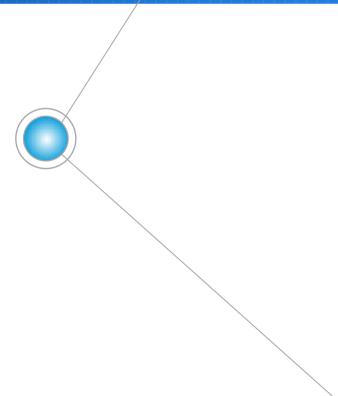


## **FACTBOOK**

(2427) 株式会社アウトソーシング 2010年12月期





P3 会社概要

P4-5 連結 貸借対照表

P6-7 単体 貸借対照表

P8 連結 損益計算書

P9 単体 損益計算書

P10 連結 株主資本等変動計算書

P11 単体 株主資本等変動計算書

P12-13 連結 キャッシュ・フロー計算書

P14 連結 セグメント情報

P15 連結 収益性指標

P16 連結 効率性指標

P17 連結 安全性指標

P18 株式情報

商号	株式会社アウトソーシング
URL	http://www.outsourcing.co.jp
本社所在地	〒420-0852 静岡市葵区紺屋町17-1 葵タワー19F
資本金	483,916千円(2010年12月31日現在)
設立	1997年1月
代表者	代表取締役会長兼社長 土井春彦
事業内容	生産アウトソーシング事業 管理業務アウトソーシング事業
——————— 拠点数	53拠点(採用センター14箇所を含む)(2010年12月31日現在)
社員数(連結)	8,027人(2010年12月31日現在)

#### 当社グループ 生産アウトソーシング事業 製造系生産アウトソーシングサービスの提供 (業務請負・人材派遣) ・ ㈱アウトソーシング 技術系生産アウトソーシングサービスの提供 ・ ㈱アウトソーシングセントラル ・㈱ニッソーサービス ・聖翔㈱ ・ ㈱アールピーエム ・(株)トライアングル ・エルゼクス株 ・OSセミテック㈱ ・ ㈱エスティエス 顧 · REVSONIC-ES㈱ ・ ㈱アストロン ・㈱大生エンジニアリング · 奥拓索幸 (上海)企業管理服務 有限公司 客 管理業務 管理業務アウトソーシングサービスの提供 アウトソーシング事業 · ㈱ORJ (株)アウトソーシングセントラル 自動車関連メーカーの研究開発における部品の試作 自動車用高性能部品等の開発製造販売等 その他の事業 ・ ㈱アウトソーシングセントラル

## 連結 貸借対照表

(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
資産の部					
資産合計	5,267,893	5,660,705	6,051,298	9,365,465	10,707,735
流動資産	3,622,483	4,089,142	3,836,209	5,697,261	6,948,358
現金及び預金	670,396	832,871	784,108	2,050,402	1,731,399
受取手形及び売掛金	2,607,843	2,827,262	2,602,908	3,018,675	4,182,469
たな卸資産	78,230	77,319	-	-	-
仕掛品	-	-	-	59,883	27,012
原材料及び貯蔵品	-	-	77,936	76,614	51,542
前払費用	210,203	261,674	245,357	238,945	315,468
繰延税金資産	10,934	21,626	9,720	21,685	96,976
その他	46,961	70,272	118,438	235,349	551,467
貸倒引当金	△ 2,086	△ 1,883	△ 2,260	△ 4,295	△ 7,978
固定資産	1,644,130	1,571,562	2,210,970	3,664,696	3,756,479
有形固定資産	793,952	904,543	1,437,275	2,195,604	2,075,622
建物及び構築物	633,863	638,883	871,156	1,565,916	1,542,159
減価償却累計額	△ 63,974	△ 107,250	△ 148,185	△ 289,364	△ 349,417
建物及び構築物(純額)	569,888	531,633	722,970	1,276,551	1,192,741
機械装置及び運搬具	85,310	117,695	154,815	227,972	603,019
減価償却累計額	△ 38,425	△ 49,412	△ 82,810	△ 116,240	△ 228,793
機械装置及び運搬具(純額)	46,885	68,282	72,004	111,732	374,225
工具、器具及び備品	329,336	340,585	371,722	482,957	488,730
減価償却累計額	△ 224,299	△ 278,888	△ 317,357	△ 421,864	△ 425,929
減損損失累計額	-	-	-	-	△ 44
工具、器具及び備品(純額)	105,037	61,697	54,365	61,092	62,757
土地	72,140	141,859	246,119	441,199	441,199
建設仮勘定	-	101,071	341,814	305,027	4,698
無形固定資産	424,839	343,609	436,925	676,707	699,743
のれん	-	158,484	273,869	519,152	599,404
連結調整勘定	204,777	-	-	-	-
その他	220,061	185,125	163,055	157,554	100,339
投資その他の資産	425,338	323,408	336,770	792,385	981,112
投資有価証券	230,671	115,476	103,719	266,965	240,849
敷金及び保証金	149,434	164,833	175,155	438,779	489,604
繰延税金資産	8,679	13,384	18,791	12,877	109,766
その他	36,771	29,714	39,103	73,762	140,891
貸倒引当金	△ 217	-	-	-	-
繰延資産	1,279		4,118	3,508	2,898

#### 連結 貸借対照表

(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
負債の部					
負債合計	3,555,976	3,472,531	3,393,403	6,432,244	7,232,193
流動負債	2,965,896	2,966,020	2,558,954	4,445,854	5,335,328
支払手形及び買掛金	22,784	19,022	12,619	20,402	16,987
短期借入金	565,000	130,000	165,000	1,803,100	1,390,000
1年内返済予定の長期借入金	156,789	71,011	119,088	320,288	299,874
未払金	1,639,478	1,723,572	1,546,376	1,333,439	1,611,502
未払費用	137,907	146,852	98,495	448,258	537,516
未払法人税等	94,989	396,708	267,552	83,717	709,322
未払消費税等	225,306	314,409	168,161	84,847	280,647
繰延税金負債	-	-	-	-	-
その他	123,641	164,444	181,660	351,801	489,477
固定負債	590,079	506,510	834,448	1,986,389	1,896,864
社債	70,000	55,000	270,750	247,250	163,750
長期借入金	455,129	337,952	460,532	938,703	817,365
退職給付引当金	15,686	21,035	25,746	48,835	365,763
負ののれん	-	-	-	655,106	465,939
その他	49,264	92,523	77,420	96,493	84,045
純資産の部					
純資産合計	1,711,917	2,188,174	2,657,895	2,933,221	3,475,542
株主資本	1,711,916	2,109,435	2,542,736	2,857,700	3,323,496
資本金	469,465	474,595	479,995	483,435	483,916
資本剰余金	580,265	585,395	590,795	879,605	880,086
利益剰余金	871,198	1,418,536	2,001,545	1,713,363	2,350,588
自己株式	△ 209,012	△ 369,090	△ 529,599	△ 218,703	△ 391,094
評価•換算差額等	64	△ 286	△ 9,173	△ 1,824	2,911
その他有価証券評価差額金	64	△ 286	△ 9,173	△ 1,824	4,526
為替換算調整勘定	-	-	-	-	△ 1,615
新株予約権	733	8,178	22,027	49,433	53,693
少数株主持分	△ 797	70,847	102,305	27,911	95,441
負債純資産合計	5,267,893	5,660,705	6,051,298	9,365,465	10,707,735

(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
資産の部					
資産合計	4,469,774	4,790,695	4,644,832	5,966,235	7,889,326
流動資産	2,985,612	3,486,061	2,753,554	2,699,310	4,181,483
現金及び預金	320,331	516,910	126,119	524,920	235,417
受取手形	21,202	10,976	54,330	166,909	375,621
売掛金	2,314,019	2,509,311	2,243,339	1,728,855	2,263,284
貯蔵品	6,261	9,955	7,446	11,222	7,217
前払費用	185,568	237,349	221,748	108,652	149,173
関係会社短期貸付金	-	146,693	-	-	629,500
立替金	82,215	435	_	_	-
未収入金	-	-	-	-	422,223
繰延税金資産	10,934	21,626	9,720	17,847	46,737
その他	45,552	32,883	91,320	141,311	52,757
貸倒引当金	△ 472	△ 81	△ 471	△ 409	△ 447
固定資産	1,484,161	1,304,633	1,891,277	3,266,924	3,707,843
有形固定資産	357,355	325,454	437,248	1,030,606	1,057,379
建物	266,573	270,233	279,778	739,038	789,672
減価償却累計額	△ 17,258	△ 28,635	△ 40,771	△ 107,832	△ 132,397
建物(純額)	249,314	241,598	239,007	631,205	657,275
構築物	13,336	13,336	13,336	62,793	63,137
減価償却累計額	△ 1,090	△ 2,425	△ 3,614	△ 18,449	△ 25,472
構築物(純額)	12,246	10,911	9,722	44,344	37,665
機械及び装置	-	4,750	4,750	4,750	-
減価償却累計額	-	△ 1,187	△ 2,968	△ 3,859	-
機械及び装置(純額)	<del>-</del>	3,562	1,781	890	<del>-</del>
車両運搬具	18,038	33,710	48,291	48,291	60,952
減価償却累計額	△ 13,407	△ 16,239	△ 27,462	△ 35,765	△ 41,092
車両運搬具(純額)	4,631	17,471	20,829	12,525	19,859
工具、器具及び備品	303,025	313,123	323,341	379,248	360,362
減価償却累計額	△ 212,012	△ 261,362	△ 284,843	△ 337,099	△ 317,273
工具、器具及び備品(純額)	91,012	51,760	38,498	42,149	43,089
土地	150	150	104,410	299,490	299,490
建設仮勘定	-	-	23,000	-	-
無形固定資産	210,243	174,895	152,594	124,156	68,920
ソフトウエア	199,533	145,764	142,843	108,507	47,394
その他	10,709	29,130	9,750	15,649	21,525
投資その他の資産	916,562	804,283	1,301,434	2,112,162	2,581,543
投資有価証券	219,751	103,847	96,091	105,161	114,121
関係会社株式	464,800	524,080	1,016,080	1,814,583	2,197,829
出資金	2,050	347	347	5,400	6,450
関係会社長期貸付金	69,270	-	-	-	-
破産更生債権等	217	113	-	-	-
長期前払費用	10,296	6,910	7,818	10,939	6,973
繰延税金資産	9,775	14,481	19,888	13,908	12,748
敷金及び保証金	132,518	146,403	153,108	153,419	233,870
その他	8,100	8,100	8,100	8,750	9,550
貸倒引当金	△ 217	-	-	-	-

