



2017年12月期 第2四半期 決算説明資料

2017年8月



目次

- P. 2 2017年12月期 第2四半期 連結決算概要 (IFRS)
- P. 15 M&Aに関する考え方
- P. 17 グループガバナンスの強化
- P. 24 2017年12月期 連結業績予想概要 (IFRS)
- P. 31 参考資料

2017年12月期 第2四半期 連結決算概要 (IFRS)



2017年12月期 第2四半期 連結決算概要 (IFRS)

● 連結業績の概要

(百万円)	2016年12月期 2Q累計実績		2017年12月期 2Q累計実績		対前年同期比 増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	率
売上収益	57,380	100.0%	105,811	100.0%	48,431	84.4%
売上原価	46,042	80.2%	86,035	81.3%	39,993	86.9%
売上総利益	11,338	19.8%	19,776	18.7%	8,438	74.4%
販売費及び一般管理費	9,372	16.3%	16,401	15.5%	7,029	75.0%
営業利益	2,367	4.1%	3,562	3.4%	1,195	50.5%
税引前四半期利益	1,531	2.7%	3,241	3.1%	1,710	111.7%
四半期利益	722	1.3%	1,879	1.8%	1,157	160.3%
親会社の所有者に帰属する四半期利益	650	1.1%	1,529	1.4%	878	135.0%

※記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております。

● 連結業績ハイライト

売上収益 **1,058億11百万円 (前年同期比84.4%増)**

- 前年同期比84.4%増 (484億31百万円) の内訳は、オーガニック成長の48.8%増 (279億80百万円) と、M&Aした会社の売上による35.6%増 (204億51百万円) の合計となり、大幅増収で過去最高を更新

営業利益 **35億62百万円 (前年同期比50.5%増)**

- 売上収益の拡大と、需給逼迫に伴う顧客単価の値上げ交渉成立による大幅増益で過去最高を更新

親会社の所有者に帰属する四半期利益 **15億29百万円 (前年同期比135.0%増)**

- 営業増益に加え為替差益等の金融収益が増加する一方、借入に伴うコストが減少し大幅増益で過去最高を更新

2017年12月期 第2四半期 連結決算概要 (IFRS)

● 連結業績ハイライト

セグメント別概況

国内技術系アウトソーシング事業

2017年度2Q累計：売上収益 233億15百万円（前年同期比23.9%増）：営業利益 7億43百万円（前年同期比14.6%減）

技術系派遣会社が抱える「ハイエンド技術者の採用困難によってトップラインが大きく成長できない課題」を、当社は独自スキームで克服

- ・ 労働者派遣法の改正に伴う業界淘汰の取り込み

2017年通期計画：315名 1Q実績：72名 2Q実績：86名

- ・ 一般の応募者を当社グループのKENスクールで教育して配属するスキームの拡大

2017年通期計画：1,300名 1Q実績：327名 2Q実績：333名

- ・ 新卒採用の強化

2017年4月実績：550名 （需給に応える為、期初計画以上の新卒を採用）

※営業利益は、新卒が4～6月にコストセンターとなる為、前年同期比減となるが7月から増益へ

2017年12月期 第2四半期 連結決算概要 (IFRS)

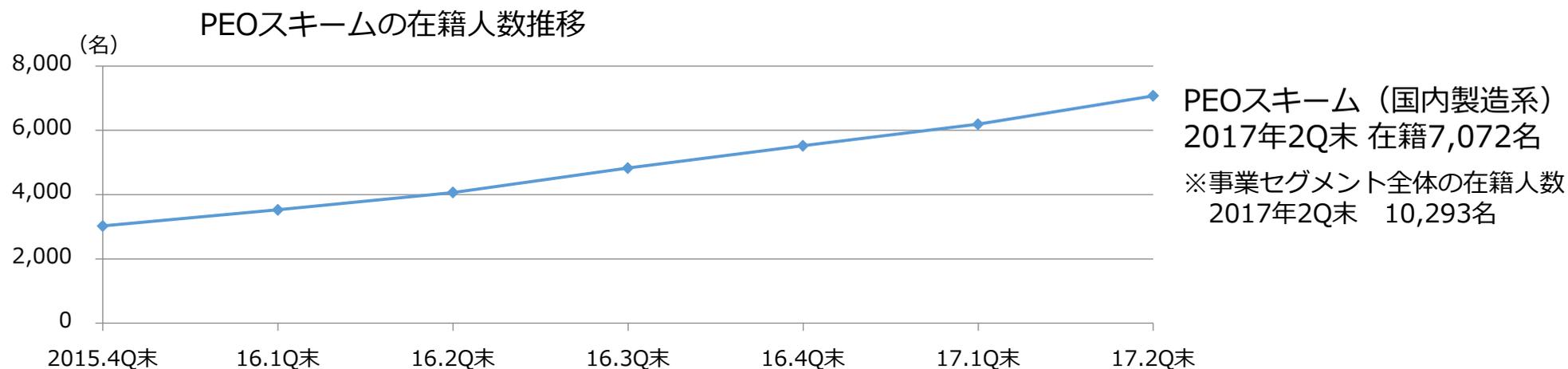
● 連結業績ハイライト

セグメント別概況

国内製造系アウトソーシング事業

2017年度2Q累計：売上収益 212億58百万円（前年同期比37.6%増）：営業利益 3億37百万円（前年同期比66.9%減）

労働契約法の改正で、メーカーが直接雇用する期間社員の雇用維持が困難となり、その対応として当社PEOスキームの実績が評価を受け、メーカーからの期間社員の転籍受け入れが順調に推移



※営業利益は、本体である国内製造系アウトソーシング事業でホールディング機能経費を負担している為、グループの規模拡大で負担額が大幅に増加し、前年同期比で減益

ホールディング機能経費を戻し入れた国内製造系アウトソーシング事業の2Q累計営業利益 15億16百万円

2017年12月期 第2四半期 連結決算概要 (IFRS)

