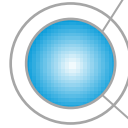


FACTBOOK

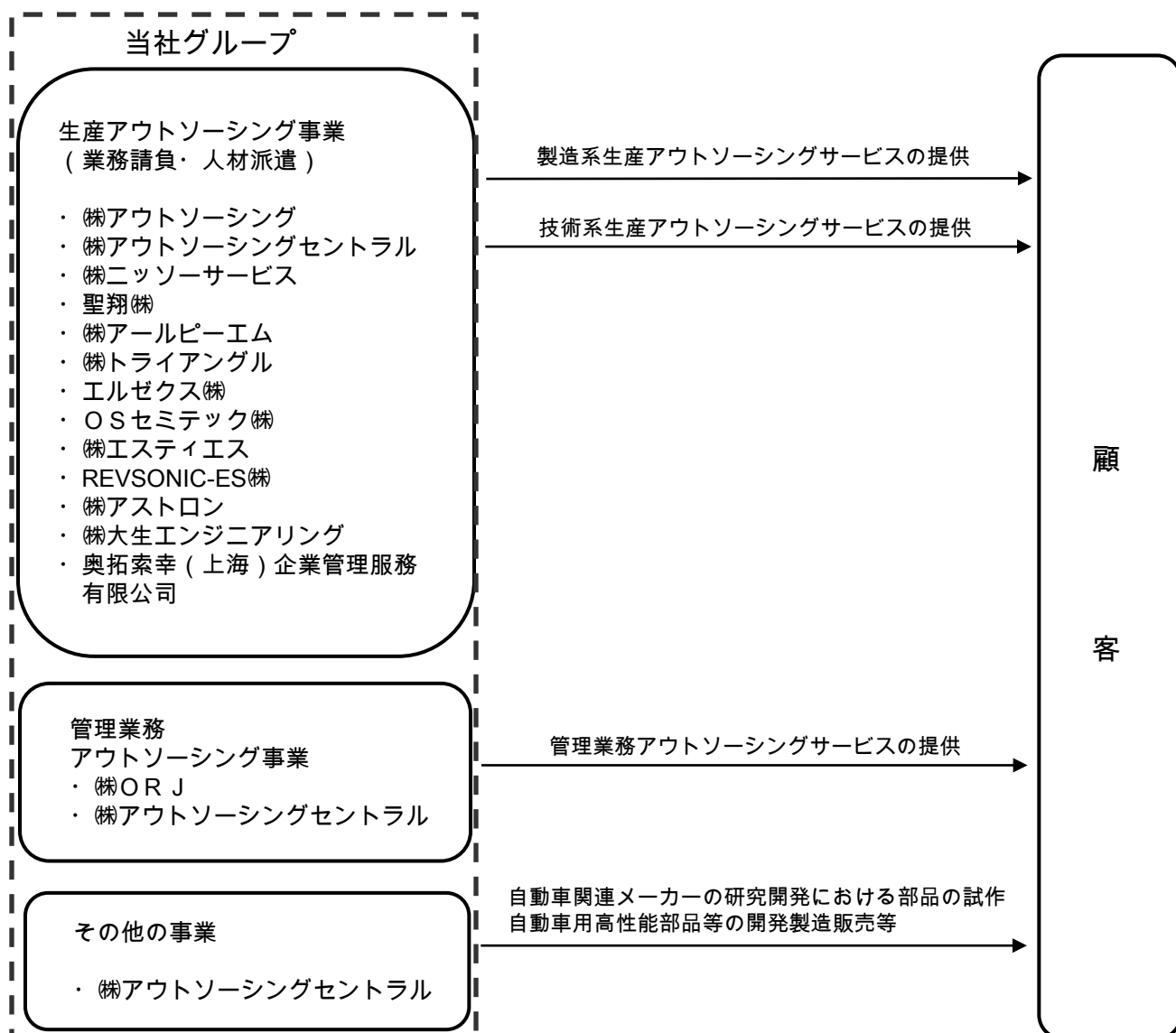
(2427)  
株式会社アウトソーシング  
2010年12月期



**Out-Sourcing!**  
inc.

P3	会社概要
P4-5	連結 貸借対照表
P6-7	単体 貸借対照表
P8	連結 損益計算書
P9	単体 損益計算書
P10	連結 株主資本等変動計算書
P11	単体 株主資本等変動計算書
P12-13	連結 キャッシュ・フロー計算書
P14	連結 セグメント情報
P15	連結 収益性指標
P16	連結 効率性指標
P17	連結 安全性指標
P18	株式情報

商号	株式会社アウトソーシング
URL	<a href="http://www.outsourcing.co.jp">http://www.outsourcing.co.jp</a>
本社所在地	〒420-0852 静岡県葵区紺屋町17-1 葵タワー19F
資本金	483,916千円 ( 2010年12月31日現在 )
設立	1997年1月
代表者	代表取締役会長兼社長 土井春彦
事業内容	生産アウトソーシング事業 管理業務アウトソーシング事業
拠点数	53拠点 ( 採用センター14箇所を含む ) ( 2010年12月31日現在 )
社員数 ( 連結 )	8,027人 ( 2010年12月31日現在 )