# 単体 貸借対照表

(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
負債の部					
負債合計	2,687,099	2,663,440	2,126,510	2,782,468	4,303,201
流動負債	2,408,920	2,429,916	1,938,279	2,264,992	3,635,207
短期借入金	400,000	-	-	850,000	1,140,000
1年内返済予定の長期借入金	50,004	50,004	50,004	74,204	155,674
未払金	1,457,948	1,477,803	1,283,100	1,110,698	1,274,987
未払費用	135,743	145,799	96,009	76,111	119,661
未払法人税等	90,000	355,000	245,000	22,000	571,361
未払消費税等	181,868	264,972	125,729	-	228,663
預り金	93,356	136,336	138,435	126,015	140,939
その他	-	-	-	5,963	3,918
固定負債	278,179	233,524	188,231	517,475	667,994
長期借入金	262,493	212,489	162,485	118,551	407,977
退職給付引当金	15,686	21,035	25,746	27,615	33,630
負ののれん	-	-	-	363,461	218,539
その他	-	-	-	7,848	7,848
純資産の部					
純資産合計	1,782,675	2,127,254	2,518,321	3,183,766	3,586,124
株主資本	1,782,567	2,120,761	2,502,355	3,135,195	3,527,615
資本金	469,465	474,595	479,995	483,435	483,916
資本剰余金	580,265	585,395	590,795	879,605	880,086
資本準備金	580,265	585,395	590,795	594,235	594,716
その他資本剰余金	-	-	-	285,370	285,370
利益剰余金	941,849	1,429,862	1,961,165	1,990,857	2,554,707
特別償却準備金	1,599	343	-	-	-
別途積立金	105,000	105,000	105,000	105,000	105,000
繰越利益剰余金	835,249	1,324,519	1,856,165	1,885,857	2,449,707
自己株式	△ 209,012	△ 369,090	△ 529,599	△ 218,703	△ 391,094
評価•換算差額等	△ 625	△ 1,685	△ 6,061	△ 862	4,815
その他有価証券評価差額金	△ 625	△ 1,685	△ 6,061	△ 862	4,815
新株予約権	733	8,178	22,027	49,433	53,693
負債純資産合計	4,469,774	4,790,695	4,644,832	5,966,235	7,889,326

( <b>T m</b> )	12/2006	12/2007	12/2000	12/2000	12/2010
(千円) 売上高	12/2006 21,197,302	12/2007 24,321,558	12/2008 24,148,064	12/2009 17,964,396	12/2010 28,386,708
売上原価	17,795,472	19,888,929	19,652,219	14,578,030	22,378,831
売上総利益	3,401,830	4,432,629	4,495,845	3,386,365	6,007,877
販売費及び一般管理費	3,282,654	3,418,806	3,382,521	3,536,588	4,834,497
営業利益	119,176	1,013,823	1,113,323	△ 150,222	1,173,380
営業外収益	21,832	11,165	38,576	318,923	634,942
受取利息	7,402	5,321	5,469	7,850	4,469
受取配当金	7	9	14	178	401
消費税戻入収入	8,472	-	21,963	-	-
修繕費戻入収入	-	2,257	-	-	-
保険金収入	-	1,502	5,146	-	-
託児料収入	-	1,343	877	-	-
還付加算金	2,369	-	-	-	_
不動産賃貸料	-	-	-	103,230	303,254
負ののれん償却額	-	-	-	104,856	155,958
助成金収入	-	-	-	60,599	100,327
持分法による投資利益	-	-	-	12,103	-
その他	3,580	731	5,104	30,104	70,531
営業外費用	22,150	20,604	17,027	146,559	407,003
支払利息	15,517	15,660	15,364	30,195	39,642
社債発行費償却	2,219	1,279	152	-	_
不動産賃貸原価	-	-	-	104,723	320,365
持分法による投資損失	-	-	-	-	26,131
その他	4,413	3,665	1,510	11,640	20,863
経常利益	118,858	1,004,383	1,134,871	22,141	1,401,318
特別利益	74,509	29,677	23,058	6,306	213,717
固定資産売却益	2,070	186	63	542	1,822
貸倒引当金戻入額	-	400	320	-	-
保険解約返戻金	70,812	1,019	22,674	5,764	-
持分変動利益	-	28,070	-	-	-
子会社株式売却益	-	-	-	-	211,895
投資有価証券売却益	1,625	-	-	-	-
特別損失	9,047	8,351	51	205,505	126,845
固定資産除売却損	9,047	6,648	51	1,175	5,414
出資金評価損	-	1,702	-	-	-
減損損失	-	-	-	204,329	15,590
事務所移転費用	-	-	-	-	105,840
税金等調整前当期純利益	184,320	1,025,709	1,157,878	Δ 177,057	1,488,190
法人税、住民税及び事業税	131,815	447,711	480,782	75,877	735,276
法人税等調整額	△ 10,591	△ 14,699	9,385	40,405	△ 23,515
法人税等合計	121,224	433,011	490,167	116,282	711,760
少数株主利益	△ 34,600	8,994	26,457	△ 77,595	16,309
当期純利益	97,696	583,702	641,252	△ 215,744	760,120

(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
売上高	19,161,664	21,270,073	20,528,817	13,823,975	16,989,957
売上原価	16,133,763	17,457,464	16,759,815	11,214,245	13,285,612
売上総利益	3,027,901	3,812,608	3,769,002	2,609,729	3,704,344
販売費及び一般管理費	2,832,681	2,892,577	2,739,022	2,550,226	2,809,314
営業利益	195,219	920,030	1,029,979	59,502	895,030
営業外収益	10,574	9,269	4,392	114,305	130,157
受取利息	1,445	2,881	494	2,625	2,260
有価証券利息	6,927	3,888	3,492	3,495	3,633
受取配当金	7	9	14	120	6,934
修繕戻入収入	-	2,257	-	-	-
負ののれん償却額	-	-	-	72,692	87,230
助成金収入	-	-	-	18,610	-
その他	2,194	231	391	16,759	30,097
営業外費用	11,232	10,880	6,696	8,378	15,155
支払利息	8,653	8,235	5,256	7,956	12,985
自己株式取得手数料	1,779	1,184	1,202	-	-
敷金償却費	-	1,450	-	-	
その他	799	10	236	422	2,170
経常利益	194,561	918,419	1,027,676	165,428	1,010,031
特別利益	72,608	544	-	220	288,001
固定資産売却益	1,696	143	-	220	1,822
子会社株式売却益	-	-	-	-	286,179
貸倒引当金戻入額	-	400	-	-	-
投資有価証券売却益	100	-	-	-	-
保険解約返戻金	70,812	-	-	-	-
特別損失	7,773	8,017	6	7,526	119,407
固定資産除売却損	7,773	6,315	6	186	-
抱合せ株式消滅差損	-	-	-	7,339	39,391
出資金評価損	-	1,702	-	-	-
減損損失	-	-	-	-	13,178
事務所移転費用	-	-	-	-	66,836
税引前当期純利益	259,397	910,946	1,027,670	158,123	1,178,625
法人税、住民税及び事業税	116,262	401,267	428,739	12,162	550,359
法人税等調整額	△ 17,402	△ 14,699	9,385	43,830	△ 31,474
法人税等合計			438,124	55,993	518,885
当期純利益	160,536	524,378	589,545	102,129	659,740