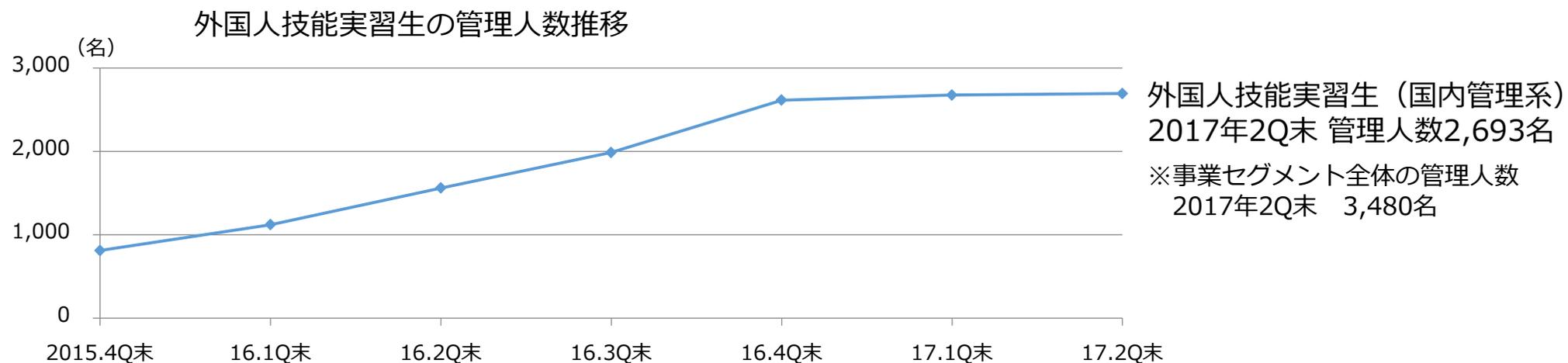
● 連結業績ハイライト

セグメント別概況

国内管理系アウトソーシング事業

2017年度2Q累計：売上収益 4億36百万円（前年同期比22.5%増）：営業利益 48百万円（前年同期比51.6%減）

外国人技能実習生に関する法の改正内容が不明確だった為、伸長していた受注も一時的に停滞したが、内容が明確化したことで3Q以降は受注拡大の見込み



※営業利益は、管理業受託の対象が日本人から外国人実習生へ移行し、その立ち上げコストで前年同期比減となるが3Q以降に改善

2017年12月期 第2四半期 連結決算概要 (IFRS)

- 連結業績ハイライト

セグメント別概況

国内サービス系アウトソーシング事業

2017年度2Q累計：売上収益 46億24百万円（前年同期比213.4%増）：営業利益 2億53百万円（前年同期80百万円損失）

2017年4月M&Aのアメリカンエンジニアコーポレイションのノウハウと、米軍基地向け事業の入札時に必要なボンド保険を拡大する当社与信とのシナジーによって、景気の影響を受けにくい米軍基地向け事業が順調に拡大

国内人材紹介事業

2017年度2Q累計：売上収益 8億48百万円（前年同期比43.1%増）：営業利益 2億44百万円（前年同期比12.7%減）

既存顧客メーカーの増産に伴う旺盛なニーズに対応して売上が伸長

※営業利益は、高利益率の自動車メーカーが人材紹介からPEOスキームによる派遣へ移行したことが要因で減益

2017年12月期 第2四半期 連結決算概要 (IFRS)

- 連結業績ハイライト

セグメント別概況

海外技術系事業

2017年度2Q累計：売上収益 135億60百万円（前年同期比59.2%増）：営業利益 4億55百万円（前年同期比58.3%増）

欧州・豪州のグループ企業間によるシナジーで、各国政府や地方自治体から景気の影響を受けないBPO等による各種業務の受託、公共施設での各種アウトソーシング事業が順調に拡大

海外製造系及びサービス系事業

2017年度2Q累計：売上収益 415億36百万円（前年同期比252.6%増）：営業利益 16億35百万円（前年同期比630.8%増）

欧州・アジア・豪州・南米で製造系・サービス系とも順調に拡大、サービス系は景気の影響を受けない各国政府等への人材サービスや公的業務の受託が伸長

- 連結業績ハイライト

セグメント別概況

その他の事業

2017年度2Q累計：売上収益 2億34百万円（前年同期比39.0%減）：営業利益 0百万円（前年同期比97.5%減）

特例子会社での障がい者による事務のシェアードサービスと、手話教室事業等は堅調に推移するが、自動車メーカーに対応する自動車部品の販売事業が一時的に落ち込み、セグメント全体は減収減益

● 連結業績ハイライト

2016～2017年にM&Aした主な企業の概況

M&A前に各社が単独で出していた計画に対する達成率 (カッコ内は金額、単位は百万円)

BEDDISON GROUP (豪州：2016年4月M&A) 売上高116% (14,477) 営業利益115% (397)

※中央政府・地方政府への各種人材サービスや、刑務所・空港等の公共施設でのアウトソーシング事業が伸長

LIBERATA UK LIMITED (英国：2016年8月M&A) 売上高111% (4,391) 営業利益104% (224)

※政府や地方公共団体へBPOサービス等の各種業務受託サービスが好調に推移

Orizon Holding GmbH (ドイツ：2017年1月M&A) 売上高105% (17,680) 営業利益153% (709)

※機械・航空機・製薬等の製造業向け人材サービスが拡大

アメリカンエンジニアコーポレイション (米国：2017年4月M&A)

売上高112% (2,770) 営業利益315% (198)

※日本国内の米軍基地中心に軍事施設等の工事・保守・保全サービスが順調に推移

グループ内のシナジー創出と、グループガバナンスの強化によって好調に業績が拡大

2017年12月期 第2四半期 連結決算概要 (IFRS)

● セグメント別業績の概要 (四半期の推移)

(百万円)		2016年12月期 実績			2017年12月期 実績	
		1Q	2Q	通期	1Q	2Q
国内技術系 アウトソーシング事業	売上収益	8,971	9,850	40,182	11,279	12,036
	営業利益	303	566	2,936	332	411
	期末外勤社員数(人)	5,029	5,720	6,066	6,286	7,161
国内製造系 アウトソーシング事業	売上収益	7,899	7,553	34,608	10,344	10,914
	営業利益	296	718	1,329	47	290
	期末外勤社員数(人)	7,195	7,482	9,033	9,478	10,293
国内サービス系 アウトソーシング事業	売上収益	617	858	3,470	823	3,801
	営業利益	△ 64	△ 16	△ 258	△ 22	275
	期末外勤社員数(人)	1,710	1,521	1,609	1,762	2,503
国内管理系 アウトソーシング事業	売上収益	149	207	873	198	238
	営業利益	35	64	278	9	39
	期末委託管理人数(人)	1,438	1,401	1,478	3,381	3,480
国内人材紹介事業	売上収益	279	314	1,378	367	481
	営業利益	117	163	647	98	146
	人材紹介人数(人)	799	896	3,689	834	1,065
海外技術系事業	売上収益	2,399	6,121	21,022	6,491	7,069
	営業利益	81	206	688	164	291
	期末外勤社員数(人)	882	1,778	1,836	1,893	2,038
海外製造系及び サービス系事業	売上収益	4,252	7,529	32,150	20,612	20,924
	営業利益	△ 48	272	1,376	954	681
	期末外勤社員数(人)	16,352	19,647	24,290	31,953	32,219
その他の事業	売上収益	230	152	600	124	110
	営業利益	11	3	38	8	△ 8
	期末外勤社員数(人)	4	4	4	4	5
調整額	営業利益	△ 96	△ 244	△ 1,471	△ 143	△ 10
合計	売上収益	24,796	32,584	134,283	50,238	55,573
	営業利益	635	1,732	5,563	1,447	2,115