# 連結 貸借対照表

(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
<b>資産の部</b>					
<b>資産合計</b>	<b>5,267,893</b>	<b>5,660,705</b>	<b>6,051,298</b>	<b>9,365,465</b>	<b>10,707,735</b>
<b>流動資産</b>	<b>3,622,483</b>	<b>4,089,142</b>	<b>3,836,209</b>	<b>5,697,261</b>	<b>6,948,358</b>
現金及び預金	670,396	832,871	784,108	2,050,402	1,731,399
受取手形及び売掛金	2,607,843	2,827,262	2,602,908	3,018,675	4,182,469
たな卸資産	78,230	77,319	-	-	-
仕掛品	-	-	-	59,883	27,012
原材料及び貯蔵品	-	-	77,936	76,614	51,542
前払費用	210,203	261,674	245,357	238,945	315,468
繰延税金資産	10,934	21,626	9,720	21,685	96,976
その他	46,961	70,272	118,438	235,349	551,467
貸倒引当金	△ 2,086	△ 1,883	△ 2,260	△ 4,295	△ 7,978
<b>固定資産</b>	<b>1,644,130</b>	<b>1,571,562</b>	<b>2,210,970</b>	<b>3,664,696</b>	<b>3,756,479</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>793,952</b>	<b>904,543</b>	<b>1,437,275</b>	<b>2,195,604</b>	<b>2,075,622</b>
建物及び構築物	633,863	638,883	871,156	1,565,916	1,542,159
減価償却累計額	△ 63,974	△ 107,250	△ 148,185	△ 289,364	△ 349,417
建物及び構築物(純額)	569,888	531,633	722,970	1,276,551	1,192,741
機械装置及び運搬具	85,310	117,695	154,815	227,972	603,019
減価償却累計額	△ 38,425	△ 49,412	△ 82,810	△ 116,240	△ 228,793
機械装置及び運搬具(純額)	46,885	68,282	72,004	111,732	374,225
工具、器具及び備品	329,336	340,585	371,722	482,957	488,730
減価償却累計額	△ 224,299	△ 278,888	△ 317,357	△ 421,864	△ 425,929
減損損失累計額	-	-	-	-	△ 44
工具、器具及び備品(純額)	105,037	61,697	54,365	61,092	62,757
土地	72,140	141,859	246,119	441,199	441,199
建設仮勘定	-	101,071	341,814	305,027	4,698
<b>無形固定資産</b>	<b>424,839</b>	<b>343,609</b>	<b>436,925</b>	<b>676,707</b>	<b>699,743</b>
のれん	-	158,484	273,869	519,152	599,404
連結調整勘定	204,777	-	-	-	-
その他	220,061	185,125	163,055	157,554	100,339
<b>投資その他の資産</b>	<b>425,338</b>	<b>323,408</b>	<b>336,770</b>	<b>792,385</b>	<b>981,112</b>
投資有価証券	230,671	115,476	103,719	266,965	240,849
敷金及び保証金	149,434	164,833	175,155	438,779	489,604
繰延税金資産	8,679	13,384	18,791	12,877	109,766
その他	36,771	29,714	39,103	73,762	140,891
貸倒引当金	△ 217	-	-	-	-
<b>繰延資産</b>	<b>1,279</b>	<b>-</b>	<b>4,118</b>	<b>3,508</b>	<b>2,898</b>

# 連結 貸借対照表

(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
<b>負債の部</b>					
負債合計	3,555,976	3,472,531	3,393,403	6,432,244	7,232,193
流動負債	2,965,896	2,966,020	2,558,954	4,445,854	5,335,328
支払手形及び買掛金	22,784	19,022	12,619	20,402	16,987
短期借入金	565,000	130,000	165,000	1,803,100	1,390,000
1年内返済予定の長期借入金	156,789	71,011	119,088	320,288	299,874
未払金	1,639,478	1,723,572	1,546,376	1,333,439	1,611,502
未払費用	137,907	146,852	98,495	448,258	537,516
未払法人税等	94,989	396,708	267,552	83,717	709,322
未払消費税等	225,306	314,409	168,161	84,847	280,647
繰延税金負債	-	-	-	-	-
その他	123,641	164,444	181,660	351,801	489,477
固定負債	590,079	506,510	834,448	1,986,389	1,896,864
社債	70,000	55,000	270,750	247,250	163,750
長期借入金	455,129	337,952	460,532	938,703	817,365
退職給付引当金	15,686	21,035	25,746	48,835	365,763
負ののれん	-	-	-	655,106	465,939
その他	49,264	92,523	77,420	96,493	84,045
<b>純資産の部</b>					
純資産合計	1,711,917	2,188,174	2,657,895	2,933,221	3,475,542
株主資本	1,711,916	2,109,435	2,542,736	2,857,700	3,323,496
資本金	469,465	474,595	479,995	483,435	483,916
資本剰余金	580,265	585,395	590,795	879,605	880,086
利益剰余金	871,198	1,418,536	2,001,545	1,713,363	2,350,588
自己株式	△ 209,012	△ 369,090	△ 529,599	△ 218,703	△ 391,094
評価・換算差額等	64	△ 286	△ 9,173	△ 1,824	2,911
その他有価証券評価差額金	64	△ 286	△ 9,173	△ 1,824	4,526
為替換算調整勘定	-	-	-	-	△ 1,615
新株予約権	733	8,178	22,027	49,433	53,693
少数株主持分	△ 797	70,847	102,305	27,911	95,441
負債純資産合計	5,267,893	5,660,705	6,051,298	9,365,465	10,707,735

# 単体 貸借対照表

(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
資産の部					
資産合計	4,469,774	4,790,695	4,644,832	5,966,235	7,889,326
流動資産	2,985,612	3,486,061	2,753,554	2,699,310	4,181,483
現金及び預金	320,331	516,910	126,119	524,920	235,417
受取手形	21,202	10,976	54,330	166,909	375,621
売掛金	2,314,019	2,509,311	2,243,339	1,728,855	2,263,284
貯蔵品	6,261	9,955	7,446	11,222	7,217
前払費用	185,568	237,349	221,748	108,652	149,173
関係会社短期貸付金	-	146,693	-	-	629,500
立替金	82,215	435	-	-	-
未収入金	-	-	-	-	422,223
繰延税金資産	10,934	21,626	9,720	17,847	46,737
その他	45,552	32,883	91,320	141,311	52,757
貸倒引当金	△ 472	△ 81	△ 471	△ 409	△ 447
固定資産	1,484,161	1,304,633	1,891,277	3,266,924	3,707,843
有形固定資産	357,355	325,454	437,248	1,030,606	1,057,379
建物	266,573	270,233	279,778	739,038	789,672
減価償却累計額	△ 17,258	△ 28,635	△ 40,771	△ 107,832	△ 132,397
建物(純額)	249,314	241,598	239,007	631,205	657,275
構築物	13,336	13,336	13,336	62,793	63,137
減価償却累計額	△ 1,090	△ 2,425	△ 3,614	△ 18,449	△ 25,472
構築物(純額)	12,246	10,911	9,722	44,344	37,665
機械及び装置	-	4,750	4,750	4,750	-
減価償却累計額	-	△ 1,187	△ 2,968	△ 3,859	-
機械及び装置(純額)	-	3,562	1,781	890	-
車両運搬具	18,038	33,710	48,291	48,291	60,952
減価償却累計額	△ 13,407	△ 16,239	△ 27,462	△ 35,765	△ 41,092
車両運搬具(純額)	4,631	17,471	20,829	12,525	19,859
工具、器具及び備品	303,025	313,123	323,341	379,248	360,362
減価償却累計額	△ 212,012	△ 261,362	△ 284,843	△ 337,099	△ 317,273
工具、器具及び備品(純額)	91,012	51,760	38,498	42,149	43,089
土地	150	150	104,410	299,490	299,490
建設仮勘定	-	-	23,000	-	-
無形固定資産	210,243	174,895	152,594	124,156	68,920
ソフトウェア	199,533	145,764	142,843	108,507	47,394
その他	10,709	29,130	9,750	15,649	21,525
投資その他の資産	916,562	804,283	1,301,434	2,112,162	2,581,543
投資有価証券	219,751	103,847	96,091	105,161	114,121
関係会社株式	464,800	524,080	1,016,080	1,814,583	2,197,829
出資金	2,050	347	347	5,400	6,450
関係会社長期貸付金	69,270	-	-	-	-
破産更生債権等	217	113	-	-	-
長期前払費用	10,296	6,910	7,818	10,939	6,973
繰延税金資産	9,775	14,481	19,888	13,908	12,748
敷金及び保証金	132,518	146,403	153,108	153,419	233,870
その他	8,100	8,100	8,100	8,750	9,550
貸倒引当金	△ 217	-	-	-	-