## 連結 株主資本等変動計算書

株主資本       資本金         前期末残高       479,995       483,435         当期変動額       3,440       480         当期変動額合計       3,440       480         当期末残高       483,435       483,916         資本利余金       590,795       879,605         当期変動額       新株の発行	(千円)	12/2009	12/2010
前期末残高   479,995   483,435   483,435   3,440   480		12,2003	12,2010
前期末残高 479,995 483,435 当期変動額 新株の発行 3,440 480 当期変動額合計 3,440 480 当期末残高 483,435 483,916 資本利余金 590,795 879,605 3月級の 480 480 480 480 480 480 480 480 480 480	·· · · · ·		
当期変動額		479,995	483,435
新株の発行3,440480当期変動額合計3,440480当期末残高483,435483,916資本利余金1期末残高590,795879,605当期変動額3,440480新株の発行3,440480台門による増加285,370-当期変動額合計288,810480判益利余金379,605880,086利益刺宗金2,001,5451,713,363当期変動額472,437495,890当期練利益4215,744760,120連結範囲の変動- 427,005当期変動額合計4288,181637,224当期末残高4288,181637,224当期変動額- 4172,391合併による自己株式の取得- 529,5994218,703当期変動額4218,7034391,094株主資本合計310,895- 4前期末残高4218,7034391,094株主資本合計310,895472,391当期変動額472,437495,890当期練利益4215,744760,120当期練利益4215,744760,120当期純利益4215,744760,120当期純利益4215,744760,120当期純利益4215,744760,120当期純利益4215,744760,120自己株式の取得- 472,437495,890当期純和益4215,744760,120自己株式の取得- 472,3914172,391合併による自己株式の取得- 427,005427,005連結範囲の変動- 427,005465,795		.,	
当期変動額合計     3,440     480       当期末残高     483,435     483,916       資本利余金     590,795     879,605       当期変動額     3,440     480       合併による増加     285,370     -       当期変動額合計     288,810     480       当期末残高     879,605     880,086       利益利余金     3,440     480       当期末残高     2,001,545     1,713,363       当期変動額     2,001,545     1,713,363       当期変動額     2,24,437     △95,890       当期終動額合計     △215,744     760,120       連結範囲の変動     -     △27,005       当期末残高     △288,181     637,224       当期末残高     △529,599     △218,703       当期変動額     -     △172,391       台門による自己株式の取得     -     △172,391       当期表残高     △218,703     △391,094       株主資本合計     310,895     -       前期末残高     △2542,736     2,857,700       当期変動額     A72,437     △95,890       当期終動額     A215,744     760,120       東京本合計     A215,744     760,120       東京本合計     A215,744     760,120       東京本合計     A215,744     A95,890       当期終動額     A215,744     A95,890       当期未残高     A215,744     A95,890 <td></td> <td>3,440</td> <td>480</td>		3,440	480
当期末残高       483,435       483,916         資本剩余金       590,795       879,605         当期変動額       3,440       480         合併による増加       285,370       -         当期変動額合計       288,810       480         当期末残高       879,605       880,086         利益和余金       348       1,713,363         当期変動額       42,001,545       1,713,363         当期変動額       427,437       495,890         当期変動額合計       4215,744       760,120         連結範囲の変動       - 427,005         当期変動額合計       4288,181       637,224         当期変動額合計       4288,181       637,224         当期変動額自己株式の取得合併による自己株式の交付       310,895       - 4172,391         当期末残高       4218,703       4391,094         株主資本合計       310,895       - 427,005         当期交動額       542,743       495,890         当期交動額       472,437       495,890         当期交動額       472,437       495,890         当期被利益       4215,744       760,120         自己株式の取得会の配当       427,437       495,890         当期終動額       4215,744       760,120         自己株式の取得会の配当       427,437       495,890         当期統則		•	480
資本利余金590,795879,605当期変動額3,440480合併による増加285,370-当期変動額合計288,810480当期末残高879,605880,086利益利余金1,713,363当期変動額△ 72,437△ 95,890到期総利益△ 215,744760,120連結範囲の変動- △ 27,005当期変動額合計△ 288,181637,224当期来残高1,713,3632,350,588自己株式1,713,3632,350,588自己株式310,895-当期変動額自己株式の取得- △ 172,391合併による自己株式の交付310,895-当期末残高△ 218,703△ 391,094株主資本合計310,895-前期末残高2,542,7362,857,700当期変動額新株の発行6,880961剩余金の配当△ 72,437△ 95,890当期維利益△ 215,744760,120自己株式の取得- △ 172,391合併による自己株式の交付310,895-連結範囲の変動- △ 27,005合併による増加285,370-当期変動額合計314,964465,795			
前期末残高     590,795     879,605       当期変動額     3,440     480       合併による増加     285,370     -       当期変動額合計     288,810     480       当期末残高     879,605     880,086       利益剩余金     3,440     480       当期変動額     480       對家動額     2,001,545     1,713,363       当期変動額     495,890       当期被利益     公 215,744     760,120       連結範囲の変動     - 公 27,005       当期末残高     1,713,363     2,350,588       自己株式     40     288,181     637,224       当期末残高     公 529,599     公 218,703       当期支動額     310,895     - 公 172,391       当期交動額合計     310,895     公 172,391       当期末残高     2,542,736     2,857,700       当期変動額     公 218,703     公 391,094       株主資本合計     310,895     公 172,391       前期未残高     2,542,736     2,857,700       当期変動額     公 72,437     公 95,890       当期統利益     公 72,437     公 95,890       当期純利益     公 72,437     公 95,890       当期純和利益     公 215,744     760,120       自己株式の取得     公 172,391       合併による自己株式の取得     公 172,391       合併による自己株式の取得     公 172,391       合併による自己株式の取得     公 172,391<	資本剰余金	•	,
当期変動額 新株の発行 3,440 480 合併による増加 285,370 - 当期変動額合計 288,810 480 当期末残高 879,605 880,086 利益利余金 前期末残高 2,001,545 1,713,363 当期変動額 利余金の配当 △ 72,437 △ 95,890 当期純利益 △ 215,744 760,120 連結範囲の変動 - △ 27,005 当期変動額合計 △ 288,181 637,224 当期末残高 1,713,363 2,350,588 自己株式 前期末残高 △ 529,599 △ 218,703 当期変動額自己株式の取得合併による自己株式の交付 310,895 △ 172,391 当期末残高 △ 218,703 △ 391,094 株主資本合計 前期末残高 2,542,736 2,857,700 当期変動額		590,795	879,605
合併による増加       285,370       -         当期変動額合計       288,810       480         当期末残高       879,605       880,086         利益剰余金       -       -         前期末残高       2,001,545       1,713,363         当期変動額       -       -       295,890         当期純利益       -       -       -       27,005         当期変動額合計       -       -       -       2350,588         自己株式       -       -       -       1,713,363       2,350,588         自己株式       -       -       -       2,350,588         自己株式       -       -       -       1,713,363       2,350,588         自己株式       -       -       -       172,391       - <td></td> <td>· ·</td> <td>· ·</td>		· ·	· ·
合併による増加       285,370       -         当期変動額合計       288,810       480         当期末残高       879,605       880,086         利益剰余金       -       -         前期末残高       2,001,545       1,713,363         当期変動額       -       -       295,890         当期純利益       -       -       -       27,005         当期変動額合計       -       -       -       2350,588         自己株式       -       -       -       1,713,363       2,350,588         自己株式       -       -       -       2,350,588         自己株式       -       -       -       1,713,363       2,350,588         自己株式       -       -       -       172,391       - <td></td> <td>3,440</td> <td>480</td>		3,440	480
当期末残高       879,605       880,086         利益剰余金       1,713,363         当期末残高       2,001,545       1,713,363         当期來動額       △ 72,437       △ 95,890         当期純利益       △ 215,744       760,120         連結範囲の変動       - △ 27,005         当期來動額合計       △ 288,181       637,224         当期末残高       △ 529,599       △ 218,703         当期変動額自己株式の取得合件による自己株式の交付       310,895       △ 172,391         当期末残高       △ 218,703       △ 391,094         株主資本合計       2,542,736       2,857,700         当期変動額       年代の発行 名の配当 △ 72,437       △ 95,890         当期純利益 △ 215,744       760,120         自己株式の取得合併による自己株式の交付連結範囲の変動合併による自己株式の交付連結範囲の変動合併による増加 285,370       - △ 27,005         合併による増加 285,370       - 当期変動額合計			-
利益剰余金         前期末残高       2,001,545       1,713,363         当期変動額       A 72,437       △ 95,890         当期純利益       △ 215,744       760,120         連結範囲の変動       - △ 27,005         当期変動額合計       △ 288,181       637,224         当期末残高       1,713,363       2,350,588         自己株式       1,713,363       2,350,588         自己株式       0       0       218,703         当期来動額       - △ 172,391       0       218,703       0         当期表残高       △ 218,703       △ 391,094       株主資本合計       0       2,542,736       2,857,700         当期変動額       新株の発行       6,880       961       961       0       95,890       95,890       95,890       95,890       95,890       95,890       95,890       961       0       0       172,391       0       0       172,391       0       0       0       172,391       0 <td< td=""><td>当期変動額合計</td><td>288,810</td><td>480</td></td<>	当期変動額合計	288,810	480
利益剰余金         前期末残高       2,001,545       1,713,363         当期変動額       A 72,437       △ 95,890         当期純利益       △ 215,744       760,120         連結範囲の変動       - △ 27,005         当期変動額合計       △ 288,181       637,224         当期末残高       1,713,363       2,350,588         自己株式       1,713,363       2,350,588         自己株式       0       0       218,703         当期来動額       - △ 172,391       0       218,703       0         当期表残高       △ 218,703       △ 391,094       株主資本合計       0       2,542,736       2,857,700         当期変動額       新株の発行       6,880       961       961       0       95,890       95,890       95,890       95,890       95,890       95,890       95,890       961       0       0       172,391       0       0       172,391       0       0       0       172,391       0 <td< td=""><td>当期末残高</td><td>879,605</td><td>880,086</td></td<>	当期末残高	879,605	880,086
当期変動額  剰余金の配当	利益剰余金		
剰余金の配当△ 72,437△ 95,890当期純利益△ 215,744760,120連結範囲の変動- △ 27,005当期変動額合計△ 288,181637,224当期末残高1,713,3632,350,588自己株式前期末残高△ 529,599△ 218,703当期変動額 合併による自己株式の取得 合併による自己株式の交付- △ 172,391当期変動額合計310,895△ 172,391当期末残高△ 218,703△ 391,094株主資本合計スクス,437△ 95,890当期変動額 新株の発行 到余金の配当 当期純利益 自己株式の取得 合併による自己株式の交付 連結範囲の変動 合併による自己株式の交付 連結範囲の変動 合併による増加 当期変動額合計- △ 27,005合併による増加 当期変動額合計285,370 314,964- △ 465,795	前期末残高	2,001,545	1,713,363
当期純利益       △ 215,744       760,120         連結範囲の変動       - △ 27,005         当期変動額合計       △ 288,181       637,224         当期末残高       1,713,363       2,350,588         自己株式       1,713,363       2,350,588         自己株式       0       218,703       △ 218,703         当期変動額       - △ 172,391       △ 172,391       △ 310,895       △ 172,391         当期変動額合計       310,895       △ 172,391       △ 391,094       株主資本合計       ○ 2,542,736       2,857,700         当期変動額       新株の発行       6,880       961       利余金の配当       △ 72,437       △ 95,890       当期純利益       △ 215,744       760,120       自己株式の取得       - △ 172,391       合併による自己株式の交付       310,895        - △ 27,005       - △ 27,005       - △ 27,005       - △ 27,005       - △ 27,005       - △ 27,005       - △ 28,857,700       - ○ 27,005       - △ 27,005       -			
連結範囲の変動       - △ 27,005         当期変動額合計       △ 288,181       637,224         当期末残高       1,713,363       2,350,588         自己株式       1,713,363       2,350,588         自己株式       0       218,703         当期変動額       - △ 172,391       10,895       △ 172,391         当期変動額合計       310,895       △ 172,391         当期末残高       △ 218,703       △ 391,094         株主資本合計       2,542,736       2,857,700         当期変動額       A 72,437       △ 95,890         当期純利益       △ 215,744       760,120         自己株式の取得       - △ 172,391         合併による自己株式の交付       310,895          連結範囲の変動       - △ 27,005         合併による増加       285,370          当期変動額合計       314,964       465,795	剰余金の配当	△ 72,437	△ 95,890
当期変動額合計       △ 288,181       637,224         当期末残高       1,713,363       2,350,588         自己株式       前期末残高       △ 529,599       △ 218,703         当期変動額       - △ 172,391         合併による自己株式の交付       310,895       △ 172,391         当期変動額合計       310,895       △ 172,391         当期末残高       △ 218,703       △ 391,094         株主資本合計       - ○ 2,542,736       2,857,700         割期変動額       新株の発行       6,880       961         剩余金の配当       △ 72,437       △ 95,890         当期純利益       △ 215,744       760,120         自己株式の取得       - △ 172,391         合併による自己株式の交付       310,895          連結範囲の変動       - △ 27,005         合併による増加       285,370          当期変動額合計       314,964       465,795	当期純利益	△ 215,744	760,120
当期末残高 1,713,363 2,350,588 自己株式 前期末残高 △ 529,599 △ 218,703 当期変動額 自己株式の取得 合併による自己株式の交付 310,895 △ 172,391 当期末残高 △ 218,703 △ 391,094 株主資本合計 前期末残高 2,542,736 2,857,700 当期変動額	連結範囲の変動	-	△ 27,005
自己株式         前期末残高       △ 529,599 △ 218,703         当期変動額 自己株式の取得 合併による自己株式の交付       - △ 172,391         当期変動額合計       310,895 △ 172,391         当期末残高       △ 218,703 △ 391,094         株主資本合計       2,542,736 ②,857,700         前期末残高       2,542,736 ②,857,700         当期変動額 新株の発行       6,880 961         剩余金の配当       △ 72,437 △ 95,890         当期純利益       △ 215,744 760,120         自己株式の取得       - △ 172,391         合併による自己株式の交付       310,895 -         連結範囲の変動       - △ 27,005         合併による増加       285,370 -         当期変動額合計       314,964 465,795	当期変動額合計	△ 288,181	637,224
前期末残高 △ 529,599 △ 218,703 当期変動額 自己株式の取得 - △ 172,391 合併による自己株式の交付 310,895 △ 172,391 当期変動額合計 310,895 △ 172,391 当期末残高 △ 218,703 △ 391,094 株主資本合計 前期末残高 2,542,736 2,857,700 割変動額 新株の発行 6,880 961 剰余金の配当 △ 72,437 △ 95,890 当期純利益 △ 215,744 760,120 自己株式の取得 - △ 172,391 合併による自己株式の交付 310,895 - 連結範囲の変動 - △ 27,005 合併による増加 285,370 - 当期変動額合計 314,964 465,795	当期末残高	1,713,363	2,350,588
当期変動額 自己株式の取得 - △ 172,391 合併による自己株式の交付 310,895	自己株式		
当期変動額 自己株式の取得 - △ 172,391 合併による自己株式の交付 310,895	前期末残高	△ 529,599	△ 218,703
合併による自己株式の交付 310,895 - 当期変動額合計 310,895 △ 172,391 当期末残高 △ 218,703 △ 391,094 株主資本合計 前期末残高 2,542,736 2,857,700 当期変動額	当期変動額		
当期変動額合計310,895△ 172,391当期末残高△ 218,703△ 391,094株主資本合計・ 大きな合計前期末残高2,542,7362,857,700当期変動額新株の発行6,880961剰余金の配当△ 72,437△ 95,890当期純利益△ 215,744760,120自己株式の取得- △ 172,391合併による自己株式の交付310,895連結範囲の変動- △ 27,005合併による増加285,370当期変動額合計314,964465,795	自己株式の取得	-	△ 172,391
当期末残高△ 218,703△ 391,094株主資本合計2,542,7362,857,700前期末残高2,542,7362,857,700当期変動額新株の発行6,880961剰余金の配当△ 72,437△ 95,890当期純利益△ 215,744760,120自己株式の取得- △ 172,391合併による自己株式の交付310,895-連結範囲の変動- △ 27,005合併による増加285,370-当期変動額合計314,964465,795	合併による自己株式の交付	310,895	-
株主資本合計       前期末残高     2,542,736     2,857,700       当期変動額     6,880     961       剰余金の配当     △72,437     △95,890       当期純利益     △215,744     760,120       自己株式の取得     - △172,391       合併による自己株式の交付     310,895     -       連結範囲の変動     - △27,005       合併による増加     285,370     -       当期変動額合計     314,964     465,795	当期変動額合計	310,895	△ 172,391
前期末残高     2,542,736     2,857,700       当期変動額     6,880     961       剰余金の配当     △72,437     △95,890       当期純利益     △215,744     760,120       自己株式の取得     - △172,391       合併による自己株式の交付     310,895        連結範囲の変動     - △27,005       合併による増加     285,370     -       当期変動額合計     314,964     465,795	当期末残高	△ 218,703	Δ 391,094
当期変動額  新株の発行 6,880 961  剰余金の配当 △ 72,437 △ 95,890  当期純利益 △ 215,744 760,120 自己株式の取得 - △ 172,391 合併による自己株式の交付 310,895 - 連結範囲の変動 - △ 27,005 合併による増加 285,370 - 当期変動額合計 314,964 465,795	株主資本合計		
新株の発行     6,880     961       剰余金の配当     △72,437     △95,890       当期純利益     △215,744     760,120       自己株式の取得     - △172,391       合併による自己株式の交付     310,895        連結範囲の変動     - △27,005       合併による増加     285,370        当期変動額合計     314,964     465,795	前期末残高	2,542,736	2,857,700
剰余金の配当ム 72,437ム 95,890当期純利益ム 215,744760,120自己株式の取得- ム 172,391合併による自己株式の交付310,895-連結範囲の変動- ム 27,005合併による増加285,370-当期変動額合計314,964465,795	当期変動額		
当期純利益       △ 215,744       760,120         自己株式の取得       - △ 172,391         合併による自己株式の交付       310,895       -         連結範囲の変動       - △ 27,005         合併による増加       285,370       -         当期変動額合計       314,964       465,795	新株の発行	6,880	961
自己株式の取得       - ム 172,391         合併による自己株式の交付       310,895       -         連結範囲の変動       - ム 27,005         合併による増加       285,370       -         当期変動額合計       314,964       465,795	剰余金の配当	△ 72,437	△ 95,890
合併による自己株式の交付310,895-連結範囲の変動-ム 27,005合併による増加285,370-当期変動額合計314,964465,795	当期純利益	△ 215,744	760,120
連結範囲の変動       - △ 27,005         合併による増加       285,370       -         当期変動額合計       314,964       465,795	自己株式の取得	-	△ 172,391
合併による増加285,370-当期変動額合計314,964465,795	合併による自己株式の交付	310,895	-
当期変動額合計 314,964 465,795	連結範囲の変動	-	△ 27,005
, ,	合併による増加	285,370	-
当期末残高 2,857,700 3,323,496	当期変動額合計	314,964	465,795
	当期末残高	2,857,700	3,323,496

