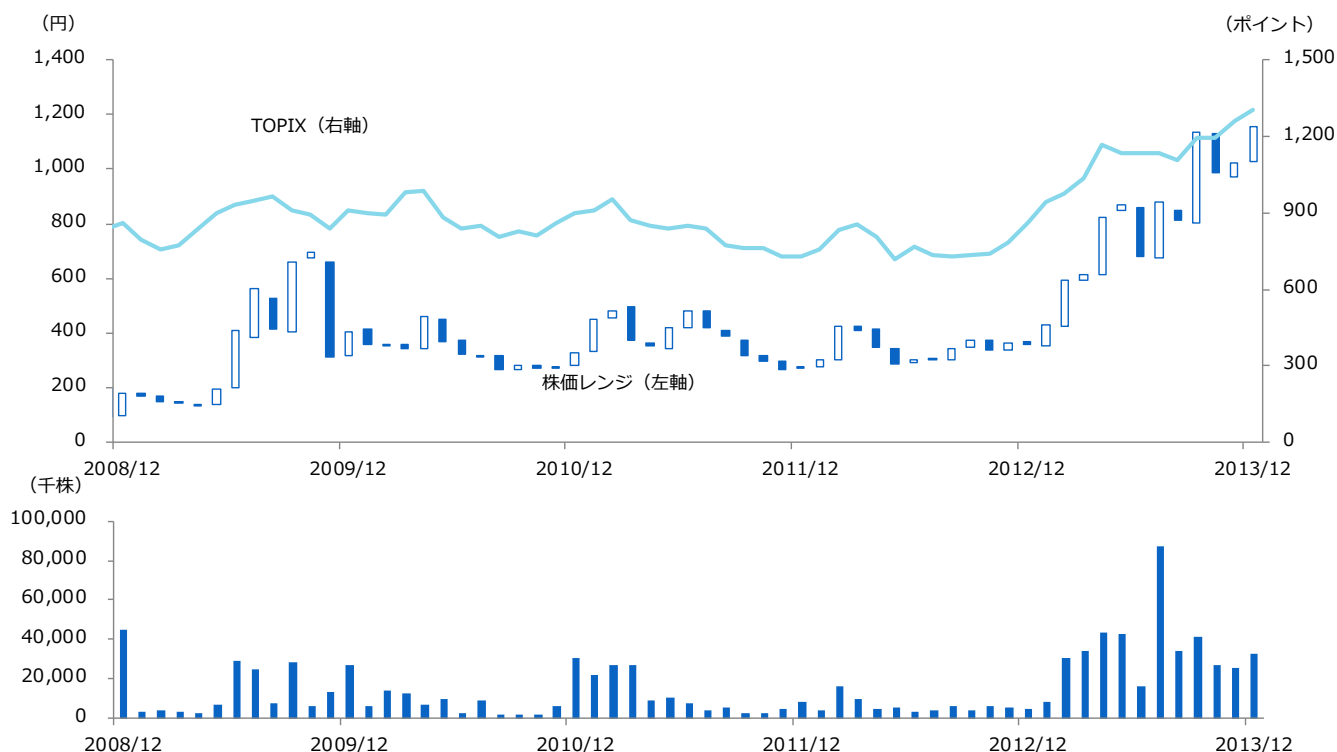
	09/12月期	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期
株価収益率 (PER、倍)	-	6.3	20.3	8.0	14.9
株価純資産倍率 (PBR、倍)	2.1	1.4	1.1	1.3	3.2

	09/12月期	10/12月期	11/12月期	12/12月期	13/12月期
自己資本利益率 (ROE、%)	-8.0	24.6	5.8	17.0	23.8
総資産利益率 (ROA、%)	-2.8	7.6	1.7	5.0	6.6
純資産配当率 (%)	2.9	3.4	3.4	2.8	4.0

株式益回り、配当利回りの推移



株価レンジ、出来高の推移





IRお問い合わせ

〒100-0005

東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内トラストタワー本館5階

TEL: 03-3286-4887 FAX: 03-3286-4880

E-mail: [os-ir@outsourcing.co.jp](mailto:os-ir@outsourcing.co.jp)

<http://www.outsourcing.co.jp>