# 単体 貸借対照表

(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
<b>負債の部</b>					
負債合計	2,687,099	2,663,440	2,126,510	2,782,468	4,303,201
流動負債	2,408,920	2,429,916	1,938,279	2,264,992	3,635,207
短期借入金	400,000	-	-	850,000	1,140,000
1年内返済予定の長期借入金	50,004	50,004	50,004	74,204	155,674
未払金	1,457,948	1,477,803	1,283,100	1,110,698	1,274,987
未払費用	135,743	145,799	96,009	76,111	119,661
未払法人税等	90,000	355,000	245,000	22,000	571,361
未払消費税等	181,868	264,972	125,729	-	228,663
預り金	93,356	136,336	138,435	126,015	140,939
その他	-	-	-	5,963	3,918
固定負債	278,179	233,524	188,231	517,475	667,994
長期借入金	262,493	212,489	162,485	118,551	407,977
退職給付引当金	15,686	21,035	25,746	27,615	33,630
負ののれん	-	-	-	363,461	218,539
その他	-	-	-	7,848	7,848
<b>純資産の部</b>					
純資産合計	1,782,675	2,127,254	2,518,321	3,183,766	3,586,124
株主資本	1,782,567	2,120,761	2,502,355	3,135,195	3,527,615
資本金	469,465	474,595	479,995	483,435	483,916
資本剰余金	580,265	585,395	590,795	879,605	880,086
資本準備金	580,265	585,395	590,795	594,235	594,716
その他資本剰余金	-	-	-	285,370	285,370
利益剰余金	941,849	1,429,862	1,961,165	1,990,857	2,554,707
特別償却準備金	1,599	343	-	-	-
別途積立金	105,000	105,000	105,000	105,000	105,000
繰越利益剰余金	835,249	1,324,519	1,856,165	1,885,857	2,449,707
自己株式	△ 209,012	△ 369,090	△ 529,599	△ 218,703	△ 391,094
評価・換算差額等	△ 625	△ 1,685	△ 6,061	△ 862	4,815
その他有価証券評価差額金	△ 625	△ 1,685	△ 6,061	△ 862	4,815
新株予約権	733	8,178	22,027	49,433	53,693
負債純資産合計	4,469,774	4,790,695	4,644,832	5,966,235	7,889,326

(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
売上高	21,197,302	24,321,558	24,148,064	17,964,396	28,386,708
売上原価	17,795,472	19,888,929	19,652,219	14,578,030	22,378,831
売上総利益	3,401,830	4,432,629	4,495,845	3,386,365	6,007,877
販売費及び一般管理費	3,282,654	3,418,806	3,382,521	3,536,588	4,834,497
営業利益	119,176	1,013,823	1,113,323	△ 150,222	1,173,380
営業外収益	21,832	11,165	38,576	318,923	634,942
受取利息	7,402	5,321	5,469	7,850	4,469
受取配当金	7	9	14	178	401
消費税戻入収入	8,472	-	21,963	-	-
修繕費戻入収入	-	2,257	-	-	-
保険金収入	-	1,502	5,146	-	-
託児料収入	-	1,343	877	-	-
還付加算金	2,369	-	-	-	-
不動産賃貸料	-	-	-	103,230	303,254
負ののれん償却額	-	-	-	104,856	155,958
助成金収入	-	-	-	60,599	100,327
持分法による投資利益	-	-	-	12,103	-
その他	3,580	731	5,104	30,104	70,531
営業外費用	22,150	20,604	17,027	146,559	407,003
支払利息	15,517	15,660	15,364	30,195	39,642
社債発行費償却	2,219	1,279	152	-	-
不動産賃貸原価	-	-	-	104,723	320,365
持分法による投資損失	-	-	-	-	26,131
その他	4,413	3,665	1,510	11,640	20,863
経常利益	118,858	1,004,383	1,134,871	22,141	1,401,318
特別利益	74,509	29,677	23,058	6,306	213,717
固定資産売却益	2,070	186	63	542	1,822
貸倒引当金戻入額	-	400	320	-	-
保険解約返戻金	70,812	1,019	22,674	5,764	-
持分変動利益	-	28,070	-	-	-
子会社株式売却益	-	-	-	-	211,895
投資有価証券売却益	1,625	-	-	-	-
特別損失	9,047	8,351	51	205,505	126,845
固定資産除売却損	9,047	6,648	51	1,175	5,414
出資金評価損	-	1,702	-	-	-
減損損失	-	-	-	204,329	15,590
事務所移転費用	-	-	-	-	105,840
税金等調整前当期純利益	184,320	1,025,709	1,157,878	△ 177,057	1,488,190
法人税、住民税及び事業税	131,815	447,711	480,782	75,877	735,276
法人税等調整額	△ 10,591	△ 14,699	9,385	40,405	△ 23,515
法人税等合計	121,224	433,011	490,167	116,282	711,760
少数株主利益	△ 34,600	8,994	26,457	△ 77,595	16,309
当期純利益	97,696	583,702	641,252	△ 215,744	760,120