地域別売上収益 (百万円)		2016年12月期 実績			2017年12月期 実績	
		1Q	2Q	通期	1Q	2Q
日本		18,145	18,934	81,111	23,135	27,580
アジア (除く、日本)		3,365	3,096	13,193	4,232	4,500
オセアニア		1,420	8,444	27,079	8,685	9,540
欧州		889	1,256	8,999	12,922	12,866
南米		977	854	3,901	1,264	1,087
合計		24,796	32,584	134,283	50,238	55,573

※1: 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております。

※2: 売上収益のセグメント間の取引につきましては相殺消去しております。

2017年12月期 第2四半期 連結決算概要 (IFRS)

● 連結財政状態計算書の概要

(百万円)	2016年12月期末		2017年12月期 2Q末		対前期末比 増減額
	金額	構成比	金額	構成比	
流動資産	36,251	40.1%	54,529	47.0%	18,279
(現金及び現金同等物)	11,746	13.0%	18,267	15.8%	6,521
(営業債権及びその他の債権)	21,006	23.2%	30,897	26.6%	9,892
(棚卸資産)	808	0.9%	1,151	1.0%	343
非流動資産	54,104	59.9%	61,413	53.0%	7,308
有形固定資産	4,994	5.5%	6,603	5.7%	1,609
のれん	26,315	29.1%	39,118	33.7%	12,802
無形資産	8,640	9.6%	8,598	7.4%	△ 43
その他の金融資産	9,671	10.7%	2,378	2.1%	△ 7,292
資産合計	90,355	100.0%	115,942	100.0%	25,587
流動負債	45,319	50.2%	57,382	49.5%	12,063
(営業債務及びその他の債務)	13,763	15.2%	24,104	20.8%	10,341
(社債及び借入金)	24,375	27.0%	24,246	20.9%	△ 130
(未払法人所得税等)	948	1.0%	3,889	3.4%	2,941
非流動負債	30,104	33.3%	32,189	27.8%	2,085
(社債及び借入金)	21,114	23.4%	23,712	20.5%	2,598
負債合計	75,423	83.5%	89,571	77.3%	14,148
資本金	1,759	1.9%	7,040	6.1%	5,281
資本剰余金	3,502	3.9%	8,129	7.0%	4,627
自己株式	△ 0	0.0%	△ 0	0.0%	0
利益剰余金	8,333	9.2%	9,177	7.9%	844
親会社の所有者に帰属する持分合計	12,630	14.0%	24,046	20.7%	11,416
非支配持分	2,302	2.5%	2,325	2.0%	23
資本合計	14,932	16.5%	26,371	22.7%	11,439
負債及び資本合計	90,355	100.0%	115,942	100.0%	25,587

営業債権及びその他の債権：
子会社株式の取得及び事業規模の拡大等により増加

のれん：
子会社株式の取得により増加

営業債務及びその他の債務：
子会社株式の取得及び事業規模の拡大等により増加

資本金・資本剰余金：
新株予約権の行使により増加

※記載金額の表示単位未満の端数につきましては、端数を四捨五入して表示しております。

2017年12月期 第2四半期 連結決算概要 (IFRS)

● 連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(百万円)	2016年12月期 2Q累計 金額	2017年12月期 2Q累計 金額	対前年同期比 増減 金額
税引前四半期利益	1,531	3,241	1,710
減価償却費及び償却費	661	1,101	440
営業債権及びその他の債権の増減額	△ 1,179	△ 2,153	△ 973
営業債務及びその他の債務の増減額	1,614	2,166	552
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	770	3,733	2,964
事業の取得に伴う支出	△ 7,639	△ 6,169	1,470
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	△ 6,583	△ 5,507	1,076
借入金の増減額	8,789	△ 113	△ 8,902
配当金の支払額	△ 610	△ 733	△ 120
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	8,004	8,156	152
現金及び現金同等物の四半期末残高	9,342	18,267	8,925

営業活動によるキャッシュ・フロー：
税引前四半期利益及び営業債務の
増加等により増加

投資活動によるキャッシュ・フロー：
事業の取得による支出が減少し、増加

財務活動によるキャッシュ・フロー：
新株予約権の行使及び借入金の減少を
反映

※記載金額の表示単位未満の端数につきましては、端数を四捨五入して表示しております。

※連結キャッシュ・フロー計算書は、本資料の開示時点において、監査法人による監査手続き中のため、変更の可能性があります。

M&Aに関する考え方



M&Aに関する考え方

現在、製造系アウトソーシング事業は好調だが、製造部門はボラティリティが高く過去7～10年周期で環境変化による大きなリセットが起きた

⇒ 業績平準化と規模拡大を目的に、環境変化や景気に影響されない新たな事業領域へグローバルに進出する為、M&A戦略を実施

M&A実施への社内ルール

- ・ 当社グループとのシナジーで今後大きく成長が見込まれる
- ・ 取得コストを足元のEBITDAに対して7倍以内に抑える

⇒ 2015～16年は上記の目的で多くのM&Aを実施



2017年～18年は、グローバルガバナンスの構築やシナジー最大化を実現する事業体制を確立の上、投資回収期間の短縮や財務体質の改善を図る為に、次の飛躍に向けた戦略的踊り場と位置付ける