(千円)	12/2009	12/2010
評価•換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
前期末残高	Δ 9,173	Δ 1,824
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	7,348	6,350
当期変動額合計	7,348	6,350
当期末残高	△ 1,824	4,526
為替換算調整勘定		
前期末残高	-	-
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	-	△ 1,615
当期変動額合計	-	△ 1,615
当期末残高	-	△ 1,615
評価•換算差額等合計		
前期末残高	△ 9,173	△ 1,824
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	7,348	4,735
当期変動額合計	7,348	4,735
当期末残高	△ 1,824	2,911
新株予約権		
前期末残高	22,027	49,433
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	27,406	4,259
当期変動額合計	27,406	4,259
当期末残高	49,433	53,693
少数株主持分		
前期末残高	102,305	27,911
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 74,394	67,530
当期変動額合計	△ 74,394	67,530
当期末残高	27,911	95,441
純資産合計		
前期末残高	2,657,895	2,933,221
当期変動額		
新株の発行	6,880	961
剰余金の配当	△ 72,437	△ 95,890
当期純利益	△ 215,744	760,120
自己株式の取得	-	△ 172,391
合併による自己株式の交付	310,895	- 4 27 005
連結範囲の変動	- 205 270	△ 27,005
合併による増加	285,370	-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 39,638	76,525
当期変動額合計	275,326	542,320
当期末残高	2,933,221	3,475,542