# 単体 損益計算書

(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
売上高	19,161,664	21,270,073	20,528,817	13,823,975	16,989,957
売上原価	16,133,763	17,457,464	16,759,815	11,214,245	13,285,612
売上総利益	3,027,901	3,812,608	3,769,002	2,609,729	3,704,344
販売費及び一般管理費	2,832,681	2,892,577	2,739,022	2,550,226	2,809,314
営業利益	195,219	920,030	1,029,979	59,502	895,030
営業外収益	10,574	9,269	4,392	114,305	130,157
受取利息	1,445	2,881	494	2,625	2,260
有価証券利息	6,927	3,888	3,492	3,495	3,633
受取配当金	7	9	14	120	6,934
修繕戻入収入	-	2,257	-	-	-
負ののれん償却額	-	-	-	72,692	87,230
助成金収入	-	-	-	18,610	-
その他	2,194	231	391	16,759	30,097
営業外費用	11,232	10,880	6,696	8,378	15,155
支払利息	8,653	8,235	5,256	7,956	12,985
自己株式取得手数料	1,779	1,184	1,202	-	-
敷金償却費	-	1,450	-	-	-
その他	799	10	236	422	2,170
経常利益	194,561	918,419	1,027,676	165,428	1,010,031
特別利益	72,608	544	-	220	288,001
固定資産売却益	1,696	143	-	220	1,822
子会社株式売却益	-	-	-	-	286,179
貸倒引当金戻入額	-	400	-	-	-
投資有価証券売却益	100	-	-	-	-
保険解約返戻金	70,812	-	-	-	-
特別損失	7,773	8,017	6	7,526	119,407
固定資産除売却損	7,773	6,315	6	186	-
抱合せ株式消滅差損	-	-	-	7,339	39,391
出資金評価損	-	1,702	-	-	-
減損損失	-	-	-	-	13,178
事務所移転費用	-	-	-	-	66,836
税引前当期純利益	259,397	910,946	1,027,670	158,123	1,178,625
法人税、住民税及び事業税	116,262	401,267	428,739	12,162	550,359
法人税等調整額	△ 17,402	△ 14,699	9,385	43,830	△ 31,474
法人税等合計	-	-	438,124	55,993	518,885
当期純利益	160,536	524,378	589,545	102,129	659,740

# 連結 株主資本等変動計算書

(千円)	12/2009	12/2010
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
前期末残高	479,995	483,435
当期変動額		
新株の発行	3,440	480
当期変動額合計	3,440	480
当期末残高	483,435	483,916
<b>資本剰余金</b>		
前期末残高	590,795	879,605
当期変動額		
新株の発行	3,440	480
合併による増加	285,370	-
当期変動額合計	288,810	480
当期末残高	879,605	880,086
<b>利益剰余金</b>		
前期末残高	2,001,545	1,713,363
当期変動額		
剰余金の配当	△ 72,437	△ 95,890
当期純利益	△ 215,744	760,120
連結範囲の変動	-	△ 27,005
当期変動額合計	△ 288,181	637,224
当期末残高	1,713,363	2,350,588
<b>自己株式</b>		
前期末残高	△ 529,599	△ 218,703
当期変動額		
自己株式の取得	-	△ 172,391
合併による自己株式の交付	310,895	-
当期変動額合計	310,895	△ 172,391
当期末残高	△ 218,703	△ 391,094
<b>株主資本合計</b>		
前期末残高	2,542,736	2,857,700
当期変動額		
新株の発行	6,880	961
剰余金の配当	△ 72,437	△ 95,890
当期純利益	△ 215,744	760,120
自己株式の取得	-	△ 172,391
合併による自己株式の交付	310,895	-
連結範囲の変動	-	△ 27,005
合併による増加	285,370	-
当期変動額合計	314,964	465,795
当期末残高	2,857,700	3,323,496

(千円)	12/2009	12/2010
<b>評価・換算差額等</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
前期末残高	△ 9,173	△ 1,824
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	7,348	6,350
当期変動額合計	7,348	6,350
当期末残高	△ 1,824	4,526
<b>為替換算調整勘定</b>		
前期末残高	-	-
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	-	△ 1,615
当期変動額合計	-	△ 1,615
当期末残高	-	△ 1,615
<b>評価・換算差額等合計</b>		
前期末残高	△ 9,173	△ 1,824
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	7,348	4,735
当期変動額合計	7,348	4,735
当期末残高	△ 1,824	2,911
<b>新株予約権</b>		
前期末残高	22,027	49,433
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	27,406	4,259
当期変動額合計	27,406	4,259
当期末残高	49,433	53,693
<b>少数株主持分</b>		
前期末残高	102,305	27,911
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 74,394	67,530
当期変動額合計	△ 74,394	67,530
当期末残高	27,911	95,441
<b>純資産合計</b>		
前期末残高	2,657,895	2,933,221
当期変動額		
新株の発行	6,880	961
剰余金の配当	△ 72,437	△ 95,890
当期純利益	△ 215,744	760,120
自己株式の取得	-	△ 172,391
合併による自己株式の交付	310,895	-
連結範囲の変動	-	△ 27,005
合併による増加	285,370	-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 39,638	76,525
当期変動額合計	275,326	542,320
当期末残高	2,933,221	3,475,542

# 単体 株主資本等変動計算書

(千円)	12/2009	12/2010
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>		
前期末残高	479,995	483,735
当期変動額		
新株の発行	3,440	480
当期変動額合計	3,440	480
当期末残高	483,435	483,916
<b>資本剰余金</b>		
<b>資本準備金</b>		
前期末残高	590,795	594,235
当期変動額		
新株の発行	3,440	480
当期変動額合計	3,440	480
当期末残高	594,235	594,716
<b>その他資本剰余金</b>		
前期末残高	-	285,370
当期変動額		
合併による増加	285,370	-
当期変動額合計	285,370	-
当期末残高	285,370	285,370
<b>資本剰余金合計</b>		
前期末残高	590,795	879,605
当期変動額		
新株の発行	3,440	480
合併による増加	285,370	-
当期変動額合計	288,810	480
当期末残高	879,605	880,086
<b>利益剰余金</b>		
<b>その他利益剰余金</b>		
<b>別途積立金</b>		
前期末残高	105,000	105,000
当期変動額		
当期変動額合計	-	-
当期末残高	105,000	105,000
<b>繰越利益剰余金</b>		
前期末残高	1,856,165	1,885,857
当期変動額		
新株の発行	-	-
剰余金の配当	△ 72,437	△ 95,890
当期純利益	102,129	659,740
当期変動額合計	29,692	563,849
当期末残高	1,885,857	2,449,707
<b>利益剰余金合計</b>		
前期末残高	1,961,165	1,990,857
当期変動額		
剰余金の配当	△ 72,437	△ 95,890
当期純利益	102,129	659,740
当期変動額合計	29,692	563,849
当期末残高	1,990,857	2,554,707
<b>自己株式</b>		
前期末残高	△ 529,599	△ 218,703
当期変動額		
自己株式の取得	-	△ 172,391
合併による自己株式の交付	310,895	-
当期変動額合計	310,895	△ 172,391
当期末残高	△ 218,703	△ 391,094
<b>株主資本合計</b>		
前期末残高	2,502,355	3,135,195
当期変動額		
新株の発行	6,880	961
合併による増加	285,370	-
剰余金の配当	△ 72,437	△ 95,890
当期純利益	102,129	659,740
自己株式の取得	-	△ 172,391
合併による自己株式の交付	310,895	-
当期変動額合計	632,839	392,420
当期末残高	3,135,195	3,527,615