投資回収の道筋や財務体質の改善が確認できれば、グローバル規模でM&Aを再開

グループガバナンスの強化



グループガバナンスの強化

2017年 グローバルガバナンス・プロジェクト活動

2017年度、主に海外グループ会社に対するガバナンス強化の活動を実施

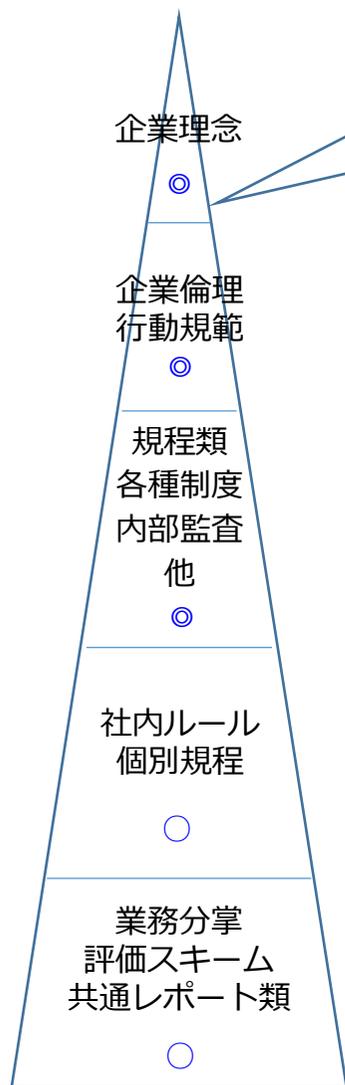
重点課題

- グローバルガバナンスポリシー設計
- リスクマネジメント基盤整備
- 経理機能の更なる強化
- 情報システムセキュリティ基盤構築
- コンプライアンスの徹底

グループガバナンスの強化

グローバルガバナンスポリシー設計

◆国内企業統治体系



- 本社に関しては、企業理念、行動規範、組織体制、規程類、内部監査、内部通報制度、教育研修制度など、企業統治体系は構築・整備済み
- 国内子会社の一部の規程類に関しては、継続的に整備中

■グローバルガバナンスポリシーを設計する必要性

- ・ 海外子会社に対して、グローバルガバナンスポリシーに基づく本社主導による内部統制、リスクマネジメント、コンプライアンス、モニタリング等の仕組み強化が必要

活動進捗状況：

■ポリシー本体の概要（大分類）の設計推進中

- ・ 大分類案：取締役会、内部統制、J-SOX、決裁、報告、内部通報、内部監査、組織体制、教育研修

■グローバル内部統制標準書の作成開始

- ・ グループ各社の内部統制に、最低限統制する必要があるプロセス、想定リスク、期待されるコントロールと証憑を一覧化

→ポリシーの詳細設計と標準書を今年度中に完成させる

◆海外ガバナンスピラミッド



グループガバナンスの強化

リスクマネジメント基盤整備

■ リスクマネジメント基盤を整備する必要性

- ・ 事業継続に関わるような重大リスクを一元管理する為
- ・ リスク対策を確実に実行し、モニタリングする為
- ・ M&Aの過程でリスク認識し、是非の判断につなげる為

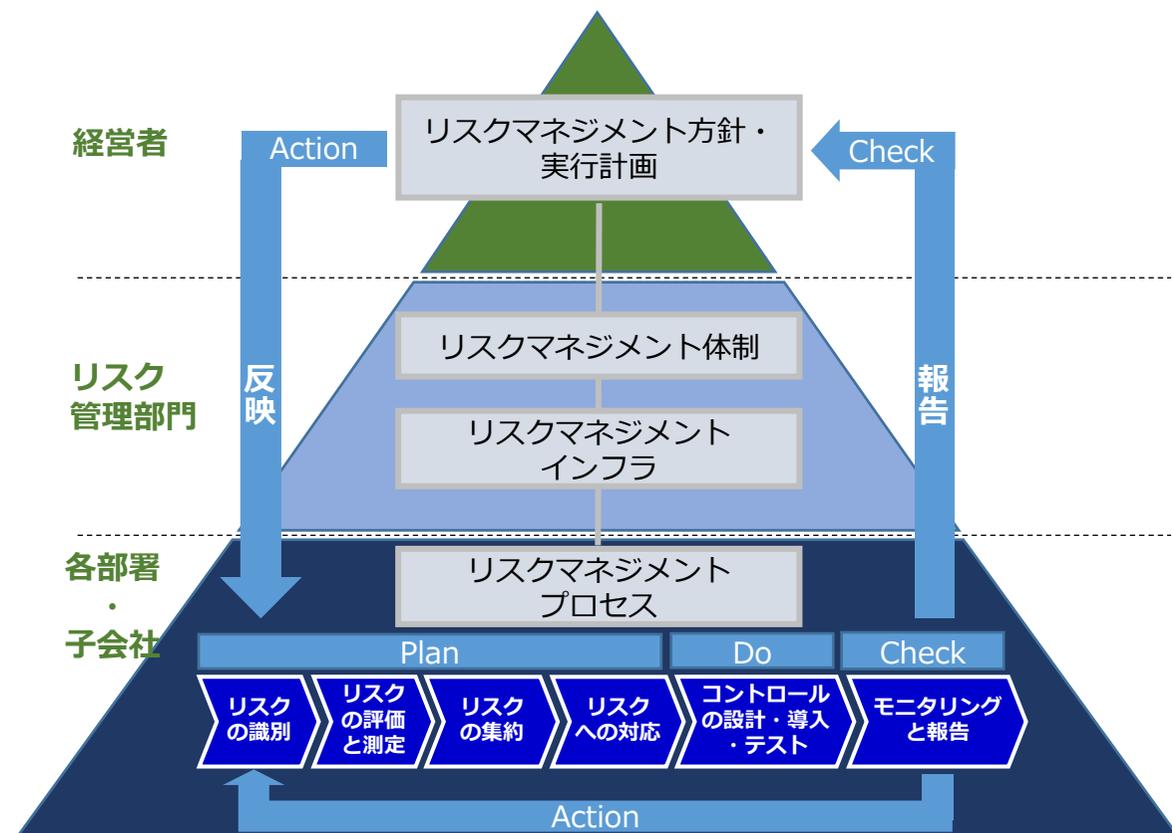
活動進捗状況：

■ リスクマップ作成中

- ・ 主要海外グループ会社へ質問票送付
→回収後のインタビューによるリスク評価中
- ・ 重大リスクの絞り込みとマップの作成中

■ リスクマップを活用した主な取組み具体化中

- ・ リスクマップによる海外グループ会社の検診
- ・ 新規M&Aに際し、デューデリジェンスでの活用
- ・ リスクマネジメント体制構築



グループガバナンスの強化

経理機能の更なる強化

■ 経理機能を更に強化する必要性

- ・ 昨年度から新規導入したIFRS決算業務での発生課題や要改良事項に対応する為
- ・ 海外グループ会社の要求にも対応した、連結パッケージの見直しや業務フローの改善を行うことにより決算の早期化と安定化を図る為
- ・ 2018年から適用されるIFRS新基準に対応する為