## 単体 株主資本等変動計算書

(千円)	12/2009	12/2010
株主資本 資本金		
前期末残高	479,995	483,735
当期変動額	1,3,333	103/133
新株の発行	3,440	480
当期変動額合計	3,440	480
当期末残高	483,435	483,916
資本剰余金		
資本準備金   前期末残高	590,795	594,235
当期変動額	390,793	334,233
新株の発行	3,440	480
当期変動額合計	3,440	480
当期末残高	594,235	594,716
その他資本剰余金		205 270
<u>前期末残高</u> 当期変動額	-	285,370
ョ州変動領 合併による増加	285,370	_
当期変動額合計	285,370	_
当期末残高	285,370	285,370
資本剰余金合計		
前期末残高	590,795	879,605
当期変動額	2 440	490
新株の発行 合併による増加	3,440 285,370	480
当期変動額合計	288,810	480
当期末残高	879,605	880,086
利益剰余金		
その他利益剰余金		
別途積立金 前期末残高	105 000	105.000
<u></u>	105,000	105,000
当期変動額合計	-	_
当期末残高	105,000	105,000
繰越利益剰余金		
前期末残高	1,856,165	1,885,857
当期変動額 新株の発行	_	_
剰余金の配当	△ 72,437	△ 95,890
当期純利益	102,129	659,740
当期変動額合計	29,692	563,849
当期末残高	1,885,857	2,449,707
利益剰余金合計	1.061.165	1 000 057
前期末残高 当期変動額	1,961,165	1,990,857
剰余金の配当	△ 72,437	△ 95,890
当期純利益	102,129	659,740
当期変動額合計	29,692	563,849
当期末残高	1,990,857	2,554,707
自己株式	A F20 F00	A 210 702
前期末残高 当期変動額	△ 529,599	Δ 218,703
自己株式の取得	-	△ 172,391
合併による自己株式の交付	310,895	, -
当期変動額合計	310,895	△ 172,391
当期末残高	△ 218,703	△ 391,094
株主資本合計	2 502 255	2 125 105
_ <u>前期末残高</u> 当期変動額	2,502,355	3,135,195
新株の発行	6,880	961
合併による増加	285,370	-
剰余金の配当	△ 72,437	△ 95,890
当期純利益	102,129	659,740
自己株式の取得	210.005	△ 172,391
合併による自己株式の交付 当期変動額合計	310,895 632,839	- 392,420
当期末残高	3,135,195	3,527,615
	, , , ,	. ,

(千円)	12/2009	12/2010
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
前期末残高	△ 6,061	△ 862
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	5,198	5,677
当期変動額合計	5,198	5,677
当期末残高	Δ 862	4,815
評価•換算差額等合計		
前期末残高	△ 6,061	△ 862
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	5,198	5,677
当期変動額合計	5,198	5,677
当期末残高	Δ 862	4,815
新株予約権		
前期末残高	22,027	49,433
当期変動額	•	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	27,406	4,259
当期変動額合計	27,406	4,259
当期末残高	49,433	53,693
純資産合計		
前期末残高	2,518,321	3,183,766
当期変動額		
新株の発行	6,880	961
合併による増加	285,370	-
剰余金の配当	△ 72,437	△ 95,890
当期純利益	102,129	659,740
自己株式の取得	-	△ 172,391
合併による自己株式の交付	310,895	-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	32,605	9,937
当期変動額合計	665,445	402,358
当期末残高	3,183,766	3,586,124

## 連結 キャッシュ・フロー計算書

(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
営業活動によるキャッシュ・フロー					
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	102,779	1,021,607	547,118	△ 465,872	765,612
税金等調整前当期純利益	184,320	1,025,709	1,157,878	△ 177,057	1,488,190
減価償却費	240,013	178,468	164,654	211,723	266,724
減損損失	-	-	-	204,329	15,590
のれん償却額	-	46,293	57,841	67,377	129,894
連結調整勘定償却額	26,688	-	-	-	-
負ののれん償却額	-	-	-	△ 104,856	△ 155,958
貸倒引当金の増減額(△は減少)	1,020	△ 420	87	△ 41	1,337
賞与引当金の増減額(△は減少)	-	-	△ 2,000	△ 106,493	△ 99,136
退職給付引当金の増減額(△は減少)	2,853	5,349	4,711	1,801	18,899
受取利息及び受取配当金	△ 7,410	△ 5,331	△ 5,484	△ 8,028	△ 4,870
支払利息	15,517	15,660	15,364	30,195	39,642
持分法による投資損益(△は益)	-	-	-	△ 12,103	26,131
固定資産除売却損益(△は益)	9,047	6,648	51	633	3,592
保険解約返戻金	△ 70,812	△ 1,019	△ 22,674	△ 5,764	-
子会社株式売却損益(△は益)	-	-	-	-	△ 211,895
売上債権の増減額(△は増加)	△ 474,964	△ 219,314	272,898	595,405	△ 954,313
たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 2,401	911	△ 616	△ 4,532	57,944
仕入債務の増減額(△は減少)	167,283	80,804	△ 295,460	△ 757,044	202,836
未払消費税等の増減額(△は減少)	48,810	89,102	△ 146,385	△ 153,797	248,998
その他	12,339	△ 19,054	△ 32,560	77,411	△ 167,871
小計	148,608	1,177,251	1,168,242	△ 140,841	905,738
利息及び配当金の受取額	8,066	6,736	5,399	7,991	11,691
利息の支払額	△ 16,441	△ 16,389	△ 16,585	△ 32,741	△ 37,351
法人税等の還付額	-	-	-	8,403	8,887
法人税等の支払額	△ 37,454	△ 145,992	△ 609,938	△ 308,683	△ 123,353

## 連結 キャッシュ・フロー計算書

(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
投資活動によるキャッシュ・フロー					
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 413,452	△ 42,567	△ 927,622	△ 8,794	436,192
定期預金の預入による支出	△ 132,451	△ 75,798	△ 155,128	△ 172,230	△ 790,776
定期預金の払戻による収入	64,000	116,300	200,511	205,348	1,198,818
有形固定資産の取得による支出	△ 356,832	△ 160,008	△ 623,611	△ 473,430	△ 129,314
有形固定資産の売却による収入	4,756	683	155	2,625	3,175
無形固定資産の取得による支出	△ 97,344	△ 27,559	△ 37,636	△ 25,278	△ 18,003
投資有価証券の取得による支出	△ 386	△ 105,638	△ 10,740	△ 4,110	-
投資有価証券の売却による収入	110,092	220,209	10,740	-	7,912
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取 得による支出	△ 133,489	-	△ 322,202	-	△ 4,902
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取 得による収入	23,606	-	-	476,811	416,169
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売 却による支出	-	-	-	-	△ 232,168
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売 却による収入	-	-	-	-	43,071
関係会社株式の取得による支出	-	-	-	△ 136,400	-
貸付けによる支出	-	-	△ 5,030	△ 611,086	△ 1,356
貸付金の回収による収入	24,724	1,473	5,684	607,321	7,923
敷金及び保証金の差入による支出	△ 68,863	△ 47,190	△ 49,954	△ 55,354	△ 194,199
敷金及び保証金の回収による収入	87,251	35,482	40,437	128,394	162,126
保険積立金の積立による支出	△ 101	△ 2,097	△ 1,964	△ 5,757	△ 3,060
保険積立金の解約による収入	80,471	2,398	23,403	26,188	23,151
子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	△ 57,818
その他	△ 18,885	△ 823	△ 2,287	28,162	5,443
財務活動によるキャッシュ・フロー					
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	487,110	△ 776,063	179,981	668,479	△ 1,121,903
短期借入金の純増減額(△は減少)	556,563	△ 435,000	35,000	675,000	△ 628,100
長期借入れによる収入	350,000	-	250,000	330,000	580,056
長期借入金の返済による支出	△ 153,834	△ 202,955	△ 117,693	△ 210,906	△ 709,335
社債の発行による収入	-	-	245,729	-	-
社債の償還による支出	△ 15,000	△ 15,000	△ 15,000	△ 34,250	△ 83,500
株式の発行による収入	17,100	10,260	10,800	6,880	961
自己株式の取得による支出	△ 210,791	△ 161,263	△ 160,508	-	△ 172,391
少数株主からの払込みによる収入	-	90,720	5,000	-	-
配当金の支払額	△ 37,830	△ 36,365	△ 58,242	△ 72,437	△ 95,890
その他	△ 19,097	△ 26,459	△ 15,102	△ 25,807	△ 13,705
現金及び現金同等物に係る換算差額				-	△ 946
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	176,436	202,975	△ 200,523	193,812	78,945
現金及び現金同等物の期首残高	412,908	589,345	792,321	591,797	1,634,534
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額				848,923	-
現金及び現金同等物の期末残高	589,345	792,321	591,797	1,634,534	1,713,488