(千円)	12/2009	12/2010
<b>評価・換算差額等</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
前期末残高	△ 6,061	△ 862
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	5,198	5,677
当期変動額合計	5,198	5,677
当期末残高	△ 862	4,815
<b>評価・換算差額等合計</b>		
前期末残高	△ 6,061	△ 862
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	5,198	5,677
当期変動額合計	5,198	5,677
当期末残高	△ 862	4,815
<b>新株予約権</b>		
前期末残高	22,027	49,433
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	27,406	4,259
当期変動額合計	27,406	4,259
当期末残高	49,433	53,693
<b>純資産合計</b>		
前期末残高	2,518,321	3,183,766
当期変動額		
新株の発行	6,880	961
合併による増加	285,370	-
剰余金の配当	△ 72,437	△ 95,890
当期純利益	102,129	659,740
自己株式の取得	-	△ 172,391
合併による自己株式の交付	310,895	-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	32,605	9,937
当期変動額合計	665,445	402,358
当期末残高	3,183,766	3,586,124

# 連結 キャッシュ・フロー計算書

(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>					
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー合計</b>	<b>102,779</b>	<b>1,021,607</b>	<b>547,118</b>	<b>△ 465,872</b>	<b>765,612</b>
税金等調整前当期純利益	184,320	1,025,709	1,157,878	△ 177,057	1,488,190
減価償却費	240,013	178,468	164,654	211,723	266,724
減損損失	-	-	-	204,329	15,590
のれん償却額	-	46,293	57,841	67,377	129,894
連結調整勘定償却額	26,688	-	-	-	-
負ののれん償却額	-	-	-	△ 104,856	△ 155,958
貸倒引当金の増減額(△は減少)	1,020	△ 420	87	△ 41	1,337
賞与引当金の増減額(△は減少)	-	-	△ 2,000	△ 106,493	△ 99,136
退職給付引当金の増減額(△は減少)	2,853	5,349	4,711	1,801	18,899
受取利息及び受取配当金	△ 7,410	△ 5,331	△ 5,484	△ 8,028	△ 4,870
支払利息	15,517	15,660	15,364	30,195	39,642
持分法による投資損益(△は益)	-	-	-	△ 12,103	26,131
固定資産除売却損益(△は益)	9,047	6,648	51	633	3,592
保険解約返戻金	△ 70,812	△ 1,019	△ 22,674	△ 5,764	-
子会社株式売却損益(△は益)	-	-	-	-	△ 211,895
売上債権の増減額(△は増加)	△ 474,964	△ 219,314	272,898	595,405	△ 954,313
たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 2,401	911	△ 616	△ 4,532	57,944
仕入債務の増減額(△は減少)	167,283	80,804	△ 295,460	△ 757,044	202,836
未払消費税等の増減額(△は減少)	48,810	89,102	△ 146,385	△ 153,797	248,998
その他	12,339	△ 19,054	△ 32,560	77,411	△ 167,871
<b>小計</b>	<b>148,608</b>	<b>1,177,251</b>	<b>1,168,242</b>	<b>△ 140,841</b>	<b>905,738</b>
利息及び配当金の受取額	8,066	6,736	5,399	7,991	11,691
利息の支払額	△ 16,441	△ 16,389	△ 16,585	△ 32,741	△ 37,351
法人税等の還付額	-	-	-	8,403	8,887
法人税等の支払額	△ 37,454	△ 145,992	△ 609,938	△ 308,683	△ 123,353

# 連結 キャッシュ・フロー計算書

(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>					
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 413,452	△ 42,567	△ 927,622	△ 8,794	436,192
定期預金の預入による支出	△ 132,451	△ 75,798	△ 155,128	△ 172,230	△ 790,776
定期預金の払戻による収入	64,000	116,300	200,511	205,348	1,198,818
有形固定資産の取得による支出	△ 356,832	△ 160,008	△ 623,611	△ 473,430	△ 129,314
有形固定資産の売却による収入	4,756	683	155	2,625	3,175
無形固定資産の取得による支出	△ 97,344	△ 27,559	△ 37,636	△ 25,278	△ 18,003
投資有価証券の取得による支出	△ 386	△ 105,638	△ 10,740	△ 4,110	-
投資有価証券の売却による収入	110,092	220,209	10,740	-	7,912
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△ 133,489	-	△ 322,202	-	△ 4,902
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	23,606	-	-	476,811	416,169
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	-	-	-	△ 232,168
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	-	-	-	43,071
関係会社株式の取得による支出	-	-	-	△ 136,400	-
貸付けによる支出	-	-	△ 5,030	△ 611,086	△ 1,356
貸付金の回収による収入	24,724	1,473	5,684	607,321	7,923
敷金及び保証金の差入による支出	△ 68,863	△ 47,190	△ 49,954	△ 55,354	△ 194,199
敷金及び保証金の回収による収入	87,251	35,482	40,437	128,394	162,126
保険積立金の積立による支出	△ 101	△ 2,097	△ 1,964	△ 5,757	△ 3,060
保険積立金の解約による収入	80,471	2,398	23,403	26,188	23,151
子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	△ 57,818
その他	△ 18,885	△ 823	△ 2,287	28,162	5,443
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>					
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	487,110	△ 776,063	179,981	668,479	△ 1,121,903
短期借入金の純増減額(△は減少)	556,563	△ 435,000	35,000	675,000	△ 628,100
長期借入れによる収入	350,000	-	250,000	330,000	580,056
長期借入金の返済による支出	△ 153,834	△ 202,955	△ 117,693	△ 210,906	△ 709,335
社債の発行による収入	-	-	245,729	-	-
社債の償還による支出	△ 15,000	△ 15,000	△ 15,000	△ 34,250	△ 83,500
株式の発行による収入	17,100	10,260	10,800	6,880	961
自己株式の取得による支出	△ 210,791	△ 161,263	△ 160,508	-	△ 172,391
少数株主からの払込みによる収入	-	90,720	5,000	-	-
配当金の支払額	△ 37,830	△ 36,365	△ 58,242	△ 72,437	△ 95,890
その他	△ 19,097	△ 26,459	△ 15,102	△ 25,807	△ 13,705
現金及び現金同等物に係る換算差額	-	-	-	-	△ 946
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	176,436	202,975	△ 200,523	193,812	78,945
現金及び現金同等物の期首残高	412,908	589,345	792,321	591,797	1,634,534
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	-	-	848,923	-
現金及び現金同等物の期末残高	589,345	792,321	591,797	1,634,534	1,713,488