活動進捗状況：

■ 課題抽出と対応方法の検討中

- ・ 昨年度IFRS決算業務時に発生した問題の要因分析
→ 本社とグループ会社の業務分担を明確にする新規程や新パッケージの検討中（年度決算までに完了）

■ IFRS新基準対応

- ・ 新基準による会計処理などへの影響を検証中
→ 検証の結果出された要対応課題に関して、今年度中に必要な施策を行う

■ 人材強化

- ・ 海外経理経験者を増強し、更に採用活動継続中

グループガバナンスの強化

情報システムセキュリティ基盤構築

■情報システムのセキュリティ基盤を構築する必要性

- ・OS本社及び国内外のグループ会社の情報セキュリティ強化により、情報漏洩等のリスクを下げ、企業価値を上げる為

活動進捗状況：

■新プロジェクト発足

- ・グループ全体に共通するグローバルな情報セキュリティ基盤を、マイクロソフトのOffice365を用いてクラウド上に構築していくプロジェクトが、8月中に発足

コンプライアンスの徹底

■コンプライアンスを徹底させる必要性

- ・米国や欧州の反腐敗（反贈収賄）や個人情報保護の強化に対応する為
- ・特にアジア地域は反腐敗に対する意識が低く、意識改革の必要性が高い為

活動進捗状況：

■反腐敗行為規程（Anti-Corruption Policy）完成

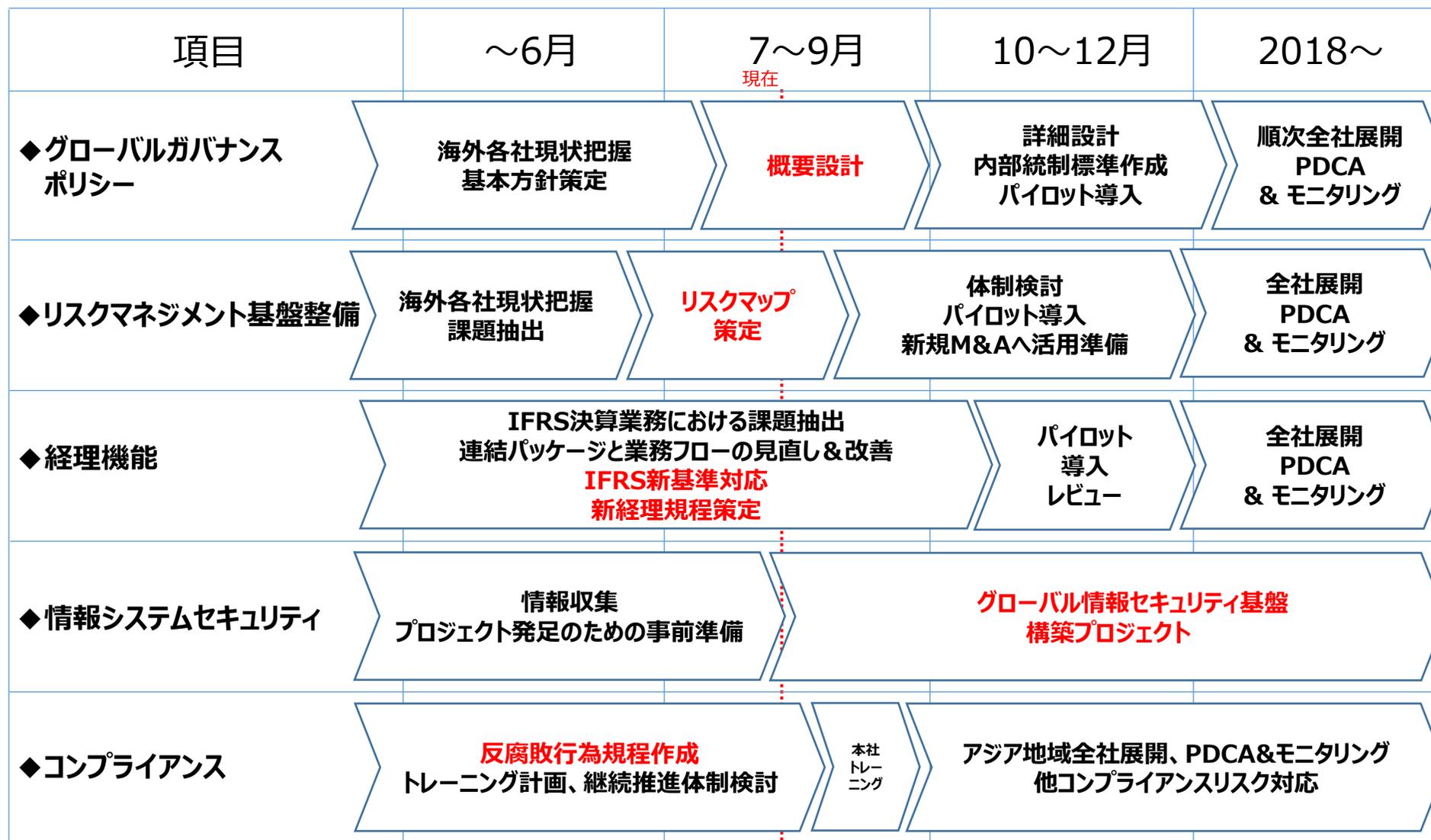
- ・腐敗行為の対象となる金銭の支払いや行動を明示して順守を求める規程作成完了
→OS本社及びアジアのグループ会社の役員、従業員全てを対象としたトレーニングを、9月から開始

■内部コンプライアンス体制

- ・懸念事象に対する適切な調査や対応、継続的なモニタリングを行う体制検討中

グループガバナンスの強化

2017年 グローバルガバナンス・プロジェクト活動 <タイムライン>



2017年12月期 連結業績予想概要 (IFRS)



- 通期予算達成に必要なとなる人員純増の主要セグメント別計画の進捗と見通し

※2017年期初から期末への純増計画の為、P.26の国内採用計画とリンクしておりません。

国内技術系アウトソーシング事業

通期で2,589名純増の計画に対して、2Q末までで1,184名の純増を達成
⇒ 業界淘汰の取り込みが、派遣法改正の影響で3Q以降に加速する見通し

国内製造系アウトソーシング事業

通期で5,621名純増の計画に対して、2Q末までで2,817名の純増を達成
⇒ PEOスキームが、労働契約法改正の影響で各メーカーに更に拡大する見込み

国内管理系アウトソーシング事業

通期で3,011名純増の計画に対して、2Q末までで591名の純増
⇒ 外国人技能実習生に関する法改正の内容が明確化した為、3Q以降に受注拡大で追いつく見通し

海外製造系及びサービス系事業

通期で15,226名純増させる計画に対して、2Q末までで7,989名の純増を達成
⇒ グループ各社の連携による事業拡大とともに、人材調達の連携が期末に向けて更に進捗