## 連結 セグメント情報

接成比 99.1% 98.0% 98.9% 95.8% 95.2% 表表請負車業 12,453,280	(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
接政性 58.8%	生産アウトソーシング事業	21,010,106			17,200,739	27,016,766
精成比   58.8%	構成比	99.1%	98.0%	98.9%	95.8%	95.2%
密気機器関係	業務請負事業	12,453,280	-	-	-	-
# 株成比 16.6% 28.2% 27.6% 26.4% 30.0% 金品関係 3,955,260 6,616,511 5,652,322 3,437,037 2,032,444 標成比 18.6% 27.2% 23.4% 19.1% 7.2% 18.2% 19.1% 7.2% 19.1% 19.1% 7.2% 19.1% 19.1% 7.2% 19.1% 19.1% 7.2% 19.1% 19.1% 19.1% 19.1% 19.1% 19.1% 19.1% 23.3% 19.1% 26.0% 化学・薬品関係 1,671,999 2,676,491 3,360,387 3,669,928 4,107,416 14.6比 7.9% 11.0% 13.9% 20.4% 14.5% 26.0% 14.6比 2.2% 3.8% 3.1% 19.9% 14.5% 26.0% 14.5% 20.4% 14.5% 20.4% 19.1% 20.4% 14.5% 20.4% 14.5% 20.4% 19.1% 20.4% 19.1% 19.9% 20.4% 14.5% 20.4% 19.1% 19.9% 20.4% 19.5% 19.5% 19.9% 19.5% 19.9% 19.6% 19.9% 19.6% 19.3% 19.9% 10.0	構成比	58.8%	-	-	-	-
### (1955) (19	電気機器関係	3,513,501	6,867,185	6,664,136	4,742,173	8,527,826
構成比         18.6%         27.2%         23.4%         19.1%         7.2%           輸送用機器関係 技化         1,499,348         4,356,170         5,618,135         2,810,718         7,394,826           構成比         7.1%         17.9%         23.3%         15.7%         26.0%           化学・薬品関係 構成比         1,671,999         2,676,491         3,360,387         3,669,928         4,107,416           構成比         7.9%         11.0%         13.9%         20.4%         14.5%           全風関係         462,139         929,856         749,157         332,116         270,157           構成比         2.2%         3.8%         3.1%         1.9%         1.0%           その他         1,351,031         2,394,915         1,835,431         2,208,764         4,684,095           構成比         6.4%         9.9%         7.6%         12.3%         16.5%           大程素放比         40.3%         -         -         -         -           存建業務プウトソーシング事業         - <t< td=""><td>構成比</td><td>16.6%</td><td>28.2%</td><td>27.6%</td><td>26.4%</td><td>30.0%</td></t<>	構成比	16.6%	28.2%	27.6%	26.4%	30.0%
輸送用機器関係	食品関係	3,955,260	6,616,511	5,652,322	3,437,037	2,032,444
株成比	構成比	18.6%	27.2%	23.4%	19.1%	7.2%
化学・薬品関係		1,499,348	4,356,170	5,618,135	2,810,718	7,394,826
# 様成比 7.9% 11.0% 13.9% 20.4% 14.5% 金属関係 462,139 929,856 749,157 332,116 270,157 様成比 2.2% 3.8% 3.1% 1.9% 1.0% 1.0% その他 1,351,031 2,394,915 1,835,431 2,208,764 4,684,095 株成比 6.4% 9.9% 7.6% 12.3% 16.5% 12.3% 16.5% 12.3% 16.5% 12.3% 12.3% 16.5% 12.3% 12.3% 16.5% 12.3% 12.3% 16.5% 12.3% 12.3% 16.5% 12.3% 12.3% 16.5% 12.3% 12.3% 12.3% 16.5% 12.3% 12.	構成比	7.1%	17.9%	23.3%	15.7%	26.0%
金属関係 462,139 929,856 749,157 332,116 270,157 構成比 2.2% 3.8% 3.1% 1.9% 1.0% その他 1,351,031 2,394,915 1,835,431 2,208,764 4,684,095 構成比 6.4% 9.9% 7.6% 12.3% 16.5% 人材派遣事業 8,556,826	 化学・薬品関係	1,671,999	2,676,491	3,360,387	3,669,928	4,107,416
構成比       2.2%       3.8%       3.1%       1.9%       1.0%         その他       1,351,031       2,394,915       1,835,431       2,208,764       4,684,095         構成比       6.4%       9.9%       7.6%       12.3%       16.5%         人材派遣事業       8,556,826       -       -       -       -         構成比       40.3%       -       -       -       -       -         管理業務アウトソーシング事業       -       -       -       184,024       735,788       471,998       イオ1,998       イオイ53       471,998       イオイ59       イオイ53       471,998       イオイ59       イオイ59       イオイ59       イオイ59       イオイ59       イオイ53       471,998       イオイ59       イオイ59 <td>構成比</td> <td>7.9%</td> <td>11.0%</td> <td>13.9%</td> <td>20.4%</td> <td>14.5%</td>	構成比	7.9%	11.0%	13.9%	20.4%	14.5%
その他 1,351,031 2,394,915 1,835,431 2,208,764 4,684,095 構成比 6.4% 9.9% 7.6% 12.3% 16.5% 16.5% 人材派遣事業 8,556,826	金属関係	462,139	929,856	749,157	332,116	270,157
構成比       6.4%       9.9%       7.6%       12.3%       16.5%         材が正連事業       8,556,826       -       -       -         構成比       40.3%       -       -       -       -         管理業務アウトソーシング事業       -       -       -       184,024       735,788         構成比       -       -       -       1.0%       2.6%         介護事業       -       -       -       1.9%       471,998         構成比       0.9%       2.0%       1.1%       1.3%       0.6%         全の他事業       187,195       480,426       268,493       232,177       162,155         構成比       0.9%       2.0%       1.1%       1.3%       0.6%         合計       21,197,302       24,321,558       24,148,064       17,964,396       28,386,708         構成比       100.0%       100.0%       100.0%       100.0%       100.0%       100.0%       100.0%       100.0%       100.0%       100.0%       12/2010       12/2010       12/2010       12/2010       12/2010       12/2010       12/2010       12/2010       12/2010       12/2010       12/2010       100.0%       100.0%       100.0%       100.0%       100.0%       100.0% <th< td=""><td>構成比</td><td>2.2%</td><td>3.8%</td><td>3.1%</td><td>1.9%</td><td>1.0%</td></th<>	構成比	2.2%	3.8%	3.1%	1.9%	1.0%
横成比 40.3%	その他	1,351,031	2,394,915	1,835,431	2,208,764	4,684,095
構成比 40.3% 1 184,024 735,788 構成比 1 1.0% 2.6% 介護事業 1.0% 2.6% 介護事業 1.0% 1.0% 2.6% 介護事業 1.0% 1.0% 1.6% その他事業 187,195 480,426 268,493 232,177 162,155 構成比 0.9% 2.0% 1.1% 1.3% 0.6% 合計 21,197,302 24,321,558 24,148,064 17,964,396 28,386,708 構成比 100.0% 10	構成比	6.4%	9.9%	7.6%	12.3%	16.5%
管理業務アウトソーシング事業 1.0% 2.6% 構成比 1.0% 2.6% 介護事業 1.0% 2.6% が護事業 1.9% 1.6% その他事業 187,195 480,426 268,493 232,177 162,155 構成比 0.9% 2.0% 1.1% 1.3% 0.6% 合計 21,197,302 24,321,558 24,148,064 17,964,396 28,386,708 構成比 100.0% 100.	人材派遣事業	8,556,826				-
構成比 1.0% 2.6% 介護事業 347,453 471,998 構成比 1.9% 1.6% その他事業 187,195 480,426 268,493 232,177 162,155 構成比 0.9% 2.0% 1.1% 1.3% 0.6% 合計 21,197,302 24,321,558 24,148,064 17,964,396 28,386,708 構成比 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% (千円) 12/2006 12/2007 12/2008 12/2009 12/2010 地域別売上高 北海道・東北・関東 5,834,396 5,898,979 6,115,873 4,920,655 9,080,396 構成比 27.5% 24.2% 25.3% 27.4% 32.0% 東海 10,239,156 12,444,196 12,349,203 8,477,431 12,190,169 構成比 48.3% 51.2% 51.1% 47.2% 42.9% 北陸・甲信越 2,085,340 1,791,784 1,509,693 637,448 583,058 構成比 9.9% 7.4% 6.3% 3.5% 2.1% 近畿・中国・九州 3,038,409 4,186,598 4,173,293 3,928,861 6,533,083 構成比 14.3% 17.2% 17.3% 21.9% 23.0% 合計 21,197,302 24,321,558 24,148,064 17,964,396 28,386,708	構成比	40.3%	-	-	-	-
介護事業       -       -       -       347,453       471,998         構成比       -       -       -       1.9%       1.6%         その他事業       187,195       480,426       268,493       232,177       162,155         構成比       0.9%       2.0%       1.1%       1.3%       0.6%         合計       21,197,302       24,321,558       24,148,064       17,964,396       28,386,708         構成比       100.0%       100.0%       100.0%       100.0%       100.0%       100.0%       100.0%         (千円)       12/2006       12/2007       12/2008       12/2009       12/2010         地域別売上高       北海道・東北・関東       5,834,396       5,898,979       6,115,873       4,920,655       9,080,396         構成比       27.5%       24.2%       25.3%       27.4%       32.0%         東海       10,239,156       12,444,196       12,349,203       8,477,431       12,190,169         構成比       48.3%       51.2%       51.1%       47.2%       42.9%         北陸・甲信越       2,085,340       1,791,784       1,509,693       637,448       583,058       有成比         構成比       9.9%       7.4%       6.3%       3.5%       2.1% <th< td=""><td>管理業務アウトソーシング事業</td><td></td><td></td><td></td><td>184,024</td><td>735,788</td></th<>	管理業務アウトソーシング事業				184,024	735,788