## 連結 セグメント情報

(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
生産アウトソーシング事業	21,010,106	23,841,132	23,879,571	17,200,739	27,016,766
構成比	99.1%	98.0%	98.9%	95.8%	95.2%
業務請負事業	12,453,280	-	-	-	-
構成比	58.8%	-	-	-	-
電気機器関係	3,513,501	6,867,185	6,664,136	4,742,173	8,527,826
構成比	16.6%	28.2%	27.6%	26.4%	30.0%
食品関係	3,955,260	6,616,511	5,652,322	3,437,037	2,032,444
構成比	18.6%	27.2%	23.4%	19.1%	7.2%
輸送用機器関係	1,499,348	4,356,170	5,618,135	2,810,718	7,394,826
構成比	7.1%	17.9%	23.3%	15.7%	26.0%
化学・薬品関係	1,671,999	2,676,491	3,360,387	3,669,928	4,107,416
構成比	7.9%	11.0%	13.9%	20.4%	14.5%
金属関係	462,139	929,856	749,157	332,116	270,157
構成比	2.2%	3.8%	3.1%	1.9%	1.0%
その他	1,351,031	2,394,915	1,835,431	2,208,764	4,684,095
構成比	6.4%	9.9%	7.6%	12.3%	16.5%
人材派遣事業	8,556,826	-	-	-	-
構成比	40.3%	-	-	-	-
管理業務アウトソーシング事業	-	-	-	184,024	735,788
構成比	-	-	-	1.0%	2.6%
介護事業	-	-	-	347,453	471,998
構成比	-	-	-	1.9%	1.6%
その他事業	187,195	480,426	268,493	232,177	162,155
構成比	0.9%	2.0%	1.1%	1.3%	0.6%
合計	21,197,302	24,321,558	24,148,064	17,964,396	28,386,708
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
地域別売上高					
北海道・東北・関東	5,834,396	5,898,979	6,115,873	4,920,655	9,080,396
構成比	27.5%	24.2%	25.3%	27.4%	32.0%
東海	10,239,156	12,444,196	12,349,203	8,477,431	12,190,169
構成比	48.3%	51.2%	51.1%	47.2%	42.9%
北陸・甲信越	2,085,340	1,791,784	1,509,693	637,448	583,058
構成比	9.9%	7.4%	6.3%	3.5%	2.1%
近畿・中国・九州	3,038,409	4,186,598	4,173,293	3,928,861	6,533,083
構成比	14.3%	17.2%	17.3%	21.9%	23.0%
合計	21,197,302	24,321,558	24,148,064	17,964,396	28,386,708
構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

(百万円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
売上高	21,197	24,321	24,148	17,964	28,386
売上総利益	3,401	4,432	4,495	3,386	6,007
販売費及び一般管理費	3,282	3,418	3,382	3,536	4,834
営業利益	119	1,013	1,113	△ 150	1,173
経常利益	118	1,004	1,134	22	1,401
当期純利益	97	583	641	△ 215	760

(%)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
売上総利益率	16.0%	18.2%	18.6%	18.8%	21.2%
売上高販管費比率	15.5%	14.1%	14.0%	19.7%	17.0%
売上高営業利益率	0.6%	4.2%	4.6%	-0.8%	4.1%
売上高経常利益率	0.6%	4.1%	4.7%	0.1%	4.9%
売上高純利益率	0.5%	2.4%	2.7%	-1.2%	2.7%

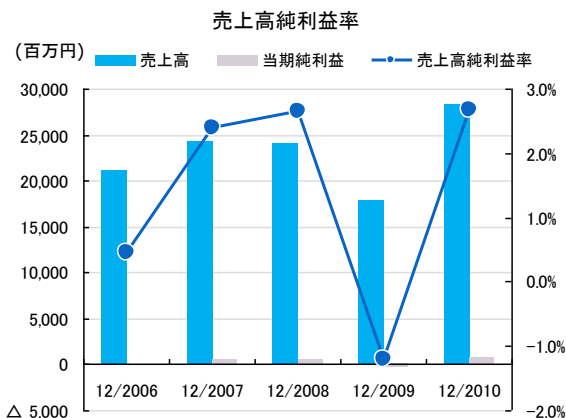
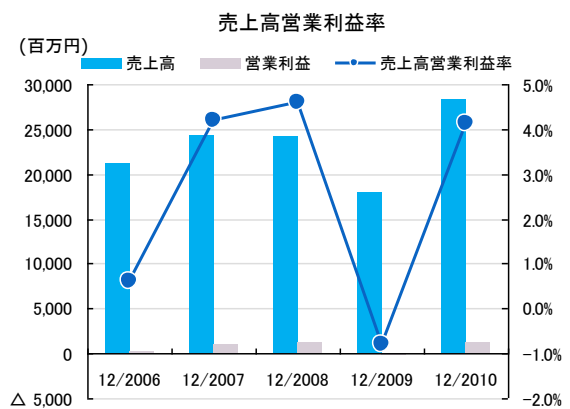
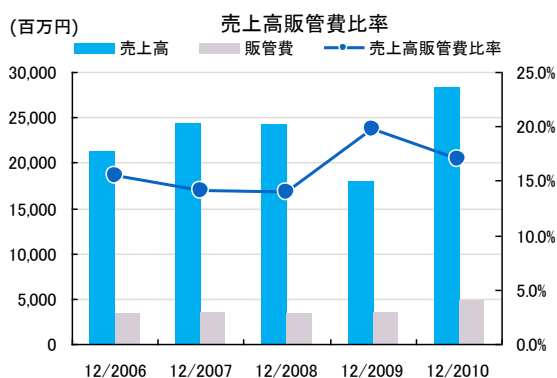
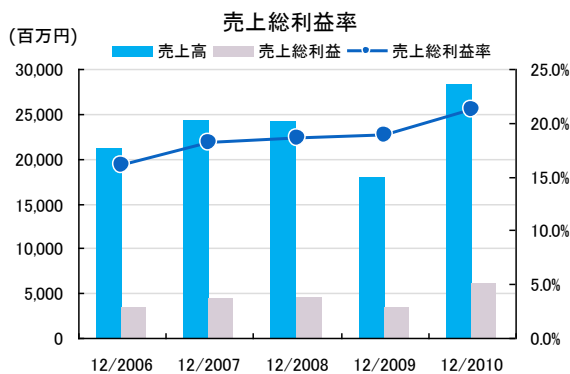
売上総利益率＝売上総利益/売上高