2017年12月期 国内採用計画

● 半期・通期の推移

		2016年12月期			2017年12月期		
		実績		通期	実績 上半期	予想	
		上半期	下半期			下半期	通期
技術系	採用人数 (人)	1,482	878	2,360	1,803	939	2,327
	採用単価 (円/人)	206,814	309,956	245,186	346,039	317,771	291,641
製造系	採用人数 (人)	2,819	4,724	7,543	3,888	5,584	9,074
	採用単価 (円/人)	73,466	47,353	57,112	64,349	34,048	46,703
サービス系	採用人数 (人)	1,478	1,181	2,659	2,182	2,960	5,021
	採用単価 (円/人)	13,934	12,559	13,323	14,741	21,711	22,441
人材紹介	採用人数 (人)	1,695	1,994	3,689	1,899	1,986	3,751
	採用単価 (円/人)	127,053	133,819	130,710	131,245	143,541	151,218

● 四半期の推移

		2016年12月期					2017年12月期				
		実績				通期	実績		予想		通期
		1Q	2Q	3Q	4Q		1Q	2Q	3Q	4Q	
技術系	採用人数 (人)	532	950	436	442	2,360	475	1,328	490	449	2,327
	採用単価 (円/人)	394,709	101,593	288,644	330,977	245,186	638,072	241,584	322,414	312,704	291,641
製造系	採用人数 (人)	1,159	1,660	3,202	1,522	7,543	1,729	2,159	2,103	3,481	9,074
	採用単価 (円/人)	82,432	67,207	39,770	63,307	57,112	73,625	56,920	57,025	20,166	46,703
サービス系	採用人数 (人)	687	791	618	563	2,659	598	1,584	1,986	974	5,021
	採用単価 (円/人)	16,079	12,071	9,663	15,737	13,323	25,346	10,737	16,376	32,590	22,441
人材紹介	採用人数 (人)	799	896	993	1,001	3,689	834	1,065	1,035	951	3,751
	採用単価 (円/人)	137,164	118,036	137,779	129,891	130,710	146,327	119,434	151,140	135,271	151,218

2017年12月期 連結業績予想概要 (IFRS)

● 通期連結業績予想の概要

(百万円)	2016年12月期 実績		2017年12月期 実績		2017年12月期 予想		2017年12月期 予想		対前期比増減	
	通期 金額	構成比	上半期 金額	構成比	上半期 金額	下半期 金額	通期 金額	構成比	金額	率
売上収益	134,283	100.0%	105,811	100.0%	97,000	116,000	213,000	100.0%	78,717	58.6%
売上原価	106,519	79.3%	86,035	81.3%	-	-	-	-	-	-
売上総利益	27,764	20.7%	19,776	18.7%	-	-	-	-	-	-
販売管理費	21,649	16.1%	16,401	15.5%	-	-	-	-	-	-
営業利益	5,563	4.1%	3,562	3.4%	2,900	6,600	9,500	4.5%	3,937	70.8%
金融収益	57	0.0%	227	0.2%	-	-	-	-	-	-
金融費用	741	0.6%	548	0.5%	-	-	-	-	-	-
税引前四半期利益	4,879	3.6%	3,241	3.1%	2,600	6,300	8,900	4.2%	4,021	82.4%
四半期利益	3,388	2.5%	1,879	1.8%	1,600	4,200	5,800	2.7%	2,412	71.2%
親会社の所有者に 帰属する四半期利益	2,977	2.2%	1,529	1.4%	1,400	3,700	5,100	2.4%	2,122	71.3%

※記載金額の表示単位未満の端数につきましては、端数を四捨五入して表示しております。

2017年12月期 連結業績予想概要 (IFRS)

● セグメント別業績予想の概要 (半期・通期)

(百万円)		2016年12月期				2017年12月期 実績 上半期 金額	2017年12月期			
		実績		通期			予想		通期	
		上半期 金額	下半期 金額	金額	構成比		下半期 金額	金額	構成比	
国内技術系 アウトソーシング事業	売上収益	18,821	21,361	40,182	29.9%	23,315	26,227	48,666	22.8%	
	営業利益	869	2,067	2,936	52.8%	743	2,748	3,879	40.8%	
	期末外勤社員数(人)	5,720	6,066	6,066	-	7,161	8,566	8,566	-	
国内製造系 アウトソーシング事業	売上収益	15,452	19,156	34,608	25.8%	21,258	23,852	44,509	20.9%	
	営業利益	1,014	315	1,329	23.9%	337	1,401	2,330	24.5%	
	期末外勤社員数(人)	7,482	9,033	9,033	-	10,293	13,097	13,097	-	
国内サービス系 アウトソーシング事業	売上収益	1,475	1,995	3,470	2.6%	4,624	8,912	12,101	5.7%	
	営業利益	△ 80	△ 178	△ 258	-4.6%	253	480	492	5.2%	
	期末外勤社員数(人)	1,521	1,609	1,609	-	2,503	3,836	3,836	-	
国内管理系 アウトソーシング事業	売上収益	356	517	873	0.7%	436	671	1,098	0.5%	
	営業利益	99	179	278	5.0%	48	473	702	7.4%	
	期末委託管理人数(人)	1,401	1,478	1,478	-	3,480	5,900	5,900	-	
国内人材紹介事業	売上収益	593	785	1,378	1.0%	848	739	1,501	0.7%	
	営業利益	280	367	647	11.6%	244	123	302	3.2%	
	人材紹介人数(人)	1,695	1,994	3,689	-	1,899	1,986	3,751	-	
海外技術系事業	売上収益	8,520	12,502	21,022	15.7%	13,560	13,420	24,845	11.7%	
	営業利益	287	401	688	12.4%	455	774	1,157	12.2%	
	期末外勤社員数(人)	1,778	1,836	1,836	-	2,038	1,982	1,982	-	
海外製造系及び サービス系事業	売上収益	11,781	20,369	32,150	23.9%	41,536	41,869	79,645	37.4%	
	営業利益	224	1,152	1,376	24.7%	1,635	1,924	3,007	31.7%	
	期末外勤社員数(人)	19,647	24,290	24,290	-	32,219	39,456	39,456	-	
その他の事業	売上収益	382	218	600	0.4%	234	310	635	0.3%	
	営業利益	14	24	38	0.7%	0	△ 197	△ 298	-3.1%	
	期末外勤社員数(人)	4	4	4	-	5	5	5	-	
調整額	営業利益	△ 340	△ 1,131	△ 1,471	-26.5%	△ 153	△ 1,126	△ 2,071	-21.8%	
合計	売上収益	57,380	76,903	134,283	100.0%	105,811	116,000	213,000	100.0%	
	営業利益	2,367	3,196	5,563	100.0%	3,562	6,600	9,500	100.0%	