構成比 1.9% 1.6% その他事業 187,195 480,426 268,493 232,177 162,155 構成比 0.9% 2.0% 1.1% 1.3% 0.6% 合計 21,197,302 24,321,558 24,148,064 17,964,396 28,386,708 構成比 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% (千円) 12/2006 12/2007 12/2008 12/2009 12/2010 地域別売上高	構成比	-	-	-	1.0%	2.6%
その他事業 187,195 480,426 268,493 232,177 162,155 構成比 0.9% 2.0% 1.1% 1.3% 0.6% 合計 21,197,302 24,321,558 24,148,064 17,964,396 28,386,708 構成比 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% (千円) 12/2006 12/2007 12/2008 12/2009 12/2010 地域別売上高 北海道・東北・関東 5,834,396 5,898,979 6,115,873 4,920,655 9,080,396 構成比 27.5% 24.2% 25.3% 27.4% 32.0% 東海 10,239,156 12,444,196 12,349,203 8,477,431 12,190,169 構成比 48.3% 51.2% 51.1% 47.2% 42.9% 北陸・甲信越 2,085,340 1,791,784 1,509,693 637,448 583,058 構成比 9.9% 7.4% 6.3% 3.5% 2.1% 近畿・中国・九州 3,038,409 4,186,598 4,173,293 3,928,861 6,533,083 構成比 14.3% 17.2% 17.3% 21.9% 23.0% 合計 21,197,302 24,321,558 24,148,064 17,964,396 28,386,708	介護事業				347,453	471,998
構成比 0.9% 2.0% 1.1% 1.3% 0.6% 合計 21,197,302 24,321,558 24,148,064 17,964,396 28,386,708 構成比 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% (千円) 12/2006 12/2007 12/2008 12/2009 12/2010 地域別売上高 北海道・東北・関東 5,834,396 5,898,979 6,115,873 4,920,655 9,080,396 構成比 27.5% 24.2% 25.3% 27.4% 32.0% 東海 10,239,156 12,444,196 12,349,203 8,477,431 12,190,169 構成比 48.3% 51.2% 51.1% 47.2% 42.9% 北陸・甲信越 2,085,340 1,791,784 1,509,693 637,448 583,058 構成比 9.9% 7.4% 6.3% 3.5% 2.1% 近畿・中国・九州 3,038,409 4,186,598 4,173,293 3,928,861 6,533,083 構成比 14.3% 17.2% 17.3% 21.9% 23.0% 合計 21,197,302 24,321,558 24,148,064 17,964,396 28,386,708	構成比	-	-	-	1.9%	1.6%
合計 21,197,302 24,321,558 24,148,064 17,964,396 28,386,708 構成比 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% (千円) 12/2006 12/2007 12/2008 12/2009 12/2010 地域別売上高 北海道・東北・関東 5,834,396 5,898,979 6,115,873 4,920,655 9,080,396 構成比 27.5% 24.2% 25.3% 27.4% 32.0% 東海 10,239,156 12,444,196 12,349,203 8,477,431 12,190,169 構成比 48.3% 51.2% 51.1% 47.2% 42.9% 北陸・甲信越 2,085,340 1,791,784 1,509,693 637,448 583,058 構成比 9.9% 7.4% 6.3% 3.5% 2.1% 近畿・中国・九州 3,038,409 4,186,598 4,173,293 3,928,861 6,533,083 構成比 14.3% 17.2% 17.3% 21.9% 23.0% 合計 21,197,302 24,321,558 24,148,064 17,964,396 28,386,708	その他事業	187,195	480,426	268,493	232,177	162,155
構成比 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% (千円) 12/2006 12/2007 12/2008 12/2009 12/2010 地域別売上高 北海道・東北・関東 5,834,396 5,898,979 6,115,873 4,920,655 9,080,396 構成比 27.5% 24.2% 25.3% 27.4% 32.0% 東海 10,239,156 12,444,196 12,349,203 8,477,431 12,190,169 構成比 48.3% 51.2% 51.1% 47.2% 42.9% 北陸・甲信越 2,085,340 1,791,784 1,509,693 637,448 583,058 構成比 9.9% 7.4% 6.3% 3.5% 2.1% 近畿・中国・九州 3,038,409 4,186,598 4,173,293 3,928,861 6,533,083 構成比 14.3% 17.2% 17.3% 21.9% 23.0% 合計 21,197,302 24,321,558 24,148,064 17,964,396 28,386,708	構成比	0.9%	2.0%	1.1%	1.3%	0.6%
(千円) 12/2006 12/2007 12/2008 12/2009 12/2010 地域別売上高 北海道・東北・関東 5,834,396 5,898,979 6,115,873 4,920,655 9,080,396 構成比 27.5% 24.2% 25.3% 27.4% 32.0% 東海 10,239,156 12,444,196 12,349,203 8,477,431 12,190,169 構成比 48.3% 51.2% 51.1% 47.2% 42.9% 北陸・甲信越 2,085,340 1,791,784 1,509,693 637,448 583,058 構成比 9.9% 7.4% 6.3% 3.5% 2.1% 近畿・中国・九州 3,038,409 4,186,598 4,173,293 3,928,861 6,533,083 構成比 14.3% 17.2% 17.3% 21.9% 23.0% 合計 21,197,302 24,321,558 24,148,064 17,964,396 28,386,708	合計	21,197,302	24,321,558	24,148,064	17,964,396	28,386,708
地域別売上高 北海道・東北・関東 5,834,396 5,898,979 6,115,873 4,920,655 9,080,396 構成比 27.5% 24.2% 25.3% 27.4% 32.0% 東海 10,239,156 12,444,196 12,349,203 8,477,431 12,190,169 構成比 48.3% 51.2% 51.1% 47.2% 42.9% 北陸・甲信越 2,085,340 1,791,784 1,509,693 637,448 583,058 構成比 9.9% 7.4% 6.3% 3.5% 2.1% 近畿・中国・九州 3,038,409 4,186,598 4,173,293 3,928,861 6,533,083 構成比 14.3% 17.2% 17.3% 21.9% 23.0% 合計 21,197,302 24,321,558 24,148,064 17,964,396 28,386,708	構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
北海道・東北・関東5,834,3965,898,9796,115,8734,920,6559,080,396構成比27.5%24.2%25.3%27.4%32.0%東海10,239,15612,444,19612,349,2038,477,43112,190,169構成比48.3%51.2%51.1%47.2%42.9%北陸・甲信越2,085,3401,791,7841,509,693637,448583,058構成比9.9%7.4%6.3%3.5%2.1%近畿・中国・九州3,038,4094,186,5984,173,2933,928,8616,533,083構成比14.3%17.2%17.3%21.9%23.0%合計21,197,30224,321,55824,148,06417,964,39628,386,708	(千円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
構成比27.5%24.2%25.3%27.4%32.0%東海10,239,15612,444,19612,349,2038,477,43112,190,169構成比48.3%51.2%51.1%47.2%42.9%北陸・甲信越2,085,3401,791,7841,509,693637,448583,058構成比9.9%7.4%6.3%3.5%2.1%近畿・中国・九州3,038,4094,186,5984,173,2933,928,8616,533,083構成比14.3%17.2%17.3%21.9%23.0%合計21,197,30224,321,55824,148,06417,964,39628,386,708	地域別売上高					
東海10,239,15612,444,19612,349,2038,477,43112,190,169構成比48.3%51.2%51.1%47.2%42.9%北陸·甲信越2,085,3401,791,7841,509,693637,448583,058構成比9.9%7.4%6.3%3.5%2.1%近畿·中国·九州3,038,4094,186,5984,173,2933,928,8616,533,083構成比14.3%17.2%17.3%21.9%23.0%合計21,197,30224,321,55824,148,06417,964,39628,386,708	北海道·東北·関東	5,834,396	5,898,979	6,115,873	4,920,655	9,080,396
構成比48.3%51.2%51.1%47.2%42.9%北陸·甲信越2,085,3401,791,7841,509,693637,448583,058構成比9.9%7.4%6.3%3.5%2.1%近畿·中国·九州3,038,4094,186,5984,173,2933,928,8616,533,083構成比14.3%17.2%17.3%21.9%23.0%合計21,197,30224,321,55824,148,06417,964,39628,386,708	構成比	27.5%	24.2%	25.3%	27.4%	32.0%
北陸·甲信越2,085,3401,791,7841,509,693637,448583,058構成比9.9%7.4%6.3%3.5%2.1%近畿·中国·九州3,038,4094,186,5984,173,2933,928,8616,533,083構成比14.3%17.2%17.3%21.9%23.0%合計21,197,30224,321,55824,148,06417,964,39628,386,708	東海	10,239,156	12,444,196	12,349,203	8,477,431	12,190,169
構成比9.9%7.4%6.3%3.5%2.1%近畿・中国・九州3,038,4094,186,5984,173,2933,928,8616,533,083構成比14.3%17.2%17.3%21.9%23.0%合計21,197,30224,321,55824,148,06417,964,39628,386,708	構成比	48.3%	51.2%	51.1%	47.2%	42.9%
近畿・中国・九州3,038,4094,186,5984,173,2933,928,8616,533,083構成比14.3%17.2%17.3%21.9%23.0%合計21,197,30224,321,55824,148,06417,964,39628,386,708	北陸•甲信越	2,085,340	1,791,784	1,509,693	637,448	583,058
構成比14.3%17.2%17.3%21.9%23.0%合計21,197,30224,321,55824,148,06417,964,39628,386,708	構成比	9.9%	7.4%	6.3%	3.5%	2.1%
合計 21,197,302 24,321,558 24,148,064 17,964,396 28,386,708	近畿・中国・九州	3,038,409	4,186,598	4,173,293	3,928,861	6,533,083
	構成比	14.3%	17.2%	17.3%	21.9%	23.0%
構成比 100.0% 100.0% 100.0% 100.0% 100.0%	合計	21,197,302	24,321,558	24,148,064	17,964,396	28,386,708
	構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