売上高販管費比率＝販売費及び一般管理費/売上高

売上高営業利益率＝営業利益/売上高

売上高経常利益率＝経常利益/売上高

売上高純利益率＝当期純利益/売上高



(回)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
総資産回転率	4.76	4.45	4.12	2.33	2.83
固定資産回転率	16.06	15.13	12.77	6.12	7.65
流動資産回転率	6.78	6.31	6.09	3.77	4.49

(日)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
在庫回転日数	0.81	1.16	1.16	2.15	1.37
売上債権回転日数	44.89	42.43	39.33	61.32	53.77
買入債権回転日数	0.38	0.29	0.18	0.41	0.21

総資産回転率＝売上高/総資産(期中平均)

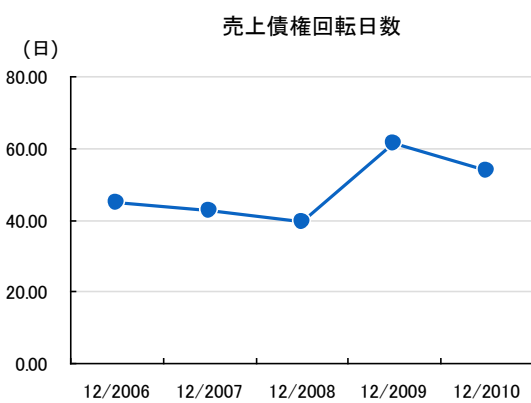
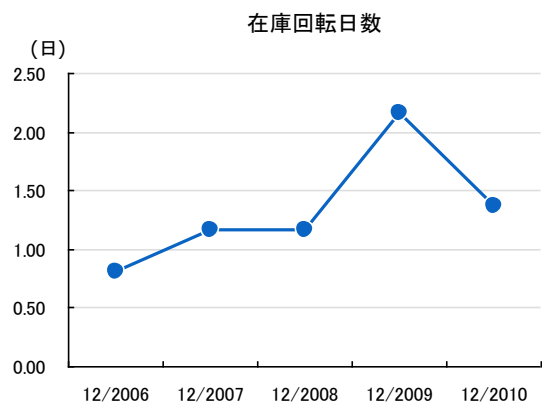
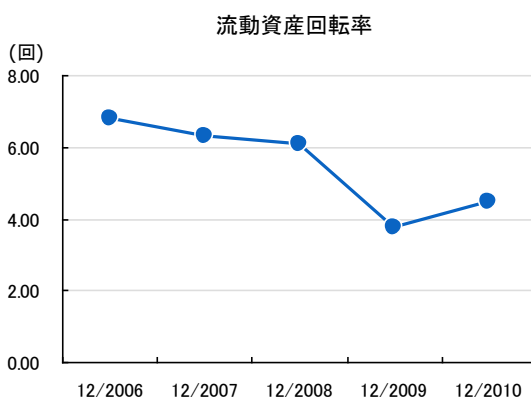
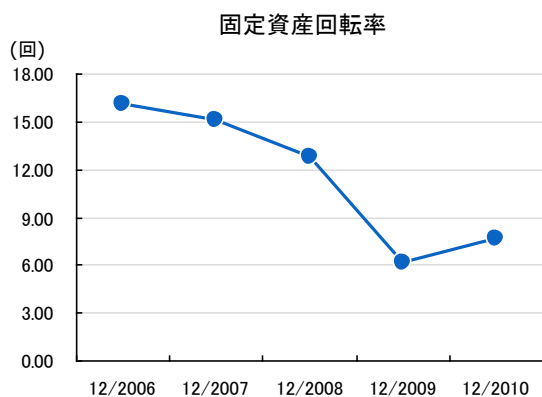
固定資産回転率＝売上高/固定資産(期中平均)

流動資産回転率＝売上高/流動資産(期中平均)

在庫回転日数＝(たな卸資産(期中平均)/売上高)\*365

売上債権回転日数＝(売上債権/売上高)\*365

買入債権回転日数＝(買入債権/売上高)\*365





(百万円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
自己資本	1,711	2,109	2,533	2,855	3,326
総資産	5,267	5,660	6,051	9,365	10,707
固定資産	1,644	1,571	2,210	3,664	3,756
流動資産	3,622	4,089	3,836	5,697	6,948
流動負債	2,965	2,966	2,558	4,445	5,335
有利子負債	1,246	593	1,014	3,308	2,801

(%)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
自己資本比率	32.5%	37.3%	41.9%	30.5%	31.1%
D/Eレシオ	72.8%	28.1%	40.0%	115.9%	84.2%
固定比率	96.1%	74.5%	87.2%	128.3%	112.9%
流動比率	122.2%	137.9%	150.0%	128.2%	130.2%
自己資本利益率(ROE)	5.5%	30.6%	27.6%	-8.0%	24.6%
総資産利益率(ROA)	1.8%	10.3%	10.6%	-2.3%	7.1%