※1: 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております。

※2: 売上収益のセグメント間の取引につきましては相殺消去しております。

2017年12月期 連結業績予想概要 (IFRS)

● セグメント別業績予想の概要 (四半期の推移)

(百万円)		2016年12月期			2017年12月期				
		実績			実績		予想		
		1Q	2Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
国内技術系 アウトソーシング事業	売上収益	8,971	9,850	40,182	11,279	12,036	12,232	13,995	48,666
	営業利益	303	566	2,936	332	411	1,092	1,656	3,879
	期末外勤社員数(人)	5,029	5,720	6,066	6,286	7,161	8,040	8,566	8,566
国内製造系 アウトソーシング事業	売上収益	7,899	7,553	34,608	10,344	10,914	11,087	12,765	44,509
	営業利益	296	718	1,329	47	290	661	740	2,330
	期末外勤社員数(人)	7,195	7,482	9,033	9,478	10,293	10,754	13,097	13,097
国内サービス系 アウトソーシング事業	売上収益	617	858	3,470	823	3,801	3,639	5,273	12,101
	営業利益	△ 64	△ 16	△ 258	△ 22	275	170	310	492
	期末外勤社員数(人)	1,710	1,521	1,609	1,762	2,503	3,765	3,836	3,836
国内管理系 アウトソーシング事業	売上収益	149	207	873	198	238	306	365	1,098
	営業利益	35	64	278	9	39	208	265	702
	期末委託管理人数(人)	1,438	1,401	1,478	3,381	3,480	5,150	5,900	5,900
国内人材紹介事業	売上収益	279	314	1,378	367	481	381	358	1,501
	営業利益	117	163	647	98	146	58	65	302
	人材紹介人数(人)	799	896	3,689	834	1,065	1,035	951	3,751
海外技術系事業	売上収益	2,399	6,121	21,022	6,491	7,069	6,733	6,687	24,845
	営業利益	81	206	688	164	291	385	389	1,157
	期末外勤社員数(人)	882	1,778	1,836	1,893	2,038	1,916	1,982	1,982
海外製造系及び サービス系事業	売上収益	4,252	7,529	32,150	20,612	20,924	20,473	21,396	79,645
	営業利益	△ 48	272	1,376	954	681	1,015	909	3,007
	期末外勤社員数(人)	16,352	19,647	24,290	31,953	32,219	38,504	39,456	39,456
その他の事業	売上収益	230	152	600	124	110	149	161	635
	営業利益	11	3	38	8	△ 8	△ 93	△ 104	△ 298
	期末外勤社員数(人)	4	4	4	4	5	5	5	5
調整額	営業利益	△ 96	△ 244	△ 1,471	△ 143	△ 10	△ 517	△ 609	△ 2,071
合計	売上収益	24,796	32,584	134,283	50,238	55,573	55,000	61,000	213,000
	営業利益	635	1,732	5,563	1,447	2,115	2,980	3,620	9,500

※1: 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております。

※2: 売上収益のセグメント間の取引につきましては相殺消去しております。

2017年12月期 連結業績予想概要 (IFRS)

● 地域別業績予想の概要 (半期・通期の推移)

(百万円)	2016年12月期			2017年12月期			
	実績		通期	実績 上半期	下半期	予想	
	上半期	下半期				通期	構成比
日本	37,079	44,032	81,111	50,715	60,711	108,510	50.9%
アジア (除く、日本)	6,461	6,732	13,193	8,732	8,966	16,602	7.8%
オセアニア	9,864	17,215	27,079	18,225	18,120	33,389	15.7%
欧州	2,145	6,854	8,999	25,788	26,289	50,735	23.8%
南米	1,831	2,070	3,901	2,351	1,914	3,764	1.8%
合計	57,380	76,903	134,283	105,811	116,000	213,000	100.0%

● 地域別業績予想の概要 (四半期の推移)

(百万円)	2016年12月期			2017年12月期					
	実績			実績		予想			
	1Q	2Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	
日本	18,145	18,934	81,111	23,135	27,580	27,794	32,917	108,510	
アジア (除く、日本)	3,365	3,096	13,193	4,232	4,500	4,353	4,613	16,602	
オセアニア	1,420	8,444	27,079	8,685	9,540	8,841	9,279	33,389	
欧州	889	1,256	8,999	12,922	12,866	13,114	13,175	50,735	
南米	977	854	3,901	1,264	1,087	898	1,016	3,764	
合計	24,796	32,584	134,283	50,238	55,573	55,000	61,000	213,000	