#### 連結 収益性指標

(百万円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
売上高	21,197	24,321	24,148	17,964	28,386
売上総利益	3,401	4,432	4,495	3,386	6,007
販売費及び一般管理費	3,282	3,418	3,382	3,536	4,834
営業利益	119	1,013	1,113	△ 150	1,173
経常利益	118	1,004	1,134	22	1,401
当期純利益	97	583	641	Δ 215	760

(%)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
	16.0%	18.2%	18.6%	18.8%	21.2%
売上高販管費比率	15.5%	14.1%	14.0%	19.7%	17.0%
売上高営業利益率	0.6%	4.2%	4.6%	-0.8%	4.1%
売上高経常利益率	0.6%	4.1%	4.7%	0.1%	4.9%
 売上高純利益率	0.5%	2.4%	2.7%	-1.2%	2.7%

売上総利益率=売上総利益/売上高

売上高販管費比率=販売費及び一般管理費/売上高

売上高営業利益率=営業利益/売上高

売上高経常利益率=経常利益/売上高

売上高純利益率=当期純利益/売上高









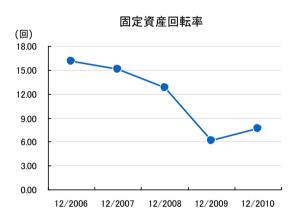
#### 連結 効率性指標

(回)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
総資産回転率	4.76	4.45	4.12	2.33	2.83
固定資産回転率	16.06	15.13	12.77	6.12	7.65
流動資産回転率	6.78	6.31	6.09	3.77	4.49

(日)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
在庫回転日数	0.81	1.16	1.16	2.15	1.37
売上債権回転日数	44.89	42.43	39.33	61.32	53.77
買入債権回転日数	0.38	0.29	0.18	0.41	0.21

総資産回転率=売上高/総資産(期中平均) 固定資産回転率=売上高/固定資産(期中平均) 流動資産回転率=売上高/流動資産(期中平均)

在庫回転日数=(たな卸資産(期中平均)/売上高)\*365 売上債権回転日数=(売上債権/売上高)\*365 買入債権回転日数=(買入債権/売上高)\*365









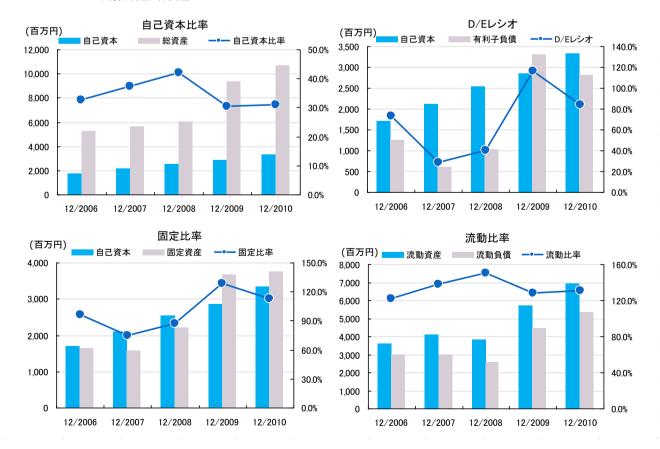
#### 連結 安全性指標

(百万円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
自己資本	1,711	2,109	2,533	2,855	3,326
総資産	5,267	5,660	6,051	9,365	10,707
固定資産	1,644	1,571	2,210	3,664	3,756
流動資産	3,622	4,089	3,836	5,697	6,948
流動負債	2,965	2,966	2,558	4,445	5,335
有利子負債	1,246	593	1,014	3,308	2,801

(%)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
自己資本比率	32.5%	37.3%	41.9%	30.5%	31.1%
D/Eレシオ	72.8%	28.1%	40.0%	115.9%	84.2%
固定比率	96.1%	74.5%	87.2%	128.3%	112.9%
流動比率	122.2%	137.9%	150.0%	128.2%	130.2%
自己資本利益率(ROE)	5.5%	30.6%	27.6%	-8.0%	24.6%
総資産利益率(ROA)	1.8%	10.3%	10.6%	-2.3%	7.1%

自己資本比率=自己資本/総資産 D/Eレシオ=有利子負債/自己資本 固定比率=固定資産/自己資本 流動比率=流動資産/流動負債

ROE=当期純利益/自己資本 ROA=当期純利益/総資産



#### 株式情報

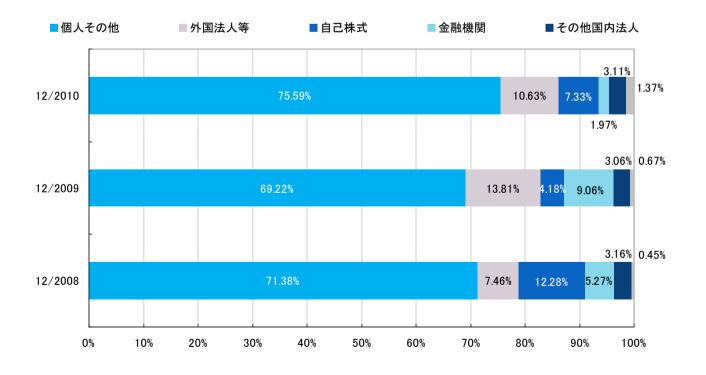
(円)	12/2006	12/2007	12/2008	12/2009	12/2010
期末株価	27,900	34,100	17,950	40,600	330
1株当たり当期純利益	783.25	4,917.29	5,412.28	△ 1,511.00	52.46
1株当たり当期純利益(潜在株式調整後)	773.21	4,887.11	5,397.02	-	52.30
1株当たり純資産	14,123.04	17,816.76	22,524.56	19,180.08	230.88
1株当たり配当金	300.00	492.00	644.00	644.00	7.21

注:2010年11月、1→100への株式分割あり

大株主の状況 2010年12月31日現在

大株主の状況(上位10社)	所有株式数 (千株)	所有株式の割合 (%)
	3,747	24.1%
道林 昌彦	1,500	9.6%
自己株式	1,139	7.3%
メロン バンク エービーエヌ アムロ グローバブル カストディ エヌブイ	604	3.9%
佐野 美樹	500	3.2%
土井 千春	310	2.0%
道林 尚輝	300	1.9%
道林 侑輝	300	1.9%
株式会社アイ・コーポレーション	300	1.9%
サ゛・チェース・マンハッタン・ハ゛ンク エヌエイ ロント゛ン エスエル オムニハ゛ス アカウント	266	1.7%

#### 所有者別株式保有の状況





TEL: 054-266-4888 FAX: 054-255-0009

e-mail:os-ir@outsourcing.co.jp http://www.outsourcing.co.jp