自己資本比率=自己資本/総資産

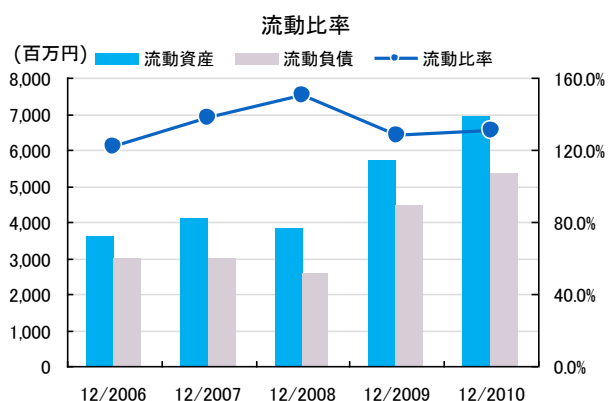
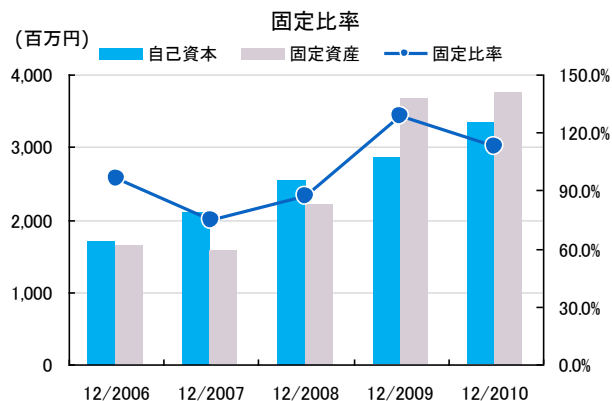
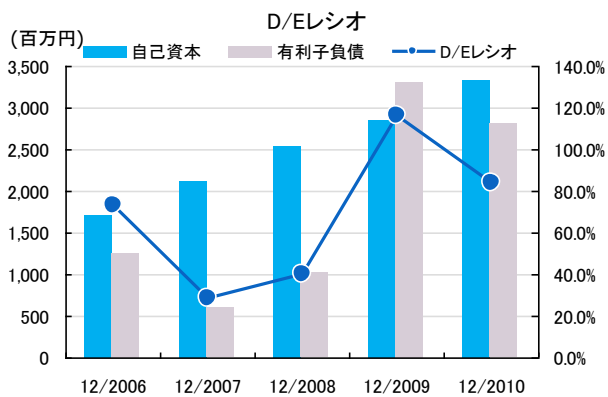
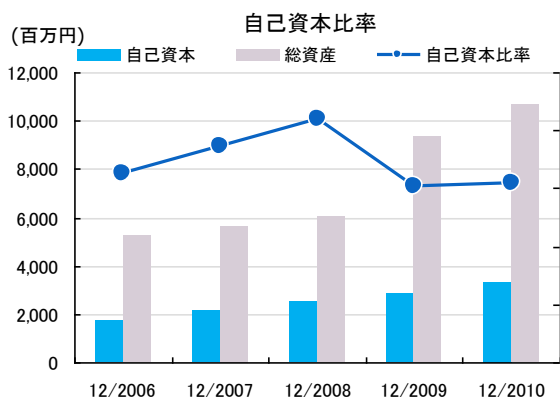
D/Eレシオ=有利子負債/自己資本

固定比率=固定資産/自己資本

流動比率=流動資産/流動負債

ROE=当期純利益/自己資本

ROA=当期純利益/総資産



(円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
期末株価	27,900	34,100	17,950	40,600	330
1株当たり当期純利益	783.25	4,917.29	5,412.28	△ 1,511.00	52.46
1株当たり当期純利益(潜在株式調整後)	773.21	4,887.11	5,397.02	-	52.30
1株当たり純資産	14,123.04	17,816.76	22,524.56	19,180.08	230.88
1株当たり配当金	300.00	492.00	644.00	644.00	7.21

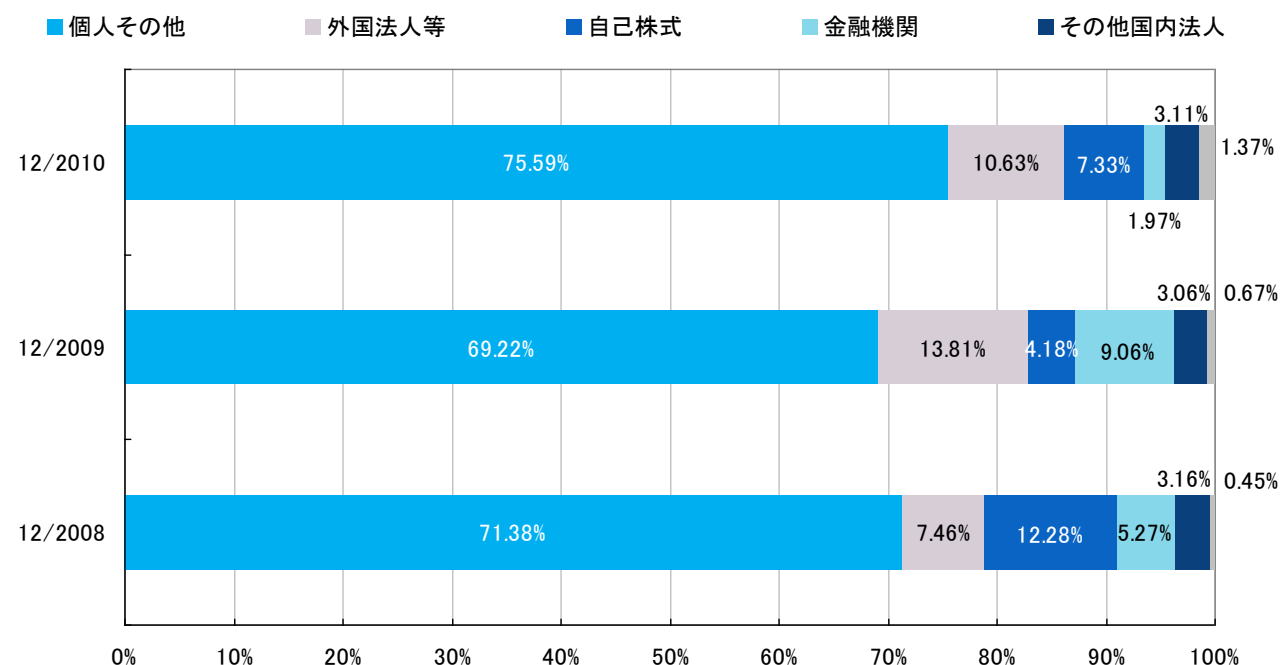
注: 2010年11月、1→100への株式分割あり

## 大株主の状況

2010年12月31日現在

大株主の状況 (上位10社)	所有株式数 (千株)	所有株式の割合 (%)
土井 春彦	3,747	24.1%
道林 昌彦	1,500	9.6%
自己株式	1,139	7.3%
メロン バンク エービーエヌ アムロ グローバル カस्टディ エヌビー	604	3.9%
佐野 美樹	500	3.2%
土井 千春	310	2.0%
道林 尚輝	300	1.9%
道林 侑輝	300	1.9%
株式会社アイ・コーポレーション	300	1.9%
ザ・チェース・マンハッタン・バンク エヌエイ ロンドン エスエル オムニバス アカウト	266	1.7%

## 所有者別株式保有の状況



IRお問い合わせ

---

〒420-0852 静岡市葵区紺屋町17-1 葵タワー19F  
TEL: 054-266-4888 FAX: 054-255-0009  
e-mail: os-ir@outsourcing.co.jp  
<http://www.outsourcing.co.jp>



**Out-Sourcing!**  
inc.