※1: 記載金額の表示単位未満の端数につきましては、四捨五入して表示しております。

※2: 売上収益のセグメント間の取引につきましては相殺消去しております。

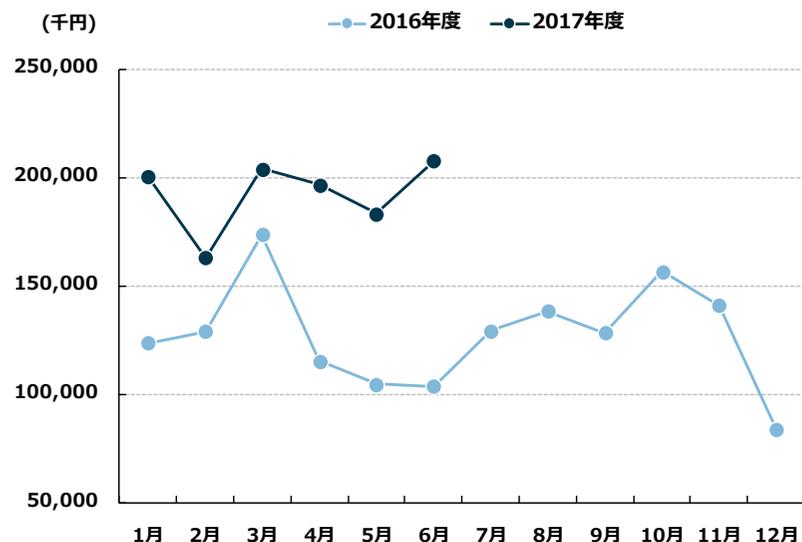
參考資料



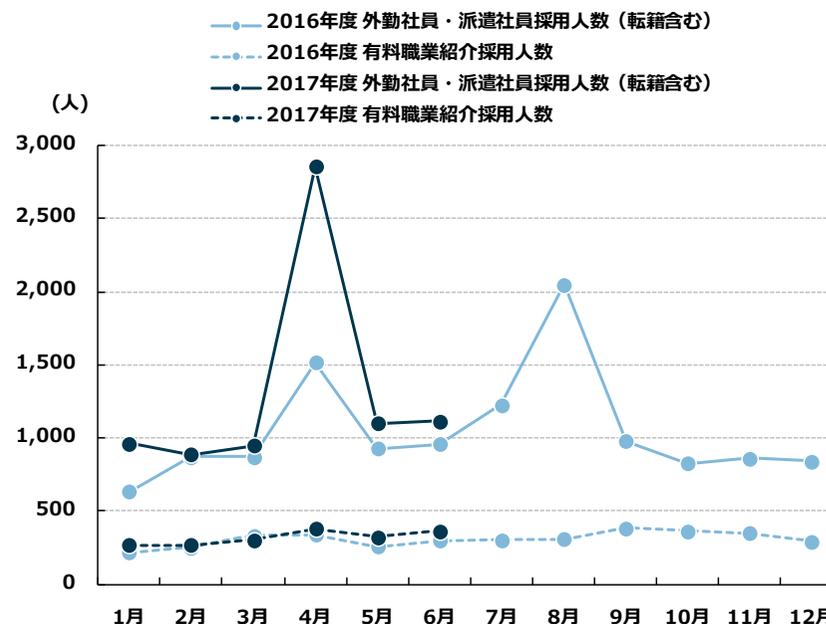
国内採用人数と採用単価の推移

● 月次・連結の推移

採用募集費



外勤社員・派遣社員採用人数 (転籍含む)



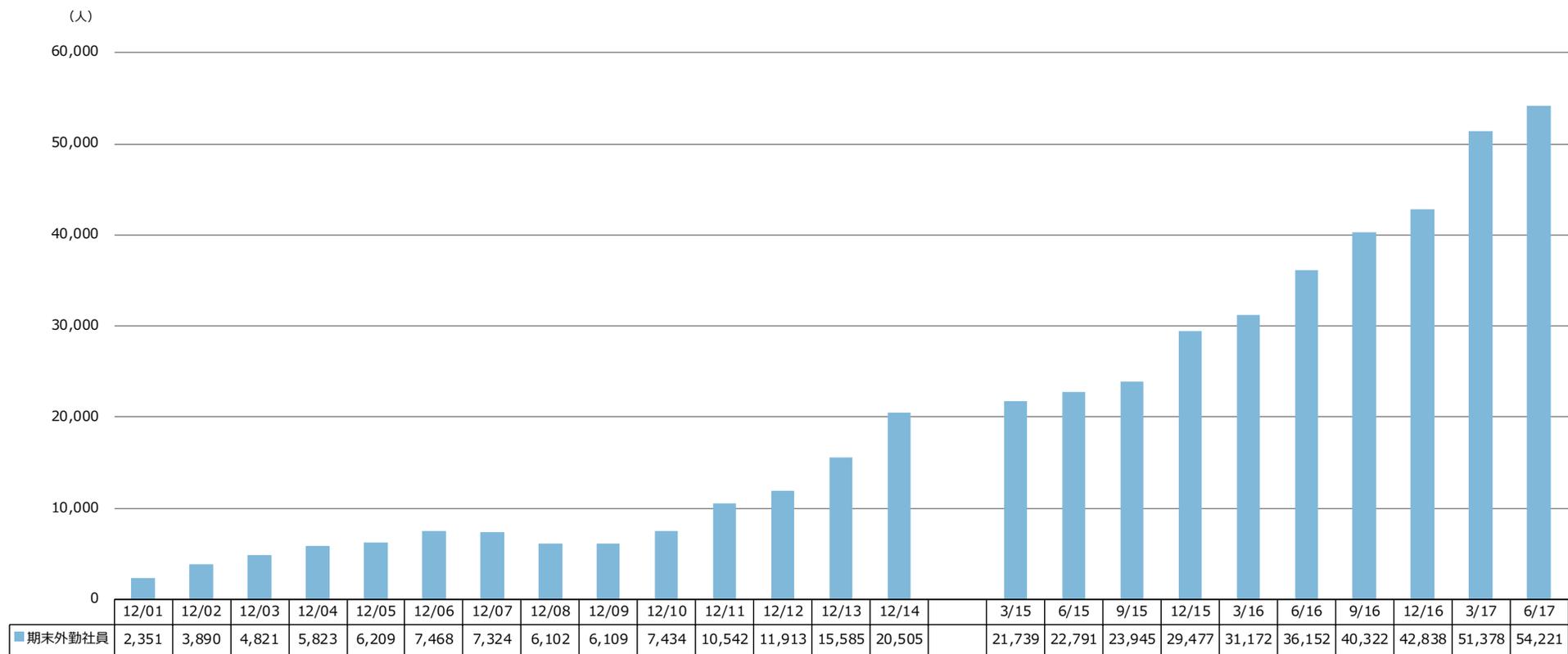
2016年度	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
外勤社員・派遣社員採用人数 (転籍含む)	634	872	872	1,515	930	956	1,229	2,050	977	826	862	839
有料職業紹介採用人数	218	250	331	337	259	300	301	309	383	364	346	291
採用募集費 (千円)	123,495	128,926	173,743	115,195	104,675	103,514	129,325	138,235	128,418	156,677	141,129	83,720
2017年度	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
外勤社員・派遣社員採用人数 (転籍含む)	963	889	950	2,860	1,098	1,113						
有料職業紹介採用人数	268	265	301	377	323	365						
採用募集費 (千円)	200,402	163,084	204,090	196,759	183,252	207,908						

※国内 (派遣・請負、人材紹介、技術系) の合計

外勤社員・派遣社員数の推移

● 連結の推移

- ～2014年度： 通期推移
- 2015年度～： 四半期推移



※外勤社員：顧客メーカーにおける現場作業従業者の総称で、稼働中の派遣契約社員も含まれます。

2016年8月において行った企業結合に係る暫定的な会計処理の確定に伴い、
2016年12月期以降の連結財務諸表を遡及修正しております。

この資料には、当社の計画や業績予想が含まれていますが、それらの計画や予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が計画、予想したものです。従いまして、実際の業績等は今後、様々な要因によって計画、予想数値と異なる結果となる可能性があります。

お問い合わせ

株式会社アウトソーシング

社長室

E-Mail: os-ir@outsourcing.co.jp

URL: <https://www.outsourcing.co.jp